

Jaarstukken 2025



Gemeenschappelijke Regeling Kleinschalig Collectief Vervoer

Vastgesteld door het Dagelijks Bestuur op 1 april 2026

Voorwoord

Voor u liggen het jaarverslag en de jaarrekening van GR-KCV Brabant Noordoost over 2025.

Sinds januari 2024 is Connexxion Taxi Services B.V. opdrachtnemer voor het regiotaxivervoer in Noordoost-Brabant. Connexxion voert de regie en verzorgt samen met drie lokale onderaannemers het vervoer in onze regio.

In 2025 verzorgde Regiotaxi Noordoost-Brabant voor 9.503 Wmo-klanten en 1.716 OV-regiotaxiklanten het vervoer, goed voor 181.164 ritten en ruim 2,6 miljoen kilometer.

Uitdagingen en resultaten

Het chauffeurstekort blijft een aanhoudende uitdaging. Vervoerders moeten veel moeite doen om voldoende gekwalificeerd personeel te vinden en te behouden. Onze klanten ondervinden hiervan de gevolgen. Desondanks bedroeg de punctualiteit 92% – boven de norm van 90%.

Sinds eind 2024 monitoren we de klanttevredenheid continu via een doorlopend onderzoek, uitgevoerd door Moventem. Dagelijks worden vijf klanten gebeld over hun ervaringen met de rit van de dag ervoor. Over 2025 gaven klanten gemiddeld een 8,0 voor de uitvoering van de rit.



Voorzitter GR-KCV Brabant Noordoost



Secretaris GR-KCV Brabant Noordoost

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	2
-----------	---

JAARVERSLAG

1.	Inleiding	6
2.	Vervoer Regiotaxi Noordoost-Brabant.....	7
2.1	Vervoersvolume	7
2.2	Kwaliteit	9
3.	Organisatie.....	13
3.1	Onze dienstverlening	14
3.2	Bestuur.....	14
4.	Ontwikkeling, inzicht en opgaven	15
4.1	Rollen	15
4.2	Servicepunt Regiotaxi	15
4.3	Mobiliteit en bereikbaarheid	17
5.	Bedrijfsvoering	19
5.1	Personeel en organisatie	19
5.2	Financiering.....	19
5.3	Regelgeving en compliance	19
5.4	Rechtmatigheidsverantwoording	21
6.	Financieel overzicht	23
6.1	Weerstandvermogen en risicobeheersing	23
6.2	Organisatiekosten en Exploitatiekosten	25
6.3	Financiële Kengetallen en Reserves	25
6.4	Schatkistbankieren bij de GR-KCV	28
6.5	Verbonden partijen.....	29
6.6	Programmaverantwoording	30
6.7	Taakvelden	31
6.8	Beleidsindicatoren	31

JAARREKENING

1.	Waarderingsgrondslagen Jaarrekening.....	33
1.1	Algemene grondslagen	33
1.2.	Balans	33
1.3.	Rechtmatigheid.....	34
2.	Balans per 31 december 2025	35
3.	Overzicht Baten en Lasten	36
3.1	Programma Exploitatie.....	36
3.2	Overhead	36
4.	Toelichting op de balans per 31 december 2025.....	37
4.1	Activa	37
4.2	Passiva	37
4.3	Schatkistbankieren.....	38
4.4	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	38
5.	Toelichting overzicht baten en lasten 2025	40
6.	Verschillenanalyse programma Vervoer en de Overhead	41
6.1	Wmo – OV	41
6.2	Projecten	42
6.3	Vervoer.....	42
7.	Samenwerkingsbijdrage OV van de provincie.....	42
8.	Verwerking resultaat.....	42
9.	Rechtmatigheidsverantwoording 2025.....	42
10.	Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen (WNT)	44
10.1	Bezoldiging topfunctionarissen	44
10.2	Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen.....	45
10.3	Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT	45
	Bijlage 1. Taakvelden – Overzicht baten en lasten per taakveld	46
	Bijlage 2. Begrippen en afkortingen	47
	Bijlage 3. Rechtmatigheidsverantwoording	48

CONTROLEVERKLARING

49

JAARVERSLAG



1. INLEIDING

Voor u liggen de jaarstukken 2025, waarin we verantwoording afleggen over onze inhoudelijke voornemens en financiële resultaten.

De jaarstukken bestaan uit twee delen:

- **Deel 1: Jaarverslag** – Hierin legt GR-KCV Brabant Noordoost verantwoording af over de realisatie van het vervoer en de eigen organisatie.
- **Deel 2: Jaarrekening** – De financiële verantwoording, opgesteld volgens het geldende wettelijke kader en gecontroleerd door onze accountant.

Het gerealiseerde resultaat bedraagt € 75.875 (voordelig). We stellen voor € 60.133 van dit voordelige resultaat ten gunste te brengen van de algemene reserve en € 15.742 terug te storten naar de deelnemende gemeente naar rato van het inwoneraantal.

Over ons

GR-KCV Brabant Noordoost is een samenwerkingsverband van zes gemeenten uit de regio Noordoost-Brabant: Bernheze, Boekel, Land van Cuijk, Maashorst, Meierijstad en Oss. Onder de naam 'Regiotaxi Noordoost-Brabant' verzorgen wij deur-tot-deur vervoer voor mensen met een Wmo-indicatie. Daarnaast vormt de regiotaxi een aanvulling op het reguliere openbaar vervoer voor de provincie Noord-Brabant en fungeert als vangnet waar OV-mogelijkheden ontbreken. In 2025 bedienden we 11.219 klanten: 9.503 Wmo-pashouders en 1.716 OV-pashouders.

Onze dienstverlening

Mobiliteit is essentieel voor maatschappelijke participatie, zeker voor mensen met een beperking. GR-KCV Brabant Noordoost stimuleert het gebruik van eigen mogelijkheden en algemene voorzieningen. Waar maatwerk nodig is of openbaar vervoer ontbreekt, biedt Regiotaxi Noordoost-Brabant uitkomst.

Onze dienstverlening richt zich op een optimaal, betaalbaar en toekomstbestendig vervoersaanbod met duurzaam gebruik van alle vervoersmiddelen. Zo dragen we bij aan een inclusieve samenleving waarin iedereen kan deelnemen, ongeacht woonplaats of benodigde ondersteuning.

2. VERVOER REGIOTAXI NOORDOOST-BRABANT

Sinds 1 januari 2024 is Connexxion Taxi Services B.V. opdrachtnemer voor het regiotaliervoer. Connexxion voert de regie en zorgt samen met drie lokale onderaannemers voor het Wmo- en OV-regiotaliervoer in Noordoost-Brabant.

Tabel 1: Kerngegevens

	Wmo				OV-regiotali			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Unieke reizigers	4.749	4.934	5.456	4.859	673	580	566	427
Aantal afgelegde kilometers	1.408.504	1.463.789	1.627.627	1.587.947	114.034	94.153	99.889	89.190
Aantal declarabele kilometers	2.080.388	2.174.129	2.571.793	2.500.454	165.838	137.893	148.690	133.291
reiziger	297	297	298	327	169	162	176	209
per reiziger	438	441	471	515	246	238	263	312
Aantal ritten	167.971	177.585	177.065	171.951	12.951	10.935	9.966	9.213
Gemiddeld aantal km per rit	8	8	9	9	9	9	10	10
Gemiddeld aantal declarabele km per rit	12	12	15	15	13	13	15	14
Aantal vervoerders	5	5	3	3	5	5	3	3
Contractwaarde	€ 3.546.115	€ 3.986.310	€ 4.225.230	€ 4.229.891	€ 306.874	€ 272.719	€ 244.316	€ 225.451
Ritten volgens afspraak	95,0%	90,8%	90,6%	92,0%	95,0%	90,8%	90,6%	92,0%
Aantal klachten	243	346	743	556	23	17	39	42
% klachten per rit	0,1%	0,2%	0,3%	0,2%	0,2%	0,2%	0,3%	0,2%

* *Unieke pashouders zijn pashouders die met de regiotali hebben gereisd*

Reizigers

In 2025 bestond ons klantenbestand uit 9.503 Wmo-pashouders en 1.716 OV-pashouders. Van de Wmo-pashouders reisde 51% daadwerkelijk met de regiotali (zie tabel 1).

2.1 Vervoersvolume

In 2025 werden 181.164 ritten uitgevoerd over 1.677.137 kilometer. We zien een volumedaling in zowel het Wmo- als het OV-vervoer, terwijl de gemiddelde reisafstand juist toenam.

Bij het OV-regiotaliervoer is de daling sterker. Een eenduidige verklaring hiervoor is lastig te geven. Iedereen kan de regiotali gebruiken tegen het OV-tarief wanneer er geen reguliere OV-verbinding beschikbaar is (vrije reizigers). In tegenstelling tot Wmo-reizigers hebben OV-reizigers geen geregistreerde pas nodig; ritten zonder pas worden geboekt op een algemeen pasnummer (anonieme reizigers). Toegenomen thuiswerken kan één van de oorzaken zijn, maar dit blijft speculatief.

Tabel 2. Aantal ritten

Gemeente	Aantal ritten			Ten opzichte van	
	2025	2024	2023	2024	2023
Bernheze	13.274	12.492	11.970	6,3%	10,9%
Boekel	6.945	7.080	7.216	-1,9%	-3,8%
Land van Cuijk	36.561	34.132	33.243	7,1%	10,0%
Maashorst	23.090	24.652	23.792	-6,3%	-3,0%
Meierijstad	28.064	31.621	30.908	-11,2%	-9,2%
Oss	64.017	67.088	70.456	-4,6%	-9,1%
Totaal Wmo	171.951	177.065	177.585	-2,9%	-3,2%
OV	9.213	9.966	10.935	-7,6%	-15,7%
Totaal vervoer	181.164	187.031	188.520	-3,1%	-3,9%

Tabel 3. Aantal gereden kilometers

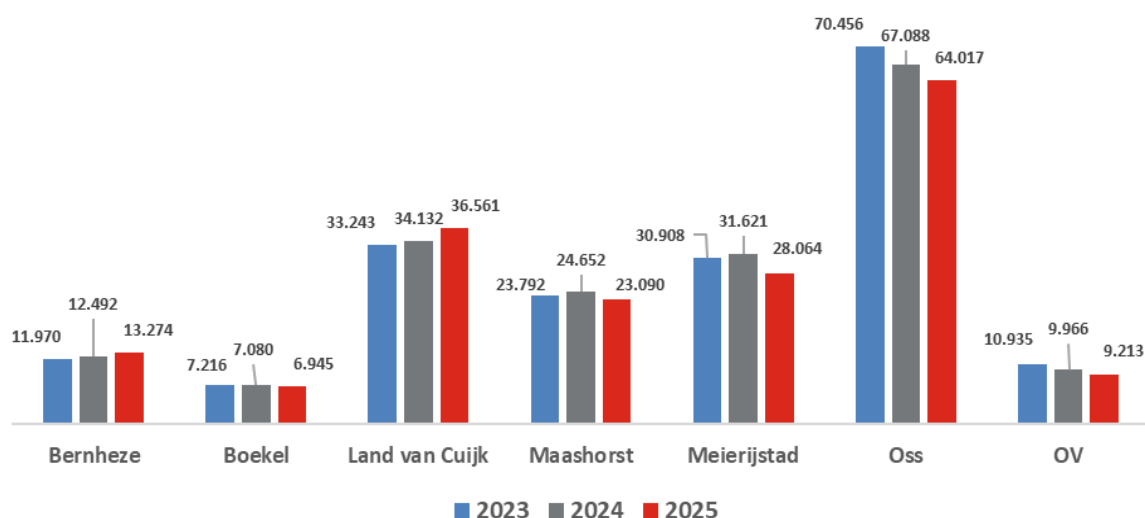
Gemeente	Aantal kilometers			Ten opzichte van	
	2025	2024	2023	2024	2023
Bernheze	118.172	112.771	106.740	4,8%	10,7%
Boekel	84.272	84.235	81.626	0,0%	3,2%
Land van Cuijk	365.231	344.540	310.366	6,0%	17,7%
Maashorst	209.443	215.209	192.489	-2,7%	8,8%
Meerijstad	305.781	345.497	278.606	-11,5%	9,8%
Oss	505.048	525.375	493.962	-3,9%	2,2%
Totaal Wmo	1.587.947	1.627.627	1.463.789	-2,4%	8,5%
OV	89.190	99.889	94.153	-10,7%	-5,3%
Totaal vervoer	1.677.138	1.727.516	1.557.943	-2,9%	7,7%

Tabel 4. Declarabele kilometers per gemeente

Gemeente	Declarabele kilometers			Ten opzichte van	
	2025	2024	2023	2024	2023
Bernheze	198.661	181.699	154.620	9,3%	28,5%
Boekel	119.377	117.906	110.490	1,2%	8,0%
Land van Cuijk	561.703	524.718	443.338	7,0%	26,7%
Maashorst	330.308	345.891	287.657	-4,5%	14,8%
Meerijstad	459.358	525.717	402.238	-12,6%	14,2%
Oss	831.047	875.861	775.786	-5,1%	7,1%
Totaal Wmo	2.500.454	2.571.792	2.174.129	-2,8%	15,0%
OV	133.291	148.690	137.893	-10,4%	-3,3%
Totaal vervoer	2.633.745	2.720.482	2.312.023	-3,2%	13,9%

De stijging van de declarabele kilometers ten opzichte van 2023 komt doordat in het vorige vervoerscontract geen opslag was voor speciale indicaties zoals bijvoorbeeld individueel vervoer of voorin zitten.

In figuur 1 is per deelnemer het vervoersvolume weergegeven door de jaren heen. We zien hier dat het vervoer, met uitzondering van Boekel, langzaam is toegenomen, maar nog altijd achterblijft ten opzichte van 2019. In Boekel daarentegen zien we juist dat het vervoersvolume vanaf 2023 hoger is dan het volume in 2019.



