

Raadsvoorstel

Categorie	: Verlenen garantstelling
Onderwerp	: Verzoek om garantstelling en verkoop gronden aan de Stichting Vakopleiding Techniek
Datum college	: 10 mei 2022
Portefeuillehouder	: Wethouder Joost Hendriks
Team	: Projectenbureau ruimte/vastgoed
Nummer raadsvoorstel	: RIS 2022-R-93
Datum raad	: 30 juni 2022
Agendapunt raad	: 30

Samenvatting

De Stichting Vakopleiding Techniek verzorgt voor de regio technisch praktijkonderwijs. De school is tot op heden deels gevestigd in Cuijk en deels in Nijmegen. De Stichting Vakopleiding Techniek heeft kenbaar gemaakt om verder te willen gaan met één vestiging en heeft hiervoor haar voorkeur uitgesproken voor het voormalige Homburgterrein achter het station in Cuijk. Naast de Stichting Vakopleiding Techniek zijn hier ook de vestigingen van Installatiewerk en Technopromo bij betrokken. Technopromo verzorgt technische oriëntatie lessen voor basisschool leerlingen om hen te enthousiasmeren voor technisch onderwijs. Om de nieuwbouw van de Stichting Vakopleiding Techniek in Cuijk mogelijk te maken dient uw raad in verband hiermee een aantal besluiten te nemen.

Wat wordt voorgesteld te besluiten?

Voorgesteld wordt:

1. onder voorwaarden garant te staan voor een lening ter hoogte van maximaal 7 miljoen van de Stichting Vakopleiding Techniek bij de Bank Nederlandse Gemeente (BNG);
2. circa 10.000 m2 grond op het voormalige Homburgterrein te verkopen voor een prijs van € 100 per m2 excl. btw aan de Stichting Vakopleiding Techniek;
3. In de risicoparaagraaf in de begroting een risico op te nemen van € 500.000,-.

Wat is de aanleiding voor dit voorstel?

De Stichting Vakopleiding Techniek opereert nu nog vanuit twee vestigingen. Om de onderwijskwaliteit te kunnen blijven bieden en om reden van efficiency wil zij graag al haar disciplines clusteren op één locatie. Op de nieuwe locatie kunnen adequate ruimtes gecreëerd worden waar de disciplines voor metaal, precisie, mechatronica en elektro ondergebracht kunnen worden. De Stichting Vakopleiding Techniek heeft hierbij gekozen voor het voormalige Homburgterrein direct achter het station in Cuijk.



Het bestaande pand aan het Riet 7 (bedrijventerrein De Beijerd en t Riet) is hiervoor niet groot genoeg en om deze reden wil de Stichting Vakopleiding Techniek een nieuw pand bouwen. De locatie aan het station is goed gekozen voor de bereikbaarheid van de voorziening. De instroom van leerlingen is sterk lokaal en regionaal gebonden. Techno promo en installatiewerk zijn nu ook gevestigd bij de Stichting Vakopleiding Techniek in Cuijk en zullen mee verhuizen naar de nieuwe locatie. Installatiewerk is de Vakopleiding voor de Installatiebranche. In het huidige pand huurt deze nu ruimtes op basis van beschikbaarheid. In het beoogde nieuwe pand krijgen ze een eigen ruimte van 200 - 300m². Technopromo huurt in het huidige pand circa 500 m² en zal ook in het nieuwe pand circa 500 m² gaan huren. Samen is dat een beperkt deel van de in totaal circa 5.000m² die gebouwd gaat worden.

Welk resultaat willen we bereiken?

De Stichting Vakopleiding Techniek heeft een belangrijke rol in het verzorgen van hoogstaand gespecialiseerd technisch onderwijs. De school kent 188 studenten met een jaarlijkse instroom van circa 50 studenten en wordt volledig gefinancierd via de bij de stichting aangesloten bedrijven. Dit is een uniek concept in Nederland. De leerlingen zijn als werknemer in dienst bij bedrijven en volgen hun opleiding binnen de muren van de locatie van de Stichting Vakopleiding Techniek, en daarnaast bij de bedrijven zelf. Door de samenwerking met zowel het bedrijfsleven als het ROC van Nijmegen is de inhoudelijke kwaliteit, ondersteuning van leerlingen en bekostiging van de opleiding geborgd. De vestiging van de Stichting Vakopleiding Techniek in Cuijk heeft zowel voor (toekomstige) leerlingen van de school als voor bedrijven in de gemeente Land van Cuijk een belangrijke functie. Het draagt bij aan een goede aansluiting tussen onderwijs en arbeidsplaatsen in de regio. De economische bedrijvigheid in het Land van Cuijk blijft behouden voor de regio en is via dit opleidingsinstituut verzekerd van instroom van arbeidskrachten. Dit voorstel is erop gericht om het bedrijfsleven te faciliteren en daarmee bij te dragen aan de aantrekkelijkheid van het Land van Cuijk als vestigingsplaats voor bedrijven.

Hoe zag het voortraject eruit?

Met de Stichting Vakopleiding Techniek wordt al geruime tijd overleg gevoerd met als doel om te onderzoeken hoe de nieuwbouw op het voormalige Homburgterrein mogelijk gemaakt kan worden.

Welke argumenten zijn er voor dit voorstel?

1. Technisch praktijkonderwijs in de gemeente Land van Cuijk

Het aanbod van gespecialiseerd technisch (praktijk) onderwijs in de regio is niet groot. De door de Stichting Vakopleiding Techniek geboden opleidingen (BBL 2, 3 en 4) sluiten aan bij de vraag van het bedrijfsleven in het Land van Cuijk. Bestending van dit aanbod, en versterking c.q. uitbreiding hiervan, is gewenst.

De scholen in de regio proberen door onderlinge samenwerking met de Stichting Vakopleiding Techniek en TechnoPromo de interesse van kinderen in de techniek te vergroten. Dit gebeurt via de bezoeken van het basisonderwijs aan TechnoPromo. Met het voortgezet onderwijs in de regio is de Stichting Vakopleiding Techniek het project Sterk Techniek Onderwijs gestart. Leerlingen van de VO-scholen krijgen bij de Stichting Vakopleiding Techniek de gelegenheid tot praktische kennismaking met beroepen en opleidingen in deze sector.

Bij vertrek van de Stichting Vakopleiding Techniek uit de regio bestaat het risico dat leerlingen met enorme reisafstanden geconfronteerd worden en mogelijk daardoor zelfs afhaken voor het volgen van een technische opleiding. Een opleidingsinstituut binnen de



gemeentegrenzen voorkomt dat. Zeker in de huidige krappe arbeidsmarkt, maar ook in andere tijden is het voor bedrijven enorm moeilijk om aan goed geschoold technisch personeel te komen. Een opleidingsinstituut in de gemeente zorgt dat door korte lijntjes goed ingespeeld kan worden op specifieke vragen vanuit het bedrijfsleven en draagt bij aan het kunnen beschikken over goed geschoold personeel.

De nieuwbouw moet voorzien in aanbod van Stichting Vakopleiding Techniek, TechnoPromo en Installatiewerk onder één dak. Daarnaast zorgt de nieuwbouw ervoor dat aparte ruimtes gecreëerd kunnen worden voor de diverse disciplines van de Stichting Vakopleiding Techniek. Hierdoor ontstaan er betere onderwijs-omstandigheden voor de disciplines afgestemd op wat ze nodig hebben (bijvoorbeeld procestechniek niet naast het ruwere werk van metaalbewerking). De ca. 10.000 m² perceel oppervlakte, waarvan ca. 5.000 m² bebouwd, zorgt grofweg voor een verdubbeling van de oppervlakte in vergelijking tot de huidige situatie.

2. Gronden verkopen

De gronden van de voormalige Homburgfabriek zijn vele jaren te koop aangeboden voor € 125 /m² ex. Btw. De afgelopen jaren hebben zich voor dit deel van het voormalige Homburgterrein geen kopers gemeld om gronden voor die prijs te kopen. De totale investeringssom voor de nieuwbouw zal naar verwachting tussen de € 8,5 – € 9,5 miljoen gaan bedragen. Deze financieringslasten zijn voor de Stichting Vakopleiding Techniek fors. Om de exploitatielasten voor de Stichting Vakopleiding Techniek exploiteerbaar te maken wordt voorgesteld om de gronden te verkopen voor € 100 m²/ excl. btw. Een belangrijke overweging hierbij is dat het vanuit meerdere gezichtsvelden belangrijk is om de Stichting Vakopleiding Techniek binnen de gemeente gevestigd te houden. Ook is hierbij een belangrijke afweging dat de Stichting Vakopleiding Techniek geen commerciële partij is, maar een maatschappelijk doeleinde heeft. De gronden worden als bouwrijpe gronden verkocht. Het definitieve aantal te verkopen m² zal worden vastgesteld als het totale ontwerp van het gebouw en de buitenruimte is goedgekeurd. Op basis van het schetsontwerp is het de verwachting dat de te verkopen oppervlakte ca. 10.000 m² zal bedragen.