Figuur 1. Vervoersvolume (aantal ritten) 2023-2025

2.2 Kwaliteit

Het chauffeurstekort blijft vervoerders voor grote uitdagingen stellen. De problemen rondom het aantrekken en behouden van voldoende gekwalificeerde chauffeurs zijn hardnekkig en vragen om een continue aanpak. Om het vervoer zo soepel mogelijk te laten verlopen, spreiden we ritten zoveel mogelijk over de dag en vragen we klanten om, waar mogelijk, buiten de piekuren te reizen.

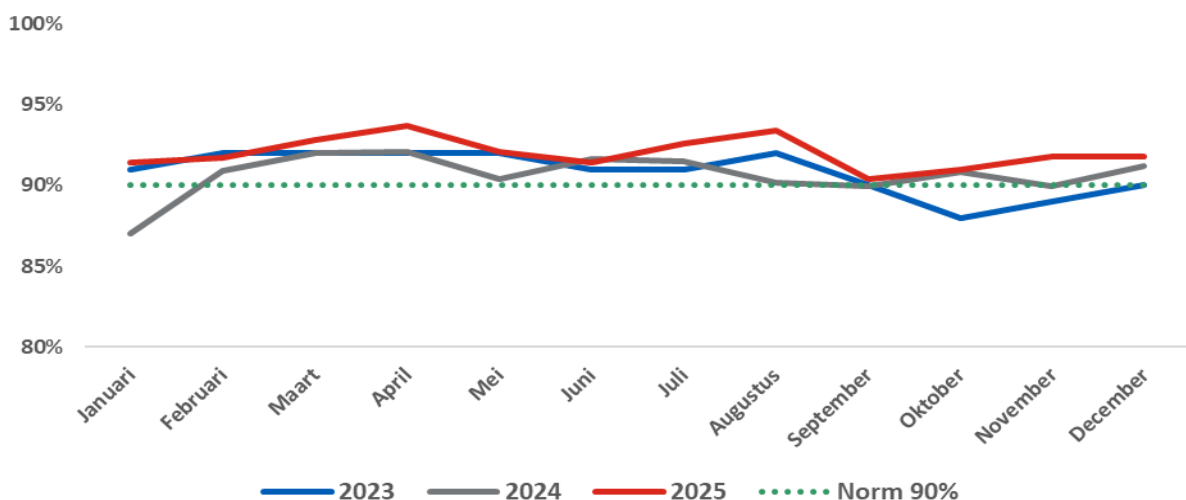
Ook politiek Den Haag heeft aandacht voor deze problematiek. De staatssecretaris van VWS heeft maatregelen getroffen om het tekort te verlichten. Zo is het leer-werktraject — waarbij iedereen met een geldig rijbewijs, een gezondheidsverklaring en een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG) tijdelijk als chauffeur aan de slag kan — verlengd van vier naar zes maanden. Daarnaast onderzoekt het CBR of het taalniveau van de taxichauffeur-examens kan worden aangepast, met als nadrukkelijke voorwaarde dat de basiskwaliteiten die nodig zijn voor het vervoer van kwetsbare groepen gewaarborgd blijven.

Ons uitgangspunt is en blijft: zoveel mogelijk mensen veilig en comfortabel vervoeren. Het personeelstekort maakt het echter soms noodzakelijk om ritten te combineren, wat het risico op vertraging vergroot. Chauffeurs rijden in hetzelfde drukke verkeer als alle andere weggebruikers, en door de combinatie van ritten kan de ophaaltijd iets later uitvallen of de reisduur iets langer zijn dan gewenst. We begrijpen dat dit voor klanten vervelend kan zijn en werken doorlopend aan verbetering.

Dankzij de gezamenlijke inzet van vervoerders, chauffeurs en ons callcenter is de kwaliteit van het vervoer in 2025 op peil gebleven. De punctualiteit bedroeg gemiddeld 92%, ruim boven de gestelde norm van 90%. Dat betekent dat 92% van alle ritten binnen de afgesproken kaders is uitgevoerd.

Sinds oktober 2024 voert Moventem in opdracht van ons een doorlopend klanttevredenheidsonderzoek uit. Dagelijks worden vijf klanten telefonisch bevraagd over hun ervaring van de rit van de vorige dag. Over heel 2025 gaven klanten gemiddeld een 8 voor de uitvoering van de rit. Dit geeft ons vertrouwen, en tegelijkertijd zien we ruimte om op alle fronten verder te groeien.

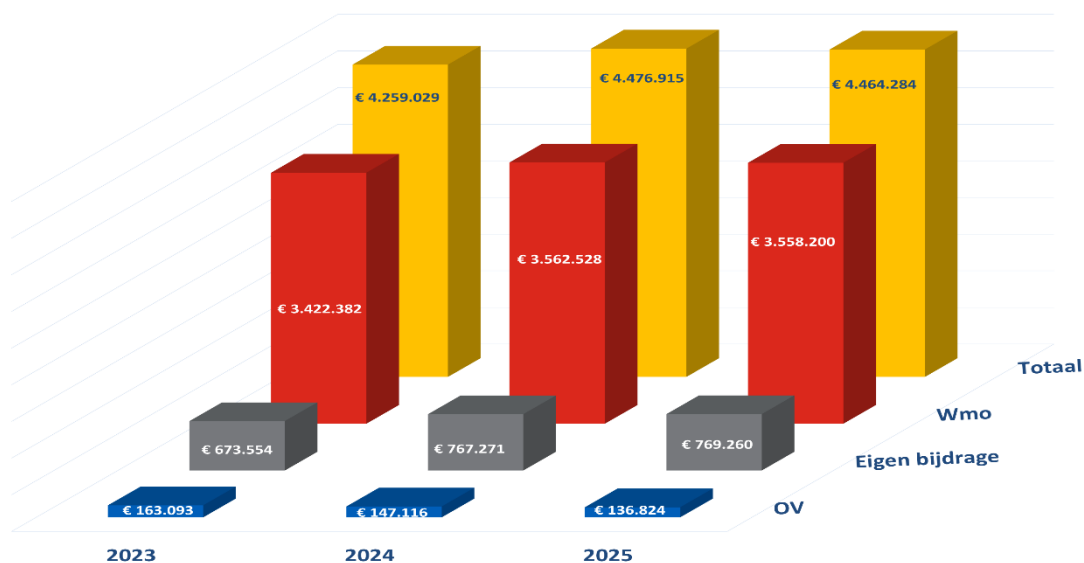
Figuur 2. Punctualiteit 2023-2025



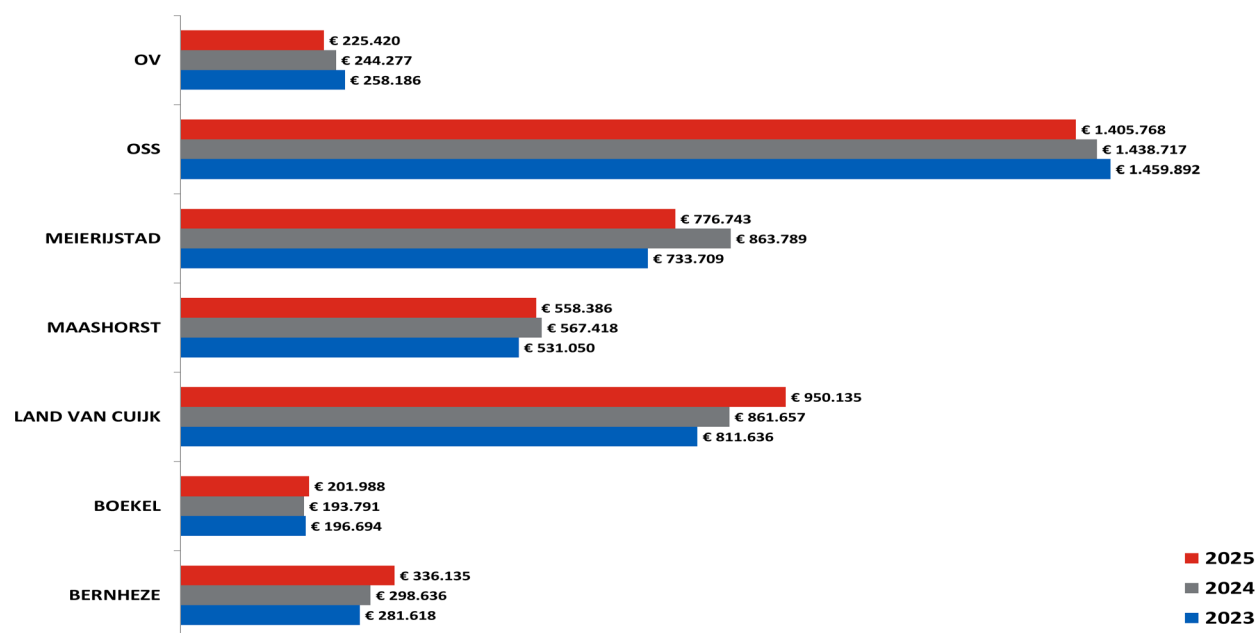
2.3 Exploitatiekosten vervoer

Het aandeel Wmo-vervoer is 95% tegenover 5% voor het OV-vervoer. Van de totale kosten komt 80% ten laste van de gemeenten, 3% ten laste van de provincie en 17% van de kosten wordt gedekt door de eigen bijdrage van de klant. De eigen bijdrage van de Wmo-klant in vervoerskosten is 16%, terwijl de OV-klanten voor het gebruik van de regiotaxi 44% bijdragen in de vervoerskosten.

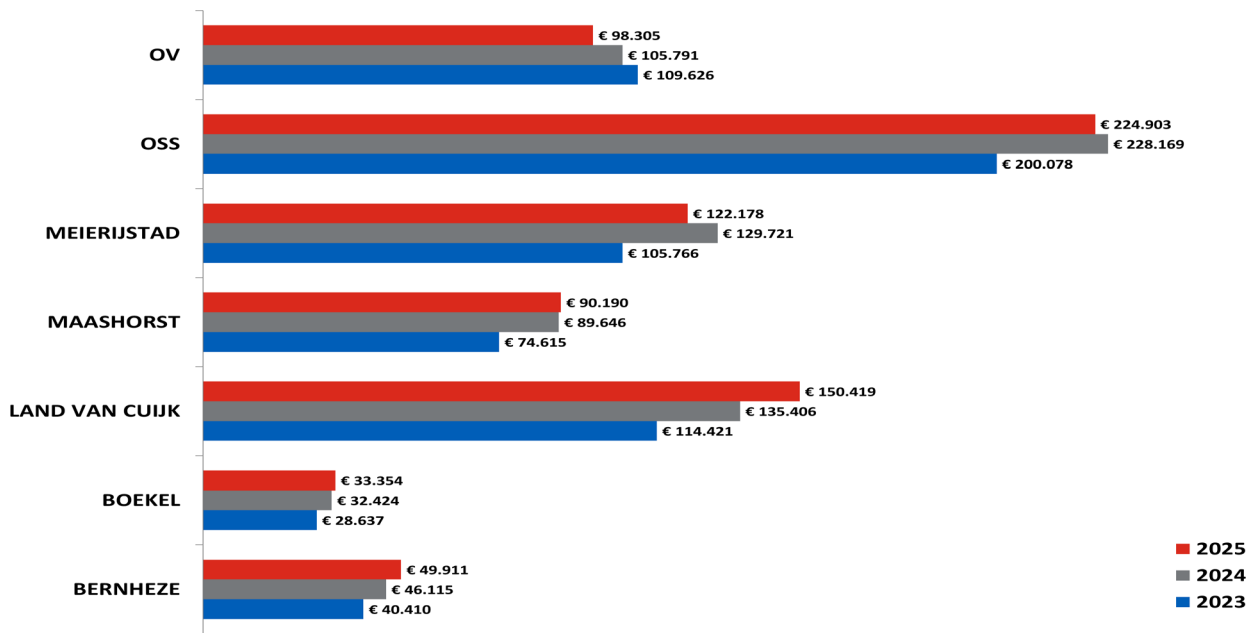
Figuur 3. Verdeling exploitatiekosten 2023-2025



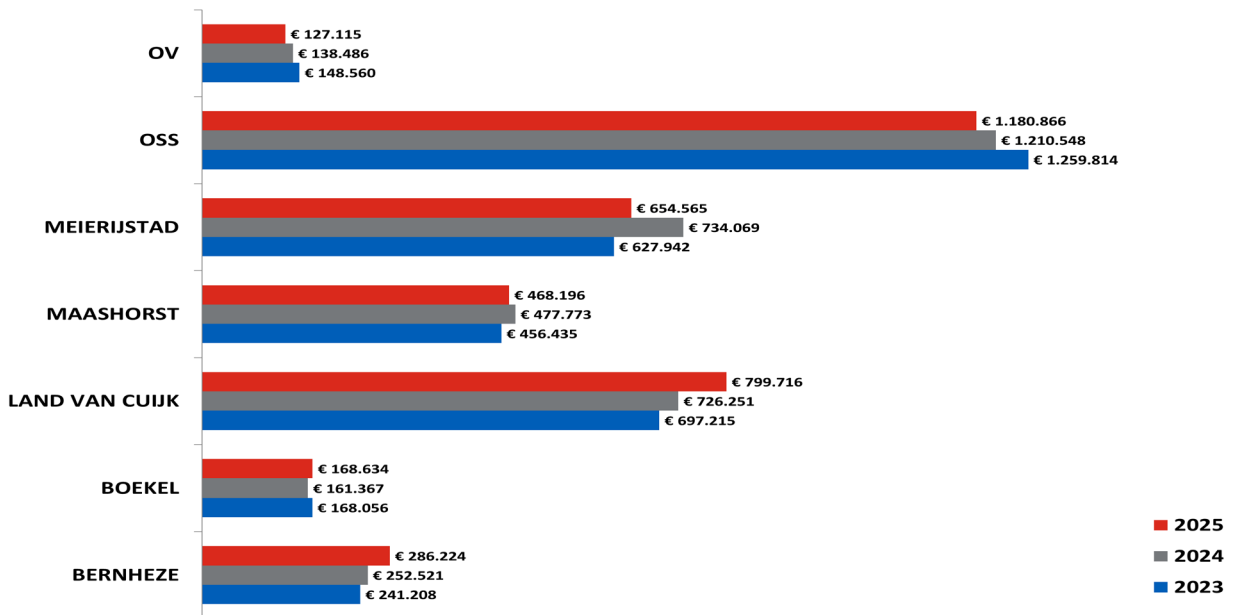
Figuur 4. Bruto exploitatiekosten 2023-2025