Artikel 160, eerste lid, aanhef en onder e, van de Gemeentewet regelt dat het college namens de gemeente bevoegd is te besluiten tot privaatrechtelijke rechtshandelingen. Gezien de afwijkende opbrengst ten opzichte van de grondexploitatie Homburgterrein, is een contractueel voorbehoud opgenomen dat uw raad instemt met deze verkoop.



Wat zijn tegenargumenten of risico's?

1. *Treasurystatuut*

Uw raad heeft in januari 2022 een treasurystatuut voor de gemeente Land van Cuijk vastgesteld. In het kader van risicobeheer is in artikel 3 van het treasurystatuut het volgende opgenomen

1. Burgemeester en wethouders mogen leningen en garanties uit hoofde van de “publieke taak” alleen verstrekken op voorwaarde dat:
 - a. Vóóraf het college de zienswijze van de gemeenteraad vraagt als het belang uitgaat boven de € 1.000.000;
 - b. Financiering op normale condities via de reguliere markt zonder gemeentegarantie niet mogelijk is en dit aantoonbaar is gemaakt;
 - c. Betaling van rente en aflossing is verzekerd;
 - d. De lening dient tot een doel dat ondersteuning door de gemeente rechtvaardigt;
 - e. De voorwaarden waaronder de lening, de garantie of kapitaalverstrekking wordt verstrekt worden vastgelegd in een overeenkomst;
 - f. Geen garantie of lening mogelijk is indien een beroep kan worden gedaan op een voorziening in de vorm van een (nationaal) waarborgfonds.

Hieronder gaan we in op de diverse aspecten van het treasurystatuut.

- 1) Ad 1 In geval van het verzoek en doel van de Stichting Vakopleiding Techniek is naar de mening van het college sprake van de onder 1 genoemde “publieke taak” omdat: betoogd kan worden dat de aanwezigheid van een dergelijke instelling bijdraagt aan:
 - a. Een goede aansluiting tussen onderwijs en arbeidsplaatsen in de regio;
 - b. Het faciliteren van het bedrijfsleven en daarmee de aantrekkelijkheid van Land van Cuijk en de regio als vestigingsplaats voor bedrijven;
 - c. Samenwerkingsvormen met VO-scholen in de regio, waardoor een optimaal onderwijsaanbod ontstaat. Dit gebeurt op dit moment reeds actief in het kader van het project Sterk Techniek Onderwijs. Leerlingen van de VO-scholen



krijgen bij de Stichting Vakopleiding Techniek de gelegenheid tot praktische kennismaking met beroepen en opleidingen in deze sector.