Figuur 5. Eigen bijdrage 2023-2025



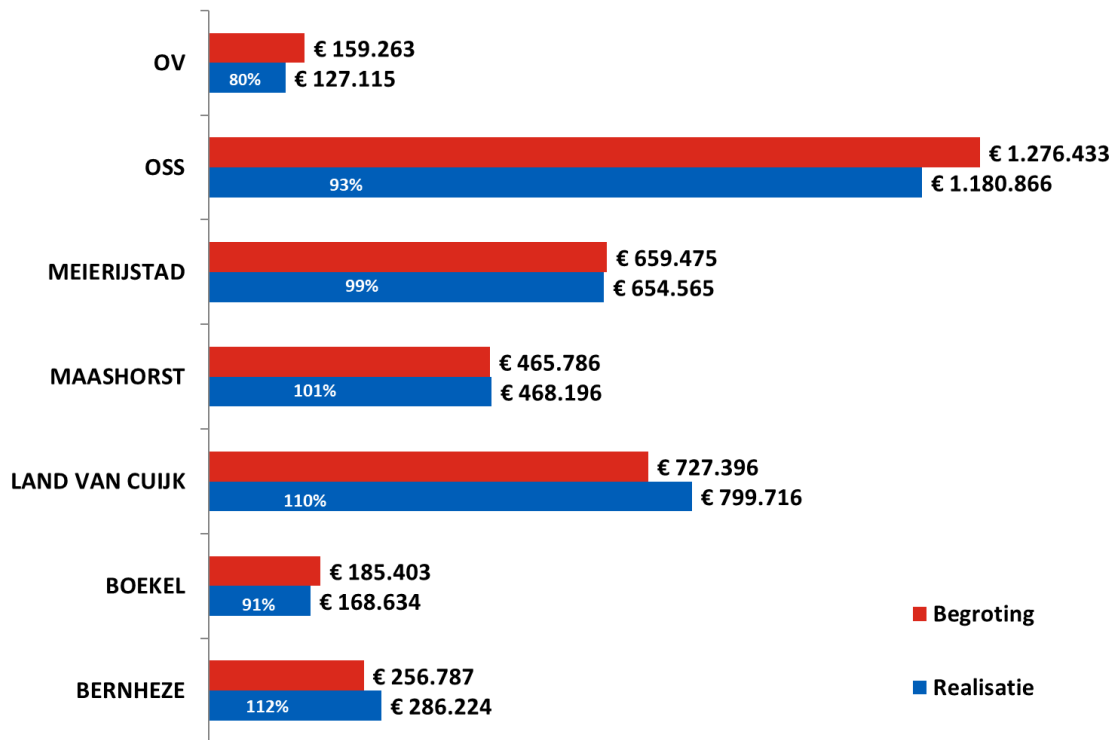
Figuur 6. Netto exploitatiekosten 2023-2025



Realisatie versus begroting

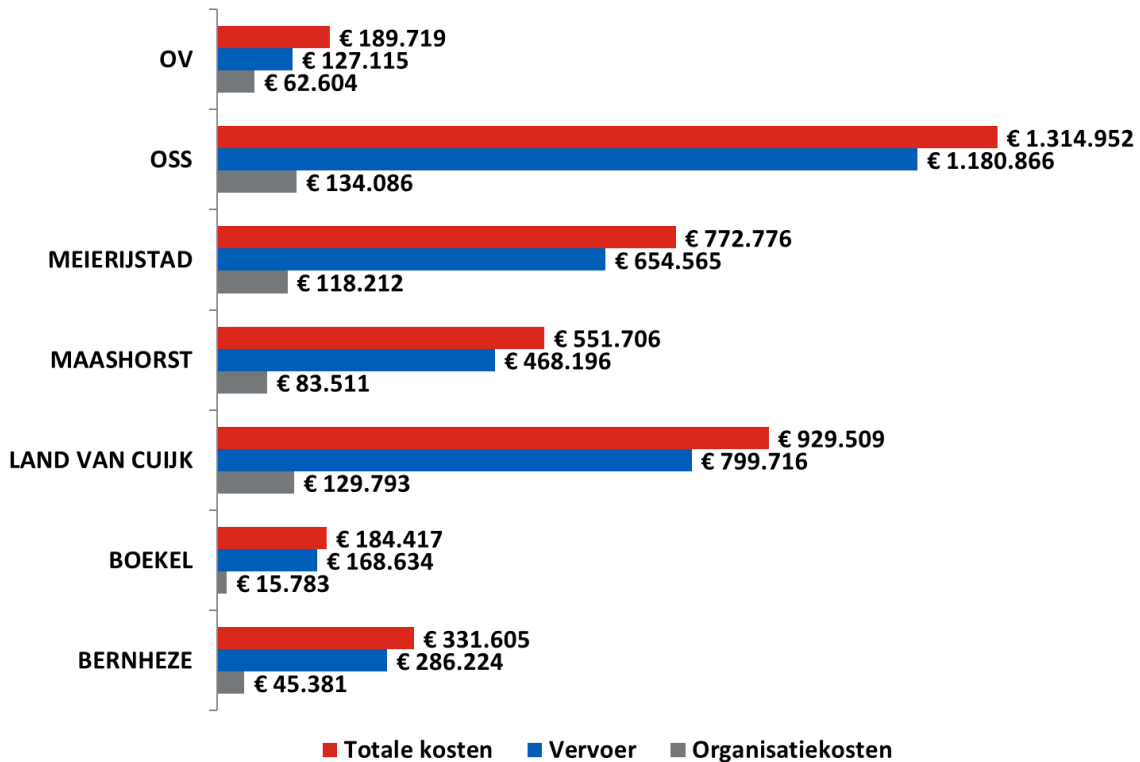
In figuur 7 zien we de netto-exploitatiekosten 2025 ten opzichte van de begroting 2025. De blauwe balk geeft de realisatie van de vervoerskosten weer, uitgedrukt in percentage ten opzichte van de begroting. Regiobreed blijven de exploitatiekosten binnen de begroting (99%). We zien echter wel verschillen. Met name het Wmo-vervoer in Boekel en het OV-regiotaxivervoer tonen een onderbenutting van de begroting. Voor de gemeente Boekel kan dit verklaard worden uit het feit dat tijdens Corona geen daling van het vervoer heeft plaatsgevonden. In de gemeenten Maashorst en Meierijstad was het vervoer tijdens Corona flink gedaald. Zo te zien heeft in deze gemeenten een inhaalslag plaatsgevonden waardoor het aandeel in het vervoer procentueel hoger is. Dit in tegenstelling tot Boekel, waar het aandeel in het vervoer procentueel gedaald is.

Figuur 7. Netto exploitatiekosten 2025 t.o.v. begroting 2025



Figuur 8 geeft de totale kosten voor de gemeenten en de provincie uitgesplitst naar exploitatiekosten vervoer en de bijdrage in de organisatiekosten per gemeente. De verdeling van de organisatiekosten vindt, na aftrek van de vaste bijdrage van de provincie, plaats naar rato van het aantal inwoners per gemeente.

Figuur 8. Totale kosten 2025



3. ORGANISATIE

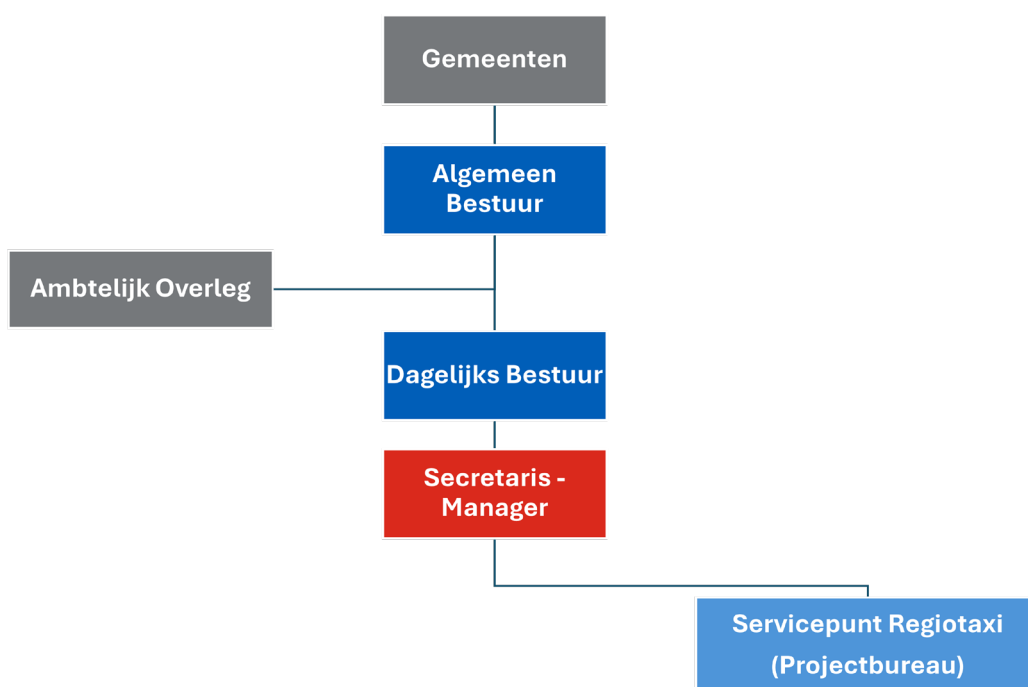
Statutaire naam	Gemeenschappelijke Regeling Kleinschalig Collectief Vervoer Brabant-Noordoost
Werknaam	Servicepunt Regiotaxi Noordoost-Brabant
Vestigingsplaats	Oss
Rechtsvorm	Openbaar Lichaam, volgens de Wet Gemeenschappelijke Regelingen
Kantoorhoudend	Oss

De GR-KCV Brabant Noordoost is een samenwerkingsverband, in 2025 samengesteld uit 6 gemeenten uit de regio Noordoost-Brabant. In deze regio verzorgt de GR-KCV onder de werknaam 'Regiotaxi Noordoost-Brabant' voor de gemeenten Bernheze, Boekel, Land van Cuijk, Maashorst, Meierijstad en Oss deur-tot-deur vervoer voor mensen met een Wmo-indicatie. Daarnaast is het regiotaxivervoer ook een aanvulling op het reguliere openbaar vervoer. Deze vorm van deur-tot-deur vervoer vormt daarmee een vangnet wanneer mogelijkheden voor het openbaar vervoer ontbreken. In 2025 had de GR-KCV 11.219 klanten: 9.503 Wmo-pashouders en 1.716 OV-pashouders.

Het Servicepunt Regiotaxi voert namens de GR-KCV de volgende taken uit:

- ✓ contractbeheer en relatiemanagement
- ✓ klachtenloket en klantparticipatie
- ✓ kennis en adviesfunctie (incl. doorontwikkeling)

Het organogram van de GR-KCV Brabant Noordoost is als volgt:



3.1 Onze dienstverlening

Om deel te kunnen nemen aan het maatschappelijk leven is mobiliteit voor mensen met een beperking van groot belang. De GR-KCV Brabant Noordoost stimuleert het gebruik van eigen mogelijkheden en algemene voorzieningen. Waar maatwerk nodig is, of openbaar vervoer ontbreekt, is er de Regiotaxi Noordoost-Brabant.

Onze dienstverlening is gericht op het creëren van een optimaal vervoersaanbod, dat betaalbaar en toekomstbestendig is; waarin duurzaam gebruik wordt gemaakt van alle vervoersmiddelen. Zo dragen wij bij aan een inclusieve samenleving. Een samenleving waaraan iedereen kan deelnemen die dat wil. Of je in een landelijk- of stedelijk gebied woont en ongeacht welke ondersteuning je nodig hebt.

Dit doen we door te zoeken naar manieren om efficiënter te reizen. Bijvoorbeeld door meer samen te reizen waar dat kan. En door samen met reizigers en aanbieders te blijven werken aan de doorontwikkeling van het regiotaxivervoer. Samen zorgen we voor een goed ontwikkeld vervoersnetwerk in Noordoost-Brabant.

Doelgroep

De doelgroep van de GR-KCV bestaat uit:

- Reizigers die een rit van deur-tot-deur willen maken zonder tot een bijzondere doelgroep te behoren (OV-functie).
- Reizigers die wonen in een kern die geheel of gedeeltelijk niet voorzien is van OV, kunnen een reis van deur naar OV-knooppunt maken voor een OV-tarief.
- Inwoners die in aanmerking komen voor een voorziening volgens de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (Wmo).

De gemeenten zijn tevens verantwoordelijk voor door de gemeente zelf aangewezen inwoners (bv minima en/of senioren). Het AB kan besluiten om op verzoek van één of meer partners, de regie te voeren over (delen van) dit vervoer.

3.2 Bestuur

Het Servicepunt Regiotaxi wordt aangestuurd door de secretaris-manager. De manager legt verantwoording af aan het bestuur. In het bestuur zijn alle deelnemende gemeenten vertegenwoordigd. In het DB, AB en de ambtelijke organisatie (AO) komen de betrokken belanghebbenden op gezette tijden bij elkaar.

Samenstelling bestuur 31 dec 2025

Wethouder gemeente Bernheze	 (DB lid)
Wethouder gemeente Boekel	
Wethouder gemeente Land van Cuijk	 (DB lid)
Wethouder gemeente Maashorst	Mw. R. Sour
Wethouder gemeente Meierijstad	 (Voorzitter AB en DB)
Wethouder gemeente Oss	
Ambtelijk secretaris	

4. ONTWIKKELING, INZICHT EN OPGAVEN

4.1 Rollen

De gemeenten zijn verantwoordelijk voor het beleid van het Wmo-vervoer en de provincie is verantwoordelijk voor het beleid op het gebied van het OV-regiotaxivervoer. De GR-KCV is opdrachtgever voor het regiotaxivervoer. Middels een Samenwerkingsovereenkomst met de provincie voert de GR-KCV het OV-regiotaxivervoer uit voor de provincie.

Het Servicepunt Regiotaxi voert namens de GR het contractmanagement uit, zorgt voor een onafhankelijk klachtenloket en is een kennis- en adviescentrum voor de gemeenten en de provincie, zodat zij het vervoer verder kunnen ontwikkelen en verbeteren.

Connexxion Taxi Services B.V. verzorgt samen met drie taxibedrijven het vervoer onder de naam Regiotaxi Noordoost-Brabant.



Figuur 9. Rolverdeling GR-KCV Brabant Noordoost

4.2 Servicepunt Regiotaxi

Het Servicepunt Regiotaxi Noordoost Brabant draagt zorg voor de uitvoering van het collectief en vraagafhankelijk vervoer voor de regio Noordoost-Brabant.

Het Servicepunt heeft drie kerntaken:

- Contractbeheer en relatiemanagement
- Klachtafhandeling en reizigersparticipatie
- Kennis- en adviescentrum (incl. doorontwikkeling)

Het Servicepunt blijft zich verder ontwikkelen als kennispartner voor de gemeenten. Met de inzet van data en kennis wil het Servicepunt de toekomstbestendigheid van het doelgroepenvervoer borgen. Voor het Servicepunt zijn de volgende kernwaarden van belang:

- Klantgericht en betrouwbaar
- Kostenefficiënt en duurzaam Innovatief en flexibel
- Kwaliteit en deskundigheid

Contractbeheer en relatiemanagement

Het Servicepunt beheert namens de GR-KCV het vervoerscontract dat zowel het Wmo- als het OV-regiotaxivervoer omvat. De totale contractwaarde bedraagt circa vijf miljoen euro per jaar. Het contract met Connexxion Taxi Services B.V. heeft een looptijd tot eind december 2028, met een verlengingsoptie van maximaal drie keer één jaar.

Contractbeheer beperkt zich niet tot toezicht op de nakoming van contractafspraken. Er wordt actief ingezet op gegevensverzameling, kwaliteitsmonitoring en een samenwerkingsgerichte benadering met de vervoerder. Overleg met de vervoerder, gemeenten en provincie vormt een structureel onderdeel van het contractbeheer.

Inflatie en personeelstekorten

De aanhoudend hoge inflatie, brandstofschaarste en chauffeurstekorten zetten de vervoerssector onder druk. Tegelijkertijd is de vraag naar vervoer nog niet volledig hersteld: het vervoersvolume lag in 2025 rond 85% van het niveau van vóór de coronapandemie.

Klachtafhandeling en reizigersparticipatie

Reizigers kunnen tot 21 dagen na een rit een klacht indienen bij het Servicepunt. Het Servicepunt stuurt de klacht door naar Connexxion voor onderzoek, beoordeelt vervolgens de bevindingen en handelt de klacht inhoudelijk af richting de klant. De klachtenanalyse biedt inzicht in verbeterpunten voor de uitvoering.

In 2025 zijn in totaal 598 klachten ingediend op 181.164 geplande ritten. Van deze klachten zijn 449 als gegrond beoordeeld - een klachtpercentage van 0,2%. De meest voorkomende klachten betroffen:

- ✓ Te laat komen van de taxi (31%)
- ✓ Taxi niet verschenen (18%)
- ✓ Gedrag van de chauffeur (14%)
- ✓ Te ver omrijden (12%)

De contractuele norm voor punctualiteit bedraagt 90%. Met een gerealiseerde punctualiteit van 92% heeft de vervoerder deze norm overtroffen. Congestie en de extra tijd die reizigers uit de doelgroep nodig hebben bij in- en uitstappen, hebben een structureel effect op de punctualiteit: één vertraging in de route werkt door in de hele ritketen.

Tabel 5. Klachten per gemeente

Gemeente	Ritten Aantal	Klachten		
		Ingediend	Gegrond	%
Bernheze	13.274	53	35	0,3%
Boekel	6.945	9	8	0,1%
Land van Cuijk	36.561	126	99	0,3%
Maashorst	23.090	100	75	0,3%
Meierijstad	28.064	73	53	0,2%
Oss	64.017	195	147	0,2%
Totaal Wmo	171.951	556	417	0,2%
Provincie OV	9.213	42	32	0,3%
Totaal	181.164	598	449	0,2%

Reizigersplatform

Het Reizigersplatform Regiotaxi Noordoost-Brabant is een onafhankelijk advies- en inspraakorgaan. De leden hebben een signalerende en preventieve rol en fungeren als sparringpartner voor de GR-KCV bij beleidsontwikkeling. Zij vormen een brug tussen de GR-KCV en de reizigers en informeren hen waar nodig over relevante ontwikkelingen.

Kennis en adviescentrum

Als derde kerntaak verzorgt het Servicepunt de kennisdeling en beleidsadvisering aan gemeenten. De behoefte aan data, kennis en ervaring neemt snel toe. Het Servicepunt ontwikkelt zich verder als strategisch kennispartner, met als doel een optimaal, duurzaam en toekomstbestendig vervoerssysteem te realiseren dat vervoer op langere termijn betaalbaar en bereikbaar houdt voor alle inwoners van de regio.

Data Portal

Sinds 2019 wordt van elke rit een grote hoeveelheid data verzameld. Eind 2023 is het Servicepunt aangesloten op een AVG-conform data-portal: een platform waarop data op veilige wijze uitgewisseld kan worden zonder dat de data zelf verstuurd hoeft te worden. De focus ligt op het ontsluiten van informatie betreffende vervoersbewegingen, zodat gemeenten gericht kunnen zoeken naar kleinschalige mobiliteitsoplossingen om bereikbaarheid betaalbaar te houden.

VervoerVoorMij

Regiotaxi Noordoost-Brabant was kartrekker van het platform ikwilvervoer.nl, dat reisinformatie over OV, doelgroepenvervoer en lokaal alternatief vervoer combineerde. Omdat de bekendheid van dit platform onder Wmo-consulenten in Noord-Brabant beperkt bleef (42%), is in 2024 samen met Stichting Vervoer Voor Elkaar het vernieuwde platform VervoerVoorMij gelanceerd. Een belangrijk voordeel van dit platform is de koppeling met de Toolbox 'Mobiliteit is Meedoen', die lokale bemiddelaars — zowel professionals als vrijwilligers in zorg en welzijn — helpt om mensen op weg te helpen. In 2025 waren alle regiotaxiregio's van Noord-Brabant op dit platform aangesloten. De provincie financiert de opstartkosten via een tweejarige pilot.

Kwaliteitskeurmerken

Kwaliteitsborging is een integraal onderdeel van het vervoerscontract. Hiervoor gelden twee landelijke kaders:

- NEA-index: De NEA is een prijsindex die van toepassing is op het merendeel van de doelgroepenvervoercontracten in Nederland, ook op het contract van Regiotaxi Noordoost-Brabant. De index is samengesteld uit segmenten als brandstofprijzen, verzekeringen en personeelskosten.
- TX-keurmerk: Het TX-keurmerk is een breed kwaliteitskeurmerk voor de taxibranche. Het omvat onder meer belasting- en premieafdracht, voertuigkwaliteit en chauffeursopleiding. Controles worden zowel aangekondigd als onaangekondigd uitgevoerd. Het bezit van het TX-keurmerk (of een gelijkwaardig keurmerk) is contractueel verplicht. Alle vervoerders die voor de Regiotaxi rijden zijn TX-gecertificeerd.

4.3 Mobiliteit en bereikbaarheid

Kleinschalige mobiliteitsoplossingen (KMO's)

Goede vervoersmogelijkheden zijn een cruciale voorwaarde voor zelfredzaamheid, sociale participatie en leefbaarheid — zeker voor ouderen en mensen met een beperking. Kleinschalige mobiliteitsoplossingen (KMO's) spelen een belangrijke rol in het ondersteunen van mensen in hun eigen woonomgeving. Eenzaamheid ontstaat niet zelden doordat mensen niet kunnen deelnemen aan het sociale verkeer. Een breed palet aan vervoersvormen maakt maatwerk mogelijk.

Voor Elkaar Pas

Een centrale doelstelling van de GR-KCV is het stimuleren van de doorstroom van reizigers van het doelgroepenvervoer naar het reguliere openbaar vervoer. Dit sluit aan bij de bredere kanteling richting een inclusieve samenleving.

Na een succesvolle pilot in 2022 en 2023 is de Voor Elkaar Pas (VEP) ook in 2024 en 2025 aangeboden aan Wmo-reizigers van Regiotaxi Noordoost-Brabant. De VEP is een reisproduct van Arriva, op maat gemaakt voor deze doelgroep. Door een volledig gebruiksklaar product aan te bieden, worden drempels voor OV-gebruik weggenomen. Helaas geldt dit niet voor de Wmo-

pashouders van de gemeente Boekel. De Voor Elkaar Pas kan alleen in de Arriva-bussen gebruikt worden. In Boekel rijdt de busmaatschappij Hermes.

De financiële impact van de VEP in 2025 is aanzienlijk. Wanneer de actieve VEP-pashouders hun ritten via de regiotaxi hadden gemaakt, zouden de vervoerskosten voor de GR-KCV € 365.859, - hebben bedragen. De eigen bijdrage van de pashouders zou in dat geval € 63.235,- zijn geweest. Na aftrek van de bijdrage van de GR-KCV (€ 25,- per pas) bedraagt de netto besparing voor de GR-KCV € 296.774,-.

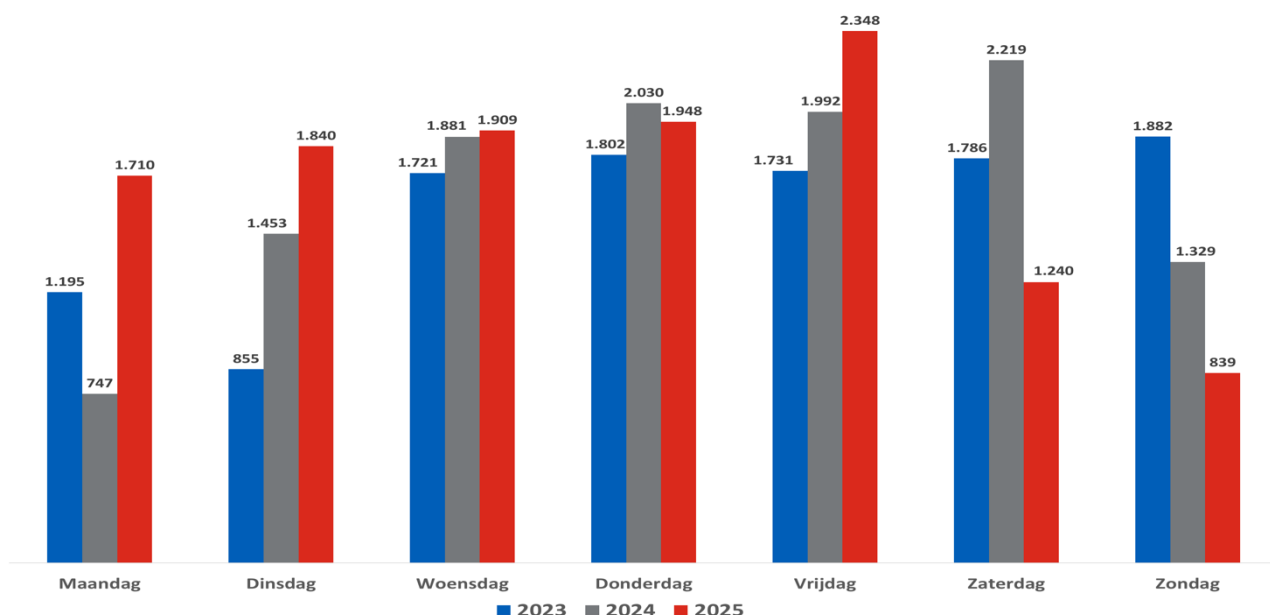
Populairste OV-trajecten via VEP

Het drukste traject was Boxmeer–Cuijk (801 reizigers), gevolgd door Boxmeer–Nijmegen (577 reizigers) en Cuijk–Nijmegen (480 reizigers).

	2023	2024	2025
Aantal actieve passen	276	237	234
Aantal ritten	12.995	13.675	11.834
Aantal reiskilometers	158.020	164.530	171.741
Ritten per actieve pas	47	58	51
Aantal reiskilometers per act	573	694	734

Reispatronen

De reispatronen van 2025 laten een duidelijke weekdagpiek zien. Het meeste vervoer vindt plaats op donderdag (1.948 ritten) en vrijdag (2.348 ritten); in het weekend liggen de aantallen aanzienlijk lager. Reizigers zijn voornamelijk actief tussen 08:00 en 17:00 uur. Dit patroon verschilt duidelijk van de beginjaren, toen ook in het weekend aanzienlijk meer gereisd werd.



Figuur 10. Ritten verdeeld over de dagen

5. BEDRIJFSVOERING

Het Servicepunt Regiotaxi voert namens de GR-KCV de regie over het Wmo- en OV-regiotaxivervoer en ziet toe op de naleving van de contractafspraken met de vervoerder. De organisatie is gevestigd in het gemeentehuis van Oss en neemt van de gemeente Oss diensten af op het gebied van huisvesting, facilitaire dienstverlening, P&O en salarisadministratie. De afspraken hierover zijn vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst.

5.1 Personeel en organisatie

In 2025 bestaat de bezetting van het Servicepunt uit 3,44 fte: een manager Servicepunt (1,00 fte) en drie medewerkers operationele zaken (2,44 fte). De manager is verantwoordelijk voor de uitvoering van de doelstellingen van de GR-KCV en voor de professionalisering en doorontwikkeling van het Servicepunt.

De werkzaamheden van het Servicepunt omvatten onder meer: contractbeheer voor Wmo- en OV-vervoer, klachtafhandeling, klantenservice, financiële en klantadministratie, relatiemanagement, communicatie, ondersteuning van het bestuur en het fungeren als regionaal informatie- en meldpunt voor kleinschalige mobiliteitsinitiatieven.