- 2). Ad 1b. Er is op verzoek van de gemeente door de Stichting Vakopleiding Techniek onderzocht in hoeverre het mogelijk is om voor het te lenen bedrag een lening af te sluiten bij een commerciële bank. Hieruit blijkt dat dat in de praktijk lastig zal zijn en bovendien veel duurder zal zijn dan in het geval een lening wordt verstrekt door de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG). De BNG verbindt aan het eventueel verstrekken van een lening strikte voorwaarden. De eerste voorwaarde voordat de BNG het verzoek tot het verstrekken van een lening in behandeling neemt, is dat de gemeente Land van Cuijk borg gaat staan voor de lening. Zonder borgstelling door de gemeente Land van Cuijk kan de Stichting Vakopleiding Techniek geen lening aangaan bij de BNG en daarmee zal het aanmerkelijk lastiger worden om de nieuwbouw gefinancierd en exploiteerbaar te krijgen.
- 3). Ad 1c Om te kunnen beoordelen of de Stichting Vakopleiding Techniek kan voldoen aan de betalingsverplichtingen ten aanzien van rente en aflossing, is aan JE consultancy verzocht om hier onderzoek naar te doen en een advies ten aanzien hiervan uit te brengen. De conclusies van JE consultancy zijn, samengevat, als volgt:
 1. De nieuwe business cases (prijsspeil april en prognose eind juni 2022) sluiten meerjarig niet. Wel zijn er voldoende reserves om deze (tijdelijke) verliezen op te vangen. De liquide middelen dalen hierdoor, waardoor het lastiger is om onvoorziene uitgaven op te vangen. Toch blijkt ook uit de cijfers dat de liquide middelen per saldo weer toenemen nadat de investering gedaan is in 2024/2025. Op basis van de business case (april/juni 2022) is Stichting Vakopleiding Techniek dus in staat om zelf te voldoen aan haar betalingsverplichtingen.
 2. Het risico is zeer beperkt doordat de gemeente 1e recht van onderpand heeft (hiervoor dient nog een overeenkomst te worden afgesloten met de Stichting Vakopleiding Techniek). Als het mis gaat kan het pand dus verkocht worden en kan de lening worden afgelost. Inschatting is dat het risico voor de gemeente Land van Cuijk € 0,5 mln. is. Hierbij is er wel van uitgegaan dat er met Stichting Vakopleiding Techniek afspraken gemaakt worden in welke situatie overgegaan wordt tot eventueel stoppen met de opleiding en verkoop van het pand om zo aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Dit vraagt nog om het afsluiten van een aparte overeenkomst.
 3. Het advies is ook om als deze garantstelling verstrekt wordt om het risico ad € 500.000 op te nemen in de paragraaf weerstandsvermogen. Het is wel van belang om zeer goed te monitoren hoe het gaat met de Stichting Vakopleiding Techniek om indien nodig tijdig in te kunnen grijpen. Hoe realistisch is de business case in de praktijk? (grote afhankelijkheid van aantal studenten en ook voldoende docenten nodig). Ook dienen de marktontwikkelingen in de gaten te worden gehouden (is het pand wel (goed en tegen goede prijs) verkoopbaar). Het jaarlijks actualiseren van het risico is van belang omdat bij het bepalen van het risico nu uitgegaan is van verkoopbaarheid van het pand en dan ook nog eens minimaal voor het bedrag waarvoor de gemeente garant staat. Het risico neemt toe als het pand minder goed of voor een lager bedrag te verkopen is. In de nog op te stellen overeenkomst zullen hier duidelijke afspraken over moeten worden gemaakt.



- 4). Ad 1d Bij argument 1 (blz.2) is gemotiveerd waarom het belangrijk is dat de Stichting Vakopleiding Techniek in de gemeente gehuisvest blijft. Ook uit de ontvangen brief van de industriële kring Land van Cuijk en Noord Limburg(bijlage) blijkt de waarde van de Vakopleiding Techniek voor de regio.
- 5) Ad 1e. Er dient, zoals eerder aangehaald een overeenkomst met de Stichting Vakopleiding Techniek te worden afgesloten over de voorwaarden waaronder de gemeente Land van Cuijk bereid is om borg te staan voor de lening van de Stichting Vakopleiding Techniek. In deze overeenkomst dient in ieder geval opgenomen te worden dat de gemeente het 1e recht van onderpand heeft. Daarnaast moet in de overeenkomst opgenomen worden dat de gemeente periodiek informatie van de Stichting Vakopleiding Techniek krijgt aangeleverd, zodat goed gemonitord kan worden in hoeverre de werkelijke cijfers van de school zich ontwikkelen als waar in de business cases vanuit is gegaan. Dit om bij significante afwijkingen hier gelijk op te kunnen anticiperen.
- 6) Ad 1f. Het rijk heeft een speciale leenfaciliteit voor onderwijsinstellingen. Onderzocht is in hoeverre de Stichting Vakopleiding Techniek gebruik zou kunnen maken van de gunstige voorwaarden. Gebleken is dat de Stichting Vakopleiding hier niet voor in aanmerking komt.

Door de Stichting Vakopleiding Techniek is begin februari 2022 (prijsspeil januari 2022) een businesscase aangeleverd waaruit bleek dat er een lening van € 5,7 miljoen nodig was om de financiering van de nieuwbouw sluitend te krijgen. Vanaf eind januari worden we onder andere als gevolg van de oorlog in Oekraïne geconfronteerd met een relatief gezien vrij forse stijging van de rentepercentages én forse stijging van de bouwkosten als gevolg van fors duurdere materialen en arbeid. Niemand kan voorspellen hoe deze ontwikkelingen de komende maanden zal verlopen. Zeker is wel dat het nog een aantal maanden duurt voordat de Stichting Vakopleiding Techniek het rentepercentage bij de BNG vast kan zetten. Om deze reden zijn door de Stichting Vakopleiding Techniek eind april een aantal nieuwe businesscases opgesteld waarbij met verschillende scenario's van rentestijging (rente tussen 1,7% en 2,7%) en stijging van de bouwkosten (tussen 10% en 20%) rekening wordt gehouden. JE consultancy heeft deze verschillende businesscases doorgerekend. En komt tot de conclusie dat de verschillende businesscases circa hetzelfde resultaat opleveren als het gaat om de vraag in hoeverre de Stichting Vakopleiding Techniek voldoende in staat is om aan haar betalingsverplichtingen te voldoen, waardoor de risico's voor de gemeente land van Cuijk ten aanzien van de garantstelling beperkt zijn. De belangrijkste conclusies zijn hierboven zijn weergegeven. Bij de griffie ligt voor uw raad de volledige memo "Garantstelling BNG advies en risico's in beeld" vertrouwelijk ter inzage. De verschillende businesscases die ten grondslag liggen aan het rapport liggen eveneens vertrouwelijk voor uw raad ter inzage bij de griffie.