5.2 Financiering

Het Servicepunt Regiotaxi wordt financieel ondersteund door de zes deelnemende gemeenten. Jaarlijks leveren deze gemeenten een bijdrage die wordt berekend op basis van het aantal inwoners per gemeente. Dit zorgt voor een eerlijke verdeling van de lasten, waarbij iedere gemeente naar rato bijdraagt aan het Servicepunt.

Naast de gemeentelijke bijdragen ontvangt het Servicepunt ook een financiële bijdrage van de provincie. Deze provinciale bijdrage is vastgesteld op een vast percentage van de totale organisatiekosten over het jaar 2023. Om het financiële niveau van 2025 te bereiken, wordt dit bedrag jaarlijks verhoogd met de DPI-index (Dynamische Prijs Index). Hierdoor wordt rekening gehouden met inflatie en kostenontwikkeling binnen de organisatie.

De afspraken omtrent de financiering zijn formeel vastgelegd in een Samenwerkingsovereenkomst tussen de provincie en de GR-KCV. Deze overeenkomst waarborgt de structurele samenwerking en bekrachtigt de financiële afspraken tussen beide partijen.

Projectsubsidie Provincie

Vanuit de projectmiddelen van de provincie is voor Noordoost-Brabant jaarlijks een bedrag van € 212.129, - (inclusief btw) beschikbaar voor projecten die bijdragen aan de provinciale visie 'Gedeelde mobiliteit'. De subsidie kent de volgende bestedingscriteria:

- Minimaal 60% voor Bravo Flex- of Bravo Samen-projecten
- Maximaal 15% voor de doorontwikkeling van de regiotaxi
- Maximaal 25% voor mentale toegankelijkheid

Iedere gemeente of vrijwilligersorganisatie kan een beroep doen op deze subsidie via een rechtstreekse aanvraag bij de provincie. In 2025 heeft Regiotaxi Noordoost-Brabant geen gebruik gemaakt van deze subsidie.

5.3 Regelgeving en compliance

De toenemende complexiteit van wet- en regelgeving vormt een groeiende uitdaging voor een organisatie van de omvang van het Servicepunt. Specialistische taken vereisen steeds vaker de inzet van extern personeel, wat de afhankelijkheid van derden vergroot. Het Servicepunt onderzoekt hoe hier structureel mee om te gaan. De jaarlijkse accountantscontrole wordt verzorgd door KSG Accountants.

Dienst	Financiële verantwoordelijkheid exploitatie
Regiotaxi OV	Provincie Noord-Brabant
Regiotaxi Wmo	Deelnemende gemeenten

Wet openheid overheid

De GR-KCV beschikt momenteel nog niet over een formeel systeem voor het verstrekken van overheidsinformatie. Tot op heden wordt aan de vereisten voor openbaarheid voldaan door relevante overheidsinformatie te publiceren in (digitale) nieuwsbrieven. Hierbij wordt steeds bekeken of de informatie daadwerkelijk relevant is voor publicatie. De organisatie volgt daarnaast de ontwikkelingen op dit gebied nauwgezet. Wanneer er nieuwe eisen of inzichten ontstaan, zullen deze indien noodzakelijk worden doorgevoerd in de werkwijze van de GR-KCV. Op die manier blijft de organisatie flexibel inspelen op veranderende regelgeving en verwachtingen ten aanzien van transparantie en openbaarheid.

Duurzaamheid

In 2025 bestond 39,3% van het ingezette wagenpark voor het regiotaxivervoer in Noordoost-Brabant uit elektrische voertuigen. Dit betekent dat een aanzienlijk deel van de vervoersbewegingen op een duurzame manier werd uitgevoerd. Daarnaast dragen de medewerkers bij aan duurzaamheid door parttime thuis te werken en, waar mogelijk en passend binnen hun werkzaamheden, gebruik te maken van het openbaar vervoer.

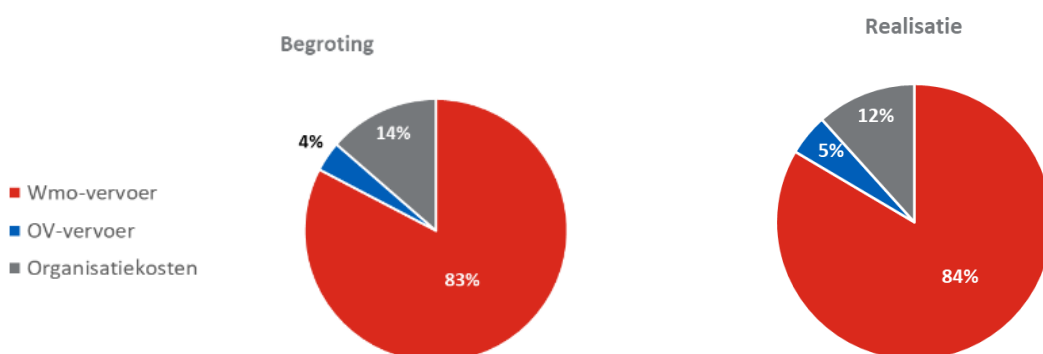
Fraude en integriteit

De organisatie heeft geen specifiek integriteitsbeleid vastgesteld. Gezien de beperkte omvang van de organisatie en de directe communicatie over dit onderwerp, wordt een formeel beleid als overbodig beschouwd. De bestaande interne beheersingsmaatregelen zijn zodanig ingericht dat mogelijke fraude snel aan het licht zal komen. Bovendien zijn er bij het management geen gevallen van fraude of vermoedens daarvan bekend.

Verdeling kosten

Figuur 9 geeft een overzicht van zowel de begrote als de daadwerkelijke kosten in 2025. De verdeling van de kosten komt vrijwel overeen met de oorspronkelijke begroting, waardoor er sprake is van een stabiel financieel beleid.

Figuur 11. Verdeling kosten



5.4 Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid Dagelijks Bestuur

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen de begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criteria. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties de begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criteria zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het Algemeen Bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het Algemeen Bestuur op 10 juli 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het Algemeen Bestuur bepaald en bedraagt 1% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 51.000 op basis van de jaarrekeningcijfers over 2025 (op basis van de begroting over 2025 is het grensbedrag €50.000 afgerond naar beneden).

De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevindingen

Het Dagelijks Bestuur is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens.

Om deze mening te kunnen uiten, zijn diverse maatregelen genomen:

1. De limiet voor het beschikken over liquide middelen is begrensd. De administratief medewerker kan betalingen uitvoeren tot een maximum van € 50.000, daarboven is tevens een handtekening van de manager noodzakelijk. De manager kan tot maximaal € 500.000 betalingen verrichten,
2. De financieel adviseur controleert tweemaal per jaar de wijzigingen in bankrekeningnummers en legt dit vast ten behoeve van bewijs daarvan,
3. De financieel adviseur controleert of geen dubbele betalingen zijn gedaan en legt dit vast,
4. De financieel adviseur controleert over het gehele jaar steekproefsgewijs of tegenover de aan de GR-KCV gefactureerde bedragen prestatie ten behoeve van de GR-KCV zijn verricht en legt dit vast,
5. De financieel adviseur controleert de verbanden en aansluitingen in de financiële administratie, zodat zekerheid bestaat over de volledigheid van de opbrengsten en de betrouwbaarheid van de financiële rapportages.

In 2025 is geen sprake geweest van onrechtmatigheden en zijn geen aanwijzingen geconstateerd van fraude of oneigenlijke gebruik van middelen van de GR-KCV.

Samenstelling Dagelijks Bestuur t/m 31-12-2025

Naam	Standplaats	Functie
	Meierijstad	Voorzitter
	Land van Cuijk	Bestuurslid
		Bestuurslid
		Ambtelijk Secretaris

6.1 Weerstandvermogen en risicobeheersing

Jaarlijks wordt er een inventarisatie gemaakt van de risico's waaraan de GR-KCV blootstaat en die kunnen worden geïdentificeerd. Deze risico's worden, waar mogelijk, gekwantificeerd op basis van de verwachte kosten vermenigvuldigd met de kans (in percentage) dat het risico zich daadwerkelijk voordoet. Het resultaat van deze berekening wordt vervolgens vermenigvuldigd met maximaal de factor 1,4, zodat er een marge wordt ingebouwd voor overige of onvoorziene risico's. Op basis van deze uitkomst houdt de GR-KCV een weerstandsvermogen aan dat voldoende is om potentiële risico's financieel op te vangen.

		laag	Prioriteit				hoog
Effect/financieel gevolg	Zeer groot	4	4	8	12	16	hoog
	Groot	3	3	6	9	12	
	Significant	2	2	4	6	8	
	Klein	1	1	2	3	4	
	Effect		1	2	3	4	laag
Kans		Zelden	Mogelijk	Reëel	Vrijwel zeker		

Het rekeningresultaat 2025 bedraagt € 75.876. De risico-waarde is € 492.093 (tabel 6). Met inachtneming van het weerstandsratio van 1,4, mag de algemene reserve € 688.930 bedragen.

Onze GR is een openbaar lichaam dat als een publiekrechtelijk rechtspersoon is ingesteld krachtens de Wet gemeenschappelijke regeling (Wgr), door 6 gemeenten in de regio Noordoost-Brabant. Het openbare lichaam is verantwoordelijk voor de uitvoering van het Collectief Vraagafhankelijk Vervoersysteem (CVV) Regiotaxi. Dit systeem voeren we uit onder de werknaam 'Regiotaxi Noordoost-Brabant'.

Tabel 6: Risico inventarisatie

Risico	Kans	Effect	risico-score	Fin.gevolg	%	Risico-waarde
Bedrijfskosten						
Huurverhoging cq. opzegging contract door verhuurder	1	1	1	4.815	25%	1.204
Dienstverlening verhoging cq opzegging door verhuurder	1	1	1	4.784	25%	1.196
Schade aan gebouw - tijdelijke vervanging	1	1	1	21.945	25%	5.486
Langdurige uitval van computer, telefoon, internet	1	1	1	5.700	25%	1.425
Failissement c.q. overname van leverancier van klachtenregistratiesysteem	1	1	1	26.250	25%	6.563
Failissement c.q. overname, ziekte van leverancier Dataportal	2	1	2	26.250	50%	13.125
Failissement c.q. overname van leverancier van passensysteem	1	2	2	99.225	50%	49.613
Failissement c.q. overname van leverancier van boekhoudprogramma	1	1	1	3.150	25%	788
De koppeling van de systemen van vervoerder met de andere systemen	1	1	1	16.538	25%	4.134
Personeelskosten						
Leidinggevende - langdurig ziek	1	1	1	72.507	25%	18.127
Financieel medewerker - langdurig ziek	1	1	1	-	0%	-
Medewerkers - zwangerschapsverlof, ouderschapsverlof, zorgverlof, langdurig ziek, conflict	1	2	2	57.555	50%	28.778
Exploitatiekosten						
Failissement c.q. overname vervoerder	1	2	2	695.750	50%	347.875
Bedrijfsschade bij vervoerder	1	1	1	55.125	25%	13.781
Totaal						492.093

Tabel 7: Verloop reserves

	2025	2024
Stand per 1 januari	946.369	812.527
Verwerkte mutaties reserves:		
Af: kosten projecten	-10.837	-7.192
Af: betaling surplus weerstandvermogen aan gemeenten	-15.742	0
	-26.579	7.192-
	919.790	805.335
Voorgestelde bestemming resultaat:		
Bij: ten gunste van de Bestemmingsreserve opvolging manager	0	86.276
Bij/af: toevoeging/onttrekking algemene reserve	75.876	54.758
Stand per 31 december	995.665	946.369

6.2 Organisatiekosten en Exploitatiekosten

Algemene reserve voor organisatiekosten

Voor de organisatiekosten werkt de GR-KCV met een taakstellende begroting. Dit houdt in dat de kosten vooraf worden bepaald en bewaakt. Indien er aan het einde van het jaar middelen overblijven doordat bepaalde uitgaven niet zijn gedaan, worden deze niet-uitgegeven middelen gereserveerd. Deze reservering dient als buffer voor toekomstige tekorten en wordt aangeduid als de algemene reserve.

Exploitatiekosten en risicoverdeling

Binnen het openbare lichaam wordt voor de exploitatiekosten geen algemene reserve opgebouwd. In plaats daarvan liggen de financiële risico's die samenhangen met deze kosten bij de deelnemende partijen. Dit komt doordat de financiering van exploitatiekosten plaatsvindt op basis van outputfinanciering, waarbij geen vastgestelde limiet is en het open eind karakter de gemeenten en provincie direct verantwoordelijk maakt voor eventuele tekorten.

6.3 Financiële Kengetallen en Reserves

Voor de GR-KCV Brabant Noordoost zijn de volgende kengetallen relevant:

1. Kengetal netto schuldquote		$(A+B+C-D-E-F-G)/H * 100\%$		
		Rekening 2025	2024	Begroting 2025
A.	Totaal vaste schulden	-	-	-
B.	Netto vlottende schulden	351.097	349.075	300.000
C.	Overlopende passiva	62.807	31.876	35.000
D.	Financiële vaste activa (> 1 jaar)	-	-	-
E.	Uitzettingen < 1 jaar	1.048.867	1.009.095	960.697
F.	Liquide middelen	349.052	309.449	304.449
G.	Overlopende activa	8.922	2.552	10.000
H.	Saldo van de baten	5.084.295	5.097.527	5.057.753
Netto schuldquote		-20%	-18%	-13%
2. Solvabiliteitsratio		$(A/B)*100\%$		
		Rekening 2025	2024	Begroting 2025
A.	Eigen vermogen	995.665	946.369	946.369
B.	Totaal passiva	1.409.568	1.327.320	1.281.369
Solvabiliteitsratio		71%	71%	74%
3. Grondexploitatie				
Niet van toepassing				
3. Structurele exploitatieruimte		$((B-A)+(D-C))/E * 100\%$		
		Rekening 2025	2024	Begroting 2025
A.	Structurele lasten (totaal lasten - incidentele lasten)	4.959.041	4.970.357	5.107.753
B.	Structurele baten (totaal baten - incidentele baten)	5.084.295	4.875.638	5.057.753
C.	Structurele toevoegingen aan reserves	-	-	-
D.	Structurele onttrekkingen aan reserves	-	-	-
E.	Totaal saldo van de baten	5.084.295	4.875.638	5.057.753
Ratio structurele exploitatieruimte		2%	-2%	-1%
5. Belastingcapaciteit				
Niet van toepassing				
5. Belastingcapaciteit				
Niet van toepassing				

Netto schuldquote en financiering

De netto schuldquote van de GR-KCV is negatief. Dit betekent dat het openbare lichaam beschikt over voldoende eigen middelen om aan haar kortlopende verplichtingen te voldoen. Een hogere netto schuldquote zou wijzen op een grotere behoefte aan externe financiering om de activiteiten te bekostigen. In de praktijk financiert de GR-KCV alle activiteiten volledig met eigen vermogen, zodat externe financiering niet noodzakelijk is.

Solvabiliteit en financieringsstructuur

De solvabiliteitsratio van de GR-KCV bedraagt 72% van het balanstotaal, wat aangeeft dat de organisatie in een gezonde financiële positie verkeert. Er is geen vreemd vermogen nodig voor de financiering van de activiteiten; de financiering vindt volledig plaats via het schatkistbankieren. Hiermee is de GR-KCV voor het programma Vervoer volledig neutraal ten aanzien van financiering. Alle kosten die in rekening worden gebracht, worden doorbelast aan de deelnemende gemeenten (Wmo) en de provincie (OV).

Overheadfinanciering en reserves

Voor de uitvoering van de overhead ontvangt de GR-KCV bijdragen van de gemeenten en de provincie. Deze bijdragen zijn over de afgelopen jaren voldoende geweest om de kosten te dekken. Eventuele tekorten of overschotten worden verrekend met de Algemene reserve, waardoor er een flexibele buffer is voor onverwachte financiële ontwikkelingen.

Structurele exploitatieruimte

De ratio structurele exploitatieruimte is voor de GR-KCV niet relevant, aangezien de structurele lasten volledig worden afgedekt door de gemeenten en de provincie, zoals eerder in dit jaarverslag is toegelicht.

Geprognosticeerde balans en EMU-saldo

ACTIVA	Jaarrekening per 31-12-2025	Prognose	Begroting			
		Per 31-12-2026	Per 31-12-2027	Per 31-12-2028	Per 31-12-2029	Per 31-12-2030
Vaste activa						
Investerings met een economisch nut	2.727	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Viottende activa						
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar						
Vorderingen op openbare lichamen	727.470	650.000	650.000	650.000	650.000	650.000
Uitzetting in Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	321.398	184.562	149.461	128.151	116.678	113.268
	1.048.867	834.562	799.461	778.151	766.678	763.268
Liquide middelen	349.052	344.052	339.052	334.052	329.052	324.052
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	8.922	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Totaal activa	1.409.569	1.191.614	1.151.513	1.125.203	1.108.730	1.100.320
PASSIVA						
Vaste financieringsmiddelen						
Eigen vermogen						
Algemene reserve	558.297	623.335	623.335	623.335	623.335	623.335
Bestemmingsreserve projecten	286.053	233.279	191.427	163.281	144.877	134.442
Bestemmingsreserve opvolging manager	86.276	0	0	0	0	0
Gerealiseerd resultaat	65.038	0	0	0	0	0
	995.665	856.614	814.763	786.616	768.213	757.777
Netto Viottende Schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar						
Overige schulden	351.097	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Overlopende passiva						
Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van het volgende begrotingsjaar komen	-	0	0	0	0	0
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	62.807	35.000	36.750	38.588	40.517	42.543
	62.807	35.000	36.750	38.588	40.517	42.543
Totaal passiva	1.409.569	1.191.614	1.151.513	1.125.203	1.108.730	1.100.320
Solvabiliteit	71%	72%	71%	70%	69%	69%

6.4. Schatkistbankieren bij de GR-KCV

Invoering en wettelijke verplichting

Sinds december 2013 is het schatkistbankieren van kracht voor de GR-KCV. Dit houdt in dat de organisatie wettelijk verplicht is om alle overtollige liquide middelen via het schatkistbankieren te laten verlopen. Deze verplichting is vastgelegd in de Wet financiering decentrale overheden (Fido). Onder overtollige liquide middelen worden alle tegoeden op de bankrekeningen van de GR-KCV verstaan. Er is toegestaan om maximaal € 1.000.000 aan te houden op de eigen bankrekeningen; bedragen boven dit maximum dienen via het schatkistbankieren te worden beheerd.

Uitvoering en effecten

Voor de uitvoering van het schatkistbankieren beschikt de GR-KCV over een aparte, gescheiden bankrekening. Deze rekening wordt uitsluitend gebruikt voor het schatkistbankieren. Het systeem werkt volgens het zero-balancing principe: dagelijks worden de rekeningstanden teruggebracht tot nul. Hierdoor vallen de rente-inkomsten voor de GR-KCV vrijwel volledig weg.

De door het Rijk opgelegde kasgeldlimiet beperkt het risico op stijgende rentelasten voor kortlopende financiering. In de Wet FIDO is hiervoor een norm vastgesteld: voor gemeenschappelijke regelingen bedraagt de kasgeldlimiet in 2025 8,5% van het totale begrotingsbedrag. De netto-vlottende schuldpositie van de GR-KCV is momenteel negatief, wat betekent dat er geen gebruik wordt gemaakt van de kasgeldlimiet.

(bedragen x € 1.000,-)		2025		
Toegestane kasgeldlimiet		Begroot	Werkelijk	Verschil
(Begrote) lasten		5.108	5.019	88
percentage conform wet Fido, uitvoeringsregeling		8,5%	8,5%	
toegestane kasgeldlimiet		434	427	8
Berekening netto vlottende schuld				
Vlottende schuld		300	414	-114
-/- Vlottende middelen		1.321	1.407	-86
Netto vlottende schuld		-1.021	-993	-28
Ruimte kasgeldlimiet				
Toegestane kasgeldlimiet		434	427	8
-/- netto vlottende schuld		1.021-	993-	28-
Ruimte (+) c.q. overschrijding (-)		1.455	1.420	36

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)					
Verslagjaar					
(1)	Drempelbedrag	1.000	1.000	1.000	1.000
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	407	681	812	585
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	593	319	188	415
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
(1) Berekening drempelbedrag					
Verslagjaar					
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	618			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	618			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat				
(1) = (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000 als het begrotingstotaal kleiner of gelijk is aan 500 mln. En als begrotingstotaal groter dan € 500 miljoen is is het drempelbedrag gelijk aan € 10 miljoen, vermeerderd met 0,2% van het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat.	Drempelbedrag	1.000	1.000	1.000	1.000
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	36.632	61.940	74.687	53.819
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	407	681	812	585

6.5 Verbonden partijen

Verbonden partijen

In 2025 bestaat de GR-KCV uit de gemeenten Bernheze, Boekel, Land van Cuijk, Maashorst, Meierijstad en Oss. Deze gemeenten zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor het Kleinschalig Collectief Vervoer binnen het samenwerkingsverband. Elke gemeente is vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur (AB), waardoor alle betrokken partijen inspraak hebben in het beleid en de besluitvorming. De bevoegdheden van het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur (DB) zijn vastgelegd in de regeling Kleinschalig Collectief Vervoer. Binnen deze constructie fungeert de GR-KCV als verbonden partij voor de deelnemende gemeenten. Deelname aan de GR-KCV gebeurt op basis van een Gemeenschappelijke Regeling, waarbij de kosten worden verdeeld naar rato van het aantal inwoners per gemeente.

Naast de gemeenten is er met de provincie een Samenwerkingsovereenkomst afgesloten. Hierdoor wordt de samenwerking met de provincie geborgd en zijn de afspraken en verantwoordelijkheden duidelijk vastgelegd.

De verplichte paragrafen omtrent lokale heffingen, onderhoud van kapitaalgoederen en grondbeleid zijn niet van toepassing op de GR-KCV, gezien de aard van de werkzaamheden en het samenwerkingsverband.

6.6 Programmaverantwoording

Programma 1: Wmo-vervoer

Het coronavirus heeft blijvende gevolgen gehad voor het Wmo-vervoer. Sinds 2023 is het gerealiseerde vervoersvolume stabiel gebleven op ongeveer 85% van het niveau van 2019. Dit betekent dat het aantal ritten en het gebruik van het Wmo-vervoer zich niet volledig heeft hersteld tot het pre-coronaniveau, maar dat er wel sprake is van stabiliteit in de uitvoering.

Programma 2: Aanvullend OV-vervoer

In 2023 was het vervoersvolume van het OV-vervoer weer in pas met het Wmo-vervoer. Vanaf 2024 is er echter een duidelijke daling zichtbaar in het OV-regiotaxi vervoer. In dat jaar lag het vervoersvolume op slechts 62% van het niveau van 2019. In 2025 is dit volume nog eens met 11% afgenomen ten opzichte van 2024, wat wijst op een voortgezette daling in het gebruik van het OV-regiotaxivervoer.

Programma 3: Bestedingsplan projecten

In het begin van 2023 zijn OV-opstapdagen georganiseerd voor alle inwoners van de deelnemende gemeenten, met als doel hen kennis te laten maken met het openbaar vervoer. Voor mensen die naar aanleiding van deze dagen een OV-chipkaart hebben aangeschaft, zijn praktijkdagen opgezet om begeleiding te bieden bij het reizen met het OV. In 2024 en 2025 zijn er geen OV-opstapdagen meer georganiseerd, wat een wijziging in het projectaanbod betekent ten opzichte van voorgaande jaren.

Organisatiekosten Servicepunt Regiotaxi

De organisatiekosten voor het Servicepunt Regiotaxi zijn lager uitgevallen, met een onderschrijding van € 141.035. Deze onderschrijding is vooral te verklaren doordat nieuwsbrieven niet langer per post worden verzonden, wat kosten bespaart, en door een hogere financiële bijdrage van de Provincie aan het Servicepunt.

6.7 Taakvelden

Taakveld		Begroting 2025	Jaarrekening 2025	Jaarrekening 2024	Vershil jaarrekening 2025 tov 2024
BATEN					
Exploitatie vervoer					
6.71	Bijdrage gemeenten: Wmo-vervoer	4.167.838	4.229.155	4.224.008	5.147
2.5	Bijdrage Provincie: OV-regiotaxivervoer	256.619	225.420	244.277	-18.856
2.5	Bijdrage Provincie: OV-adviezen	15.461	9.707	8.630	1.077
Totaal Programma 2		4.439.918	4.464.283	4.476.915	12.632-
Overhead					
0.4	Bijdrage gemeenten: organisatiekosten	551.004	551.004	547.464	3.540
0.4	Bijdrage Provincie: organisatiekosten	66.831	66.831	65.881	950
0.4	Bijdrage Provincie: projecten incl. opbrengsten VEP	-	2.177	7.268	-5.090
Totaal inkomsten organisatiekosten		617.835	620.012	620.613	-600
Totaal baten		5.057.753	5.084.295	5.097.527	13.232-
LASTEN					
Exploitatie vervoer					
6.71	Exploitatiekosten Wmo-vervoer	4.167.838	4.229.155	4.224.008	5.147
2.5	Exploitatiekosten OV-vervoer	256.619	225.420	244.277	-18.856
2.5	Exploitatiekosten OV-adviezen	15.461	9.707	8.630	1.077
Totaal Programma 2		4.439.918	4.464.283	4.476.915	12.632-
Overhead					
0.4	Personeelslasten	394.264	424.943	390.439	34.504
0.4	Overige bedrijfskosten	213.571	115.571	81.871	33.699
0.8	Onvoorzien	10.000			
0.4	Personeelslasten Projecten	-	0	0	0
0.4	Overige bedrijfskosten Projecten	50.000	14.460	14.460	0
Totaal organisatiekosten		667.835	554.974	486.771	68.203
Totaal lasten		5.107.753	5.019.257	4.963.685	55.571
Resultaat vóór bestemming		50.000-	65.038	133.842	-68.804
Bestemming resultaat					
Ten laste (+)/gunste (-) van Bestemmingsreserve Projecten		50.000	10.837	7.192	3.645
Ten laste (+)/gunste (-) van Bestemmingsreserve opvolging manager		0	0	-86.276	86.276
Ten laste (+)/gunste (-) van het Weerstandsvermogen		0	0	0	0
Rekeningresultaat		-	75.876	54.758	21.118
(Geraamde) projectkosten		50.000	10.837	7.192	3.645

6.8 Beleidsindicatoren

Taakveld 0. bestuur en ondersteuning			Beleidsindicator	
nr	naam indicator	eenheid	Begroting	Jaarrekening
1	formatie	FTE per 1.000 inwoners	0,0092	0,0091
2	Bezetting	FTE per 1.000 inwoners	0,0092	0,0091
3	Apparaatskosten	Kosten per inwoner	1,65	1,44
4	Externe inhuur	Kosten als % van totale loonsom + totale kosten inhuur externen	8,3%	14,4%
5	Overhead	% van totale lasten	12,1%	10,8%

De cijfers zijn ontleend aan de eigen begroting en jaarrekening.

JAARREKENING



1. WAARDERINGSGRONDSLAGEN JAARREKENING

1.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten (BBV) daarvoor geeft. Dit besluit is met ingang van 1 januari 2004 in werking getreden.

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende balansrubriek anders is vermeld, worden de activa en passiva tegen nominale waarden opgenomen.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen als ze op de balansdatum gerealiseerd zijn. Lasten en risico's die hun oorsprong vinden vóór het einde van het begrotingsjaar worden opgenomen als ze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Formeel is het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume echter verboden. Om deze reden worden sommige personele lasten daarom toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt. Daarbij moet worden gedacht aan overlopende vakantiegeld- en verlofaanspraken en subsidieontvangsten.