De onzekerheid over de ontwikkelingen de komende maanden ten aanzien van de rentetarieven én de bouwkosten, maakt dat het onmogelijk is om nu al definitief vast te stellen welk bedrag de Stichting Vakschool Techniek definitief moet lenen. Door JE consultancy is onderzocht dat de Stichting Vakschool Techniek ook in het "worst case" scenario van een te lenen bedrag van € 7 miljoen voldoende in staat is om aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Door het recht op onderpand worden de risico's van de gemeente verder beperkt.



2. *Preventief toezicht Provincie en toetsing BNG*

Indien uw raad positief adviseert om garant te staan voor deze lening dan zal het besluit hiervoor afgestemd worden met de provincie. Dit in het kader van het preventief toezicht door de provincie van de gemeente Land van Cuijk. De provincie heeft de mogelijkheid geen goedkeuring te geven.

Met het besluit van uw raad om borg te willen staan voor de lening van de Stichting Vakopleiding Techniek bij de BNG, kan de Stichting Vakopleiding Techniek haar aanvraag indienen. De BNG neemt deze aanvraag in behandeling en gaat onder andere de kredietwaardigheid en het businessplan van de Vakschool beoordelen, alvorens ze besluit om de lening te verstrekken.

3. *Ruimtelijke procedure*

De Stichting Vakopleiding Techniek is momenteel gevestigd aan Het Riet 7 te Cuijk, gelegen op bedrijventerrein De Beijerd en het Riet. Zoals hierboven vermeld, wenst de Stichting Vakopleiding Techniek te verhuizen naar het voormalige Homburgterrein, dat binnen hetzelfde bestemmingsplan is gelegen. Ten behoeve van deze verplaatsing is het college voornemens om medewerking te verlenen aan de nieuwbouw door middel van een omgevingsvergunning.

4. *Didam arrest*

Met de vakschool wordt al geruime tijd overlegd om na te gaan of en zo ja, hoe de Vakschool een nieuw pand kan gaan bouwen aan de Beversestraat. Tijdens dit proces werden onze gemeente, net als vele anderen, eind November geconfronteerd met een uitspraak van de Hoge Raad. In de volksmond is dit het “Didam arrest” gaan heten. In dit arrest is bepaald dat een overheidslichaam dat een onroerende zaak wil verkopen, aan (potentiële) gegadigden de gelegenheid moet bieden om mee te dingen naar deze onroerende zaak indien er meerdere gegadigden zijn voor de aankoop of redelijkerwijs te verwachten is dat er meerdere gegadigden zijn. Deze mededingingsruimte hoeft niet te worden geboden als bij voorbaat al vaststaat of mag worden aangenomen dat op grond van objectieve, toetsbare en redelijke criteria slechts één serieuze gegadigde in aanmerking komt voor de verkoop. De te verkopen kavel stond al geruime tijd in de (openbare) verkoop, dus eventuele gegadigden hebben hun interesse kenbaar kunnen maken. Echter de voorgenomen verkoop aan de Vakschool wijkt op enkele punten af van de uitgiftevoorwaarden.

De Didam uitspraak is nog vrij vers en dat betekent dat er in het hele land nog gezocht wordt naar de juiste wegen hoe hier in de praktijk mee om te gaan. Na overleg met onze juridische adviseur hebben we er, zekerheidshalve, voor gekozen om de voorgenomen verkoop van de gronden aan de Vakschool te publiceren, zodat potentiële andere gegadigden hierop een zienswijze kenbaar kunnen maken. Op deze publicatie is geen reactie ontvangen.