De GR-KCV is ondernemer voor de omzetbelasting en met ingang van 1 januari 2012 BTW verschuldigd over haar activiteiten. De lasten en baten in de jaarrekening zijn exclusief BTW.

1.2. Balans

De toegepaste waarderingsgrondslagen met betrekking tot de balans zijn als volgt:

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met de jaarlijkse afschrijvingen. De afschrijving geschiedt lineair en de afschrijvingstermijn is 5 jaar.

Uitzettingen met een rente-typische looptijd korter dan 1 jaar

De uitzettingen met een rente-typische looptijd korter dan 1 jaar worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs (nominale waarde). Het debiteurenrisico wordt als zeer minimaal beschouwd omdat het vorderingen in het algemeen op overheidslichamen zijn. Een voorziening voor oninbaarheid is om deze reden dan ook niet gevormd.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn tegen nominale waarde opgenomen. Op grond van art.2 Wet FIDO (Wet Financiering decentrale overheden) worden overtollige liquiditeiten bij 's Rijks schatkist aangehouden.

Overlopende activa

Overlopende activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs (nominale) waarde.

Eigen vermogen

Onder het eigen vermogen zijn opgenomen de algemene reserve, de bestemmingsreserves en het saldo van de rekening van baten en lasten.

- De algemene reserve dient om incidentele tegenvallers in de organisatiekosten en de exploitatiekosten op te vangen.

- Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan het Algemeen Bestuur een bepaalde bestemming heeft gegeven. Dit zijn vermogensbestanddelen die alleen in de aangegeven richting zijn aan te wenden.

Netto vlottende schulden met een rente-typische looptijd korter dan 1 jaar

Deze post betreft crediteuren en kortlopende schulden.

1.3. Rechtmatigheid

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de financiële verordening en op basis van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van oktober 2025.

Dat betekent dat:

- Rechtmatigheid het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium omvat:
- Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 23 oktober 2025 door het algemeen bestuur is vastgesteld
- Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de financiële verordening is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor over- en onderschrijdingen van baten, onderschrijdingen van lasten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tijdig aan het algemeen bestuur zijn gemeld.
- Ten aanzien van het M&O criterium is er geen M&O beleid opgesteld.
- De rechtmatigheidsverordening is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de commissie BBV van september 2025 alsmede onze eigen financiële verordening.

Dit betekent dat:

- Een verantwoordingsgrens van 1% (€ 51.000) is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen.
- Een rapporteringstolerantie van 3% (€ 153.000) is gehanteerd waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen.

2. BALANS PER 31 DECEMBER 2025

* BEDRAGEN IN EURO

BALANS					
ACTIVA	31-dec-25 €	31-dec-24 €	PASSIVA	31-dec-25 €	31-dec-24 €
Vaste activa			Vaste passiva		
			Eigen vermogen		
Investeringen met een economisch nut	2.727	6.223	Algemene reserve	613.055	574.039
			Bestemmingsreserve projecten	220.459	231.295
			Bestemmingsreserve opvolging manager	86.276	86.276
			Gerealiseerd resultaat	75.875	54.759
Totaal vaste activa	2.727	6.223	Totaal vaste passiva	995.665	946.369
Vlottende activa			Vlottende passiva		
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar			Netto Vlottende Schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar		
Vorderingen op openbare lichamen	727.470	695.713	Overige schulden	351.097	349.075
			Overlopende passiva		
Uitzetting in Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	321.398	313.382	Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van het volgende begrotingsjaar komen	0	0
Liquide middelen	349.052	309.449			
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	8.922	2.552	Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	62.807	31.876
Totale vlottende activa	1.406.842	1.321.097	Totaal vlottende passiva	413.904	380.951
Totale Activa	1.409.569	1.327.320	Totale Passiva	1.409.569	1.327.320

3. OVERZICHT BATEN EN LASTEN

3.1 Programma Exploitatie: Taakveld 0.8 Overige baten en lasten

	Begroting	Werkelijk	Werkelijk
	2025	2025	2024
Baten			
4.32. Bijdrage exploitatiekosten Wmo	4.167.839	4.229.155	4.224.008
4.34. Bijdrage exploitatiekosten OV (Provincie)	256.619	225.420	244.277
4.34. Bijdrage Provincie OV-advies	15.461	9.707	8.630
Totaal baten	4.439.919	4.464.283	4.476.915
Lasten			
3.8. Exploitatiekosten WMO	4.167.839	4.229.155	4.224.008
3.8. Exploitatiekosten OV (Provincie)	256.619	225.420	244.277
3.8. Exploitatiekosten OV-advies	15.461	9.707	8.630
Totaal lasten	4.439.919	4.464.283	4.476.915
0.11. Gerealiseerd saldo van baten en lasten op exploitatie	0	0	0

3.2 Overhead: Taakveld 0.4 Bestuur en ondersteuning

	Begroting	Realisatie	Realisatie
	2025	2025	2024
Baten			
4.32./4.34. Bijdrage beheerkosten	617.834	617.835	613.345
4.34. Bijdragen projecten	-	4.235-	-
4.38. Eigen bijdragen VEP	-	6.412	7.268
Totaal baten	617.834	620.012	620.613
Lasten			
1.1. Personele kosten	404.932	424.943	390.439
3.8. Overige kosten	262.902	130.031	96.332
Totaal lasten	667.834	554.974	486.771
Gerealiseerd saldo van baten en lasten op beheer	50.000-	65.038	133.842
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten			
Gerealiseerd saldo van baten en lasten op exploitatie	-	-	-
Gerealiseerd saldo van baten en lasten op beheer	50.000-	65.038	133.842
Totaal Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	50.000-	65.038	133.842
Mutaties reserves			
7.1. T.l.v. Bestemmingsreserve projecten	50.000	10.837	7.192
7.1. T.g.v. Bestemmingsreserve opvolging manager	-	-	86.276
Gerealiseerd resultaat	0-	75.876	54.758

4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

4.1 Activa

*Bedragen in euro

	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
<i>Investerings met een economisch nut</i>		
Boekwaarde begin boekjaar	6,223	7.589
Aanschaf mobiele telefoon	0	1.093
Afschrijving boekjaar	- 3.496	-2.459
Boekwaarde einde boekjaar	2.727	6.223

De vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met de jaarlijkse afschrijvingen. De afschrijving geschiedt lineair en de afschrijvingstermijn is 5 jaar. In 2025 is een extra-afschrijving verantwoord in verband met de aanschaf van nieuwe laptops begin 2026.

Flottende activa

Uitzettingen met een rente typische looptijd korter dan één jaar

Vorderingen op openbare lichamen

Per 31 december 2025 nog te vorderen voor:

Deelnemende gemeenten, exploitatie WMO november en december 2025	727.470	695.713
Vorderingen Voor Elkaar Pas	0	0
Totaal	727.470	695.713

Uitzetting in Rijksschatkist met een rente-typische looptijd korter dan één jaar	321.398	313.382
--	---------	---------

Liquide middelen

Rabobank	349.052	309.449
----------	----------------	----------------

Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen

Facturering Provincie 4e kwartaal 2025	1.584	0
Te ontvangen rente schatkistbankieren 4e kwartaal 2025		2.552
Nog te ontvangen BTW	7.338	0
Totaal Overlopende activa	8.922	83.618

4.2 Passiva

Vaste passiva

Het verloop van het eigen vermogen kan als volgt worden weergegeven:

Reserves	1-1-2025			31-12-2025	
	Voor resultaat-bestemming	Resultaatbestemming 2024	Na resultaatbestemming 2024	Toevoegingen	Onttrekkingen
Algemene reserve (weerstandvermogen)	574.038	54.758	628.796	0	15.742
Bestemmingsreserve projecten	238.489	-7.192	231.297	0	10.837
Bestemmingsreserve opvolging manager	0	86.276	86.276	0	0
Te bestemmen resultaat	54.758	-54.758	0	75.876	0
	867.285	79.084	946.369	75.876	26.579
					995.665

Algemene reserve (weerstandsvermogen)

In 2025 is het voordelig resultaat van 2024 ad € 54.758 ten gunste van de algemene reserve gebracht, conform het bestuursbesluit bij de vaststelling van de jaarrekening 2024.

Bestemmingsreserve projecten

De reserve is gevormd uit nog niet bestede subsidies van de provincie over de jaren tot en met 2015. De reserve wordt aangewend ten behoeve van de kosten die gemaakt moeten worden voor projecten, indien een eventuele bijdrage van de provincie voor projecten niet voldoende is om de projectkosten te dekken. In 2025 wordt € 10.837 ten laste van de reserve gebracht met betrekking tot het project Voor Elkaar Pas.

Bestemmingsreserve opvolging manager

De reserve is gevormd om de dubbele personeelskosten te dekken die voortvloeien uit de pensionering van de manager in 2026. Over een periode van ca. 9 maanden (januari tot en met september 2026) zal vervanging voor de manager aangetrokken zijn. Deze periode is inclusief 6 maanden (gekocht) verlof van de manager, waarvoor geen voorziening is gevormd.

Vlottende passiva

Netto Vlottende schulden met een rente-typische looptijd korter dan een jaar		
	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren en Overige schulden		
Per 31 december was te betalen aan:		
Connexxion, december 2025	338.454	332.465
Overige crediteuren	12.643	16.611
Totaal crediteuren	351.097	349.076
<i>Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten en gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume</i>		
Accountantskosten	10.584	10.080
Nog te betalen BTW	-	678
Pensioen, sociale lasten en belasting	23.965	10.601
Betaling surplus weerstandsvermogen aan aangesloten gemeenten	15.742	-
Overige kosten	12.516	10.518
Totaal Overige schulden	62.807	31.877

4.3 Schatkistbankieren

Het verloop van het schatkistbankieren in 2025 is opgenomen in de paragraaf financiering.

4.4 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Per 31 december 2025 bedroeg de waarde van het niet opgenomen verlof € 25.849. In onderstaande tabel zijn de langlopende contracten met leveranciers opgenomen.

Leverancier	Inzake	Einddatum	Jaarlijkse kosten	Opzeggen per
Connexion	Vervoer Wmo / OV	31-12-2028	€ 4.650.000	
Gemeente Oss	Huur kantoorruimte	31-12-2026	€ 10.495	Jaar
DHS	ICT-dienstverlening	31-12-2026	€ 6.258	Jaar
Mybility	Klantportaal / Vervoerspas	31-12-2026	€ 6.347	Jaar
DataStreams	DataPortal	31-12-2026	€ 22.946	Jaar
Exact Online	Financiële administratie	31-12-2026	€ 2.076	Jaar
Moventem	Klanttevredenheidsonderzoek	31-12-2027	€ 2.268	
Babel Communicatie	Website VervoerVoorMij	31-12-2026	€ 5.290	Jaar

5. TOELICHTING OVERZICHT BATEN EN LASTEN 2025

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de baten en lasten van de reguliere organisatiekosten en de projecten over 2025.

Rekening van baten en lasten	Totaal			WMO-OV			Projecten		
	Begroot	Realisatie	Afwijking	Begroot	Realisatie	Afwijking	Begroot	Realisatie	Afwijking
Bijdrage beheerkosten Provincie	66.831	66.831	0	66.831	66.831	0	0	0	0
Bijdrage beheerkosten gemeenten	551.004	551.004	0	551.004	551.004	0	0	0	0
Samenwerkingsbijdrage Provincie	0	-4.235	-4.235	0	0	0	0	-4.235	-4.235
Eigen bijdragen Voor Elkaar pas	0	6.412	6.412	0	0	0	0	6.412	6.412
Totaal opbrengsten	617.835	620.012	2.177	617.835	617.835	0	0	2.177	2.177
Personeel in dienst	370.750	363.723	7.027	370.750	363.723	-7.027	0	0	0
Kosten inhuur personeel	33.514	61.221	-27.707	33.514	61.221	27.707	0	0	0
Overige personeelskosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal personeelskosten	404.264	424.944	-20.680	404.264	424.944	20.680	0	0	0
Totaal Overige bedrijfskosten	263.571	130.031	133.540	213.571	117.017	-96.554	50.000	13.014	-36.986
Totaal bedrijfslasten	667.835	554.975	112.860	617.835	541.960	-75.875	50.000	13.014	-36.986
Gerealiseerd totaal saldo baten en lasten	-50.000	65.037	115.037	0	75.875	75.875	-50.000	-10.837	39.163
Mutaties reserves	50.000	10.837	-39.163	0	0	0	50.000	10.837	-39.163
Gerealiseerd resultaat	0	75.875	75.875	0	75.875	75.875	0	0	0

6. VERSCHILLENANALYSE PROGRAMMA VERVOER EN DE OVERHEAD

Onderstaand worden de verschillen tussen de begrote organisatie- en de werkelijke organisatiekosten op hoofdlijnen verklaard.

6.1 Wmo – OV

Bijdrage organisatiekosten provincie

Met de provincie is voor 2025 een vast bedrag afgesproken op basis van de hoogte van de organisatiekosten over 2024. Voor 2025 is een indexatie toegepast.

Personeelskosten WMO-OV (€ 7.027 lagere kosten)

De personeelskosten zijn over 2025 binnen de begroting gebleven. In de begroting was rekening gehouden met mogelijke effecten van een functiewaardering. Op basis van de huidige werkzaamheden zijn de functies in 2024 opnieuw gewaardeerd. De effecten van de functiewaardering passen binnen het huidige begrotingsniveau.

Kosten inhuur personeel WMO-OV (€ 27.707 hogere kosten)

De kosten van externe inhuur overschrijden de begroting met € 27.707. De overschrijding is met name veroorzaakt door de uitvoering van het klanttevredenheidsonderzoek, aanpassing van het vervoerreglement en kosten voor de werving van de manager.

Overige bedrijfskosten WMO-OV (€ 95.885 lagere kosten)

Het verschil (lagere kosten) ad € 95.885 bestaat voornamelijk uit de volgende componenten:

- ✓ € 6.290 lagere kosten voor huur en dienstverlening gemeente Oss, door overheveling ICT-diensten naar andere dienstverlener.
- ✓ € 82.659 lagere kosten op de post Nieuwsbrieven. In 2025 is geen fysieke nieuwsbrief uitgebracht, terwijl in de begroting met twee nieuwsbrieven rekening was gehouden. Dit betreft een incidentele onderschrijding.
- ✓ € 3.725 opbrengsten uit rente van schatkistbankieren minus bankkosten. In hoeverre dit een structureel voordeel is, is uiteraard afhankelijk van de renteontwikkeling.
- ✓ € 3.880 per saldo lagere kosten op diverse andere kostencategorieën. Deze hebben geen structureel karakter.

Begrotingsrechtmatigheid

In beginsel zijn alle begrotingsoverschrijdingen en -onderschrijdingen onrechtmatig. De over- en onderschrijdingen zijn getoetst of deze onrechtmatig zouden zijn. Voor alle overschrijdingen is geconstateerd dat deze rechtmatig zijn. Voor zover relevant zijn overschrijdingen op individuele posten gecompenseerd door direct-gerelateerde opbrengsten of onderschrijdingen op andere individuele posten binnen hetzelfde programma. Voor een toelichting op de belangrijkste afwijkingen, zie onderdeel 6.1. en 6.2.

Begrotingsonderschrijdingen op vervoer zijn eveneens gecompenseerd. De vervoerder brengt de kosten hiervoor in rekening. Deze kosten worden integraal door gefactureerd naar de betreffende gemeenten en provincie.

6.2 Projecten

Samenwerkingsbijdrage Provincie (begroot € 0)

In 2025 heeft het Servicepunt bij de provincie geen aanvraag ingediend voor het uitvoeren van projecten en is er derhalve geen bijdrage van de Provincie ontvangen. In 2025 is een bijdrage over voorgaand jaar in het project Opstapdagen terugbetaald aan de Provincie Noord-Brabant.

Eigen bijdragen Voor Elkaar Pas (opbrengsten € 6.412)

In 2025 zijn eigen bijdragen binnen gekomen voor de Voor Elkaar Pas van € 6.412.

Overige bedrijfskosten Projecten (kosten €13.014)

In 2025 zijn kosten gemaakt ten behoeve van het project Voor Elkaar Pas.

6.3 Vervoer

In onderdeel 2.3. figuur 7 van het jaarverslag zijn de cijfers van de begroting en de gerealiseerde baten en lasten weergegeven in relatie tot de begroting 2025.

7. SAMENWERKINGSBIJDRAGE OV VAN DE PROVINCIE

Met ingang van 2024 worden de exploitatiekosten voor het OV-vervoer (vervoer, regie en verstrekken OV-advies) met de provincie afgerekend op factuurbasis. Tot 2024 werd de vergoeding door de provincie nog verkregen na subsidieaanvraag. Op basis van de goedgekeurde aanvraag werd een voorschot ontvangen en werd na afloop van het jaar afgerekend. Deze methodiek is om efficiency-redenen verlaten en vervangen door facturering door de GR-KCV. Het gevolg is tevens dat geen definitieve subsidieafrekening hoeft worden ingediend.

8. VERWERKING RESULTAAT

Het gerealiseerd resultaat bedroeg € 75.875 voordelig. We stellen voor € 60.133 van dit voordelige resultaat ten gunste te brengen van de algemene reserve en € 15.742 terug te storten naar de deelnemende gemeente naar rato van het inwoneraantal.

9. RECHTMATIGHEIDSVERANTWOORDING 2025

Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruikscriterium.

In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruikscriterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het Algemeen Bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 31 oktober 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Grensbedrag

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 1% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 50.000 (afgerond naar beneden).

Bevindingen

Het dagelijks bestuur is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens.

- ✓ Voorwaardencriterium: geen afwijkingen
- ✓ Begrotingscriterium: geen afwijkingen
- ✓ Misbruik- en oneigenlijk gebruik-criterium: geen afwijkingen

Aanvullende toelichting

In de paragraaf bedrijfsvoering is aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. Deze uitleg is gebaseerd op de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met het algemeen bestuur vastgelegd in de financiële verordening.

10. WET NORMERING BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN (WNT)

De WNT is van toepassing op de GR-KCV Brabant Noordoost. Het voor de GR-KCV Brabant Noordoost toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 262.000 en betreft het algemeen bezoldigingsmaximum.

10.1 Bezoldiging topfunctionarissen

In onderstaande tabellen zijn de leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en, indien aanwezig, de leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking opgenomen.

Tabel 1a.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Bedragen X € 1,-	
Functiegegevens	
Functie	Secretaris
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1– 31/12
Omvang dienstverband	1,00 fte
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 107.348
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 16.832
Subtotaal	€ 124.180
Individueel toepasselijke bezoldigings-maximum	€ 246.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedragen	€ 0
Bezoldiging	€ 124.180
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2023	
Functiegegevens	
Functie	Secretaris
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1-31/12
Omvang dienstverband	1,00 fte
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 93.782
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 16.712
Subtotaal	€ 110.494
Individueel toepasselijk bezoldigings-maximum	€ 233.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedragen	€ 0
Bezoldiging	€ 110.494
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

1b.

Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12: Niet van toepassing voor de GR-KCV in 2025

1c.

Toezichthoudende topfunctionarissen: Niet van toepassing voor de GR-KCV in 2025.

Tabel 1d:

Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Naam	Gemeente	Bestuur	Periode
	Meerijstad	AB/DB voorzitter	01-01-2025 t/m 31-12-2025
		AB/DB lid	01-01-2025 t/m 31-12-2025
	van Cuijk	AB/DB lid	01-01-2025 t/m 31-12-2025
		AB lid	01-01-2025 t/m 31-12-2025
		AB lid	01-01-2025 t/m 31-12-2025
		AB lid	01-01-2025 t/m 31-12-2025

1e.

Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100: Niet van toepassing voor de GR-KCV in 2025.

1f.

Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100 waarop de anticumulatie bepaling van toepassing is: Niet van toepassing voor de GR-KCV in 2025.

1g.

Topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is: Niet van toepassing voor de GR-KCV in 2025.

10.2 Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt hebben in 2025 niet plaatsgevonden.

10.3 Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Gebeurtenissen na balansdatum:

Per 31 december 2025 zijn er geen omstandigheden bekend die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum.

BIJLAGE 1. TAAKVELDEN – OVERZICHT BATEN EN LASTEN PER TAAKVELD

Taakveld		Begroting 2025	Jaarrekening 2025	Jaarrekening 2024	Vershil jaarrekening 2025 tov 2024
BATEN					
Exploitatie vervoer					
6.71	Bijdrage gemeenten: Wmo-vervoer	4.167.838	4.229.155	4.224.008	5.147
2.5	Bijdrage Provincie: OV-regiotaxivervoer	256.619	225.420	244.277	-18.856
2.5	Bijdrage Provincie: OV-adviezen	15.461	9.707	8.630	1.077
Totaal Programma 2		4.439.918	4.464.283	4.476.915	12.632-
Overhead					
0.4	Bijdrage gemeenten: organisatiekosten	551.004	551.004	547.464	3.540
0.4	Bijdrage Provincie: organisatiekosten	66.831	66.831	65.881	950
0.4	Bijdrage Provincie: projecten incl. opbrengsten VEP	-	2.177	7.268	-5.090
Totaal inkomsten organisatiekosten		617.835	620.012	620.613	-600
Totaal baten		5.057.753	5.084.295	5.097.527	13.232-
LASTEN					
Exploitatie vervoer					
6.71	Exploitatiekosten Wmo-vervoer	4.167.838	4.229.155	4.224.008	5.147
2.5	Exploitatiekosten OV-vervoer	256.619	225.420	244.277	-18.856
2.5	Exploitatiekosten OV-adviezen	15.461	9.707	8.630	1.077
Totaal Programma 2		4.439.918	4.464.283	4.476.915	12.632-
Overhead					
0.4	Personeelslasten	394.264	424.943	390.439	34.504
0.4	Overige bedrijfskosten	213.571	115.571	81.871	33.699
0.8	Onvoorzien	10.000			
0.4	Personeelslasten Projecten	-	0	0	0
0.4	Overige bedrijfskosten Projecten	50.000	14.460	14.460	0
Totaal organisatiekosten		667.835	554.974	486.771	68.203
Totaal lasten		5.107.753	5.019.257	4.963.685	55.571
Resultaat vóór bestemming		50.000-	65.038	133.842	-68.804
Bestemming resultaat					
Ten laste (+)/gunste (-) van Bestemmingsreserve Projecten		50.000	10.837	7.192	3.645
Ten laste (+)/gunste (-) van Bestemmingsreserve opvolging manager		0	0	-86.276	86.276
Ten laste (+)/gunste (-) van het Weerstandsvermogen		0	0	0	0
Rekeningresultaat		-	75.876	54.758	21.118
(Geraamde) projectkosten		50.000	10.837	7.192	3.645

BIJLAGE 2. BEGRIPPEN EN AFKORTINGEN

Begrip / afkorting	Omschrijving
Cao	Collectieve Arbeidsovereenkomst.
Code VVR	Voorschriften voor het Veilig Vastzetten van Rolstoelen.
CPI	Consumenten Prijs Index.
CVV	Collectief Vraagafhankelijk Vervoer.
GR-KCV	Gemeenschappelijke Regeling Kleinschalig Collectief Vervoer Regio Brabant Noordoost.
HICP-index	Geharmoniseerde inflatie Nederland.
KMO's	Kleinschalige Mobiliteitsoplossingen.
Loosmelding	Van een loosmelding is sprake als een chauffeur binnen de marges van de afgesproken ophaaltijd voorrijdt, en de klant niet aanwezig blijkt op het afgesproken adres. De chauffeur maakt hiervan in het systeem een loosmelding.
NEA	De afkorting NEA is ontstaan uit een samenwerkingsverband van het Nederlands Vervoerswetenschappelijk Instituut (NVI) het Economisch Bureau voor het Wegvervoer (EWB) en het Administratief Centrum Beroepsvervoer (ACB).
NEA-index	Het jaarlijkse indexeringspercentage van de prijs vastgesteld door Panteia. In opdracht van Sociaal Fonds Mobiliteit maakt Panteia jaarlijks een overzicht van de laatste gemiddelde kostenontwikkelingen voor het taxivervoer. Panteia berekent de kostenontwikkelingsindex in absolute onafhankelijkheid.
No show	De benaming van een mislukt contact tussen chauffeur en gebruiker op het moment van ophalen op het ophaaladres. De chauffeur maakt hier een loosmelding van.
OV	Openbaar Vervoer: voor iedereen openstaand personenvervoer volgens een dienstregeling met een auto, bus, trein, metro, tram of een via een geleidesysteem voortbewogen voertuig.
OV-advies	Wanneer binnen een loopafstand van 10 minuten een reguliere OV-verbinding is krijgt de vrije reiziger een OV-advies en kan dan niet tegen het OV-regiotaxitarief met de regiotaxi reizen.
OV Knooppunt	Aangewezen punt waar verschillende vormen van OV bij elkaar kunnen komen.
Puntbestemming	Aanvullend reisbereik dat door Aanbestedende Dienst wordt aangewezen voor de doelgroep Wmo, zowel voor als tijdens de contractperiode, ongeacht de overschrijding van de toegestane straal van 25 kilometer.
Regiotaxi	Aanvullend en/of vervangend vraagafhankelijk openbaar vervoersysteem waarbij gebruik gemaakt wordt van voertuigen voor het vervoeren van maximaal 8 personen, de chauffeur daaronder niet meegerekend.
Regiotaxi Noordoost-Brabant	De naam van het vervoersysteem.
Servicepunt Regiotaxi Noordoost-Brabant	Ambtelijke organisatie die namens de GR-KCV de doelstellingen realiseert en uitvoering geeft aan de daaruit voortvloeiende overeenkomsten en het aanspreekpunt is voor de Opdrachtnemer en de Gebruiker.
Taxipoint	Aanmeldpunt voor ritten vanaf een locatie waar veel taxi's aan- en afrijden waarbij alleen de pas door een pashouder gehaald hoeft te worden om direct een rit te bestellen.
Vrije reiziger	De reiziger die zonder indicatie uit het sociaal domein (thans Wmo-indicatie) gebruik maakt van de Regiotaxi. Reizigers die een indicatie sociaal domein (thans Wmo-indicatie) hebben, maar het hun ter beschikking gestelde reisbudget hebben opgebruikt, worden ook beschouwd als vrije reiziger.
Wmo	Wet maatschappelijke ondersteuning.

BIJLAGE 3. RECHTMATIGHEIDSVERANTWOORDING

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criteria. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criteria zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het Algemeen bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het Algemeen Bestuur op 8 april 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het Algemeen Bestuur bepaald en bedraagt 1% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 49.000 op basis van de jaarrekeningcijfers over 2024 (op basis van de begroting over 2025 is het grensbedrag € 50.000 afgerond naar beneden).

De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van oktober 2025.

Bevindingen

Het Dagelijks Bestuur is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens.

Om deze mening te kunnen uiten, zijn diverse maatregelen genomen:

1. De limiet voor het beschikken over liquide middelen is begrensd. De administratief medewerker kan betalingen uitvoeren tot een maximum van € 50.000, daarboven is tevens een handtekening van de manager noodzakelijk. De manager kan tot maximaal € 500.000 betalingen verrichten,
2. De financieel adviseur controleert tweemaal per jaar de wijzigingen in bankrekeningnummers en legt dit vast ten behoeve van bewijs daarvan,
3. De financieel adviseur controleert of geen dubbele betalingen zijn gedaan en legt dit vast,
4. De financieel adviseur controleert over het gehele jaar steekproefsgewijs of tegenover de aan de GR-KCV gefactureerde bedragen prestatie ten behoeve van de GR-KCV zijn verricht en legt dit vast,
5. De financieel adviseur controleert de verbanden en aansluitingen in de financiële administratie, zodat zekerheid bestaat over de volledigheid van de opbrengsten en de betrouwbaarheid van de financiële rapportages.

In 2025 is geen sprake geweest van onrechtmatigheden en zijn geen aanwijzingen geconstateerd van fraude of oneigenlijke gebruik van middelen van de GR-KCV.

Controleverklaring