Waar moeten we rekening mee houden?

Relevante (wettelijke) kaders

- Treasurystatuut gemeente Land van Cuijk;
- ‘Didam arrest’;
- Grex;
- Bestemmingsplan.



Financiën

De te verkopen gronden maken onderdeel uit van de grondexploitatie Homburg terrein. De opbrengsten uit grondverkoop komen ten goede aan deze grondexploitatie. Deze grondexploitatie heeft een negatief resultaat als gevolg van ontwikkelingen in het verleden. Voor dit negatieve resultaat is reeds een voorziening getroffen. De opbrengsten gekoppeld aan de uitgeefbare meters in de grondexploitatie zijn geraamd op basis van € 125,= excl. btw per vierkante meter. Nu een deel van de gronden op het voormalige Homburgterrein, naar verwachting ca. 10.000 m² aan de vakschool uitgegeven worden tegen € 100,= excl. btw per vierkante meter betekent dit een verslechtering van het resultaat van de grondexploitatie van circa € 250.000,= (10.000 m² * (€ 125,= -/- € 100,=)). Dit betekent dat de bestaande voorziening met € 250.000,= dient te worden verhoogd. Deze aanpassing van de grondexploitatie wordt bij actualisatie van de grondexploitatie n.a.v. vaststelling van jaarrekening 2021 doorgevoerd.

Afstemming

Op het voormalige Homburgterrein vinden medio 2022 meerdere ontwikkelingen plaats, deze worden intern op elkaar afgestemd.

Hoe ziet het vervolgtraject eruit?

1. Indien u raad positief adviseert om garant te staan voor deze lening dan zal het besluit hiervoor afgestemd worden met de provincie. Dit in het kader van het preventief toezicht door de provincie van de gemeente Land van Cuijk. De provincie heeft de mogelijkheid geen goedkeuring te geven.
2. Met het besluit van uw raad om borg te willen staan voor de lening van de Stichting Vakopleiding Techniek bij de BNG, kan de Stichting Vakopleiding Techniek haar aanvraag indienen. De BNG neemt deze aanvraag in behandeling en gaat onder andere de kredietwaardigheid en het businessplan van de Stichting Vakopleiding Techniek beoordelen, alvorens ze besluit om de lening te verstrekken.
3. Er wordt een overeenkomst opgesteld waarin de voorwaarden van de borgstelling worden vastgelegd.
4. Ten behoeve van het bouwrijp maken van de grond worden onderzoeken uitgevoerd in verband met Archeologie en naar de bodemkwaliteit.
5. De Stichting Vakopleiding Techniek gaat verder met het uitwerken van het ontwerp, waarna de Stichting Vakopleiding Techniek een aanvraag voor een omgevingsvergunning kan indienen.
6. Definitieve aantal te verkopen m² wordt vastgesteld en middels een grondverkoopovereenkomst worden de gronden formeel verkocht aan de Stichting Vakopleiding Techniek voor € 100 /m². excl. Btw.
7. Als een onherroepelijke omgevingsvergunning is verkregen kan de Stichting Vakopleiding Techniek de bouw van de school aanbesteden, gunnen en starten met de bouw.

Bijlagen

Bij dit voorstel horen de volgende beslisdocumenten en bijlagen:

- Raadsbesluit (concept);
- a. Schetsontwerp nieuwbouw Stichting Vakopleiding Techniek; Vlekkenplan;
- b. Schetsontwerp nieuwbouw Stichting Vakopleiding Techniek; Structuurontwerp;
- c. Brief industriële kring Land van Cuijk en Noord-Limburg d.d. 29 april 2022;
- d. Memo advies en risico's in beeld garantstelling BNG van JE consultancy, april 2022 (vertrouwelijk);



- e. Business case scenario 1 memo JE consultancy stichtingskosten nieuwbouw Stichting Vakopleiding Techniek (vertrouwelijk);
- f. Business case scenario 2 memo JE consultancy stichtingskosten nieuwbouw Stichting Vakopleiding Techniek (vertrouwelijk);
- g. Business case scenario 3 memo JE consultancy stichtingskosten nieuwbouw Stichting Vakopleiding Techniek (vertrouwelijk);
- h. Business case scenario 4 memo JE consultancy stichtingskosten nieuwbouw Stichting Vakopleiding Techniek (vertrouwelijk).

Burgemeester en wethouders,
de secretaris,

de wnd. burgemeester,

Johan Postma

Wim Hillenaar