



Foto: Henk Jan Peuscher

Jaarstukken 2025

]

}

LAND
VAN
CUYK

Inhoudsopgave

Algemeen	4	4. Onderwijs	51
Leeswijzer	4	4.1. Onderwijsbeleid	51
Bestuurlijk voorwoord	4	4.2. Onderwijshuisvesting	54
Financieel perspectief	5	4.3 Financiën	56
		4.4 Verbonden partijen	57
Programmaverantwoording	6	4.5 Beleidskaders	57
		4.6 Beleidsindicatoren	57
1. Bestuur, Dienstverlening en Veiligheid	8	5. Sport en Cultuur	59
1.1 Bestuur	8	5.1 Sport	59
1.2 Burgerzaken	14	5.2 Cultuur	62
1.3 Veiligheid	14	5.3 Financiën	64
1.4 Financiën	25	5.4 Beleidskaders	64
1.5 Verbonden partijen	27	5.5 Beleidsindicatoren	64
1.6 Beleidskaders	28		
1.7 Beleidsindicatoren	28	6. Sociaal domein	66
2. Openbare ruimte	30	6.1 Leefbaarheid	66
2.1 Verkeer en vervoer	30	6.2 Inkomensvoorziening	68
2.2 Openbaar groen	35	6.3 Werk en activering	71
2.3 Water	36	6.4 Jeugd	72
2.4 Financiën	37	6.5 Maatschappelijke ondersteuning	76
2.5 Beleidskaders	38	6.6 Gezondheidszorg	79
2.6 Beleidsindicatoren	38	6.7 Financiën	82
3. Economie, Recreatie en Toerisme	40	6.8 Verbonden partijen	84
3.1 Economie	40	6.9 Beleidskaders	85
3.2 Recreatie en toerisme	43	6.10 Beleidsindicatoren	85
3.3. Bedrijfslocaties	45	7. Milieu	87
3.4 Financiën	47	7.1 Riolering	87
3.5 Verbonden partijen	48	7.2 Afval	89
3.6 Beleidskaders	49	7.3 Milieubeheer	90
3.7 Beleidsindicatoren	49	7.4 Financiën	95
		7.5 Verbonden partijen	97
		7.6 Beleidskaders	98
		7.7 Beleidsindicatoren	98

Inhoudsopgave (vervolg)

8. Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Stedelijke Vernieuwing	100	Jaarrekening 2025	188
8.1 Ruimtelijke ordening	100	Balans	188
8.2 Bouwen en wonen	113	Overzicht van baten en lasten	191
8.3 Financiën	117	Grondslagen waardering en resultaatbepaling	193
8.4 Beleidskaders	119	Grondslagen balans	194
8.5 Beleidsindicatoren	119	Toelichting op de balans	198
		EMU	225
9. Algemene dekkingsmiddelen	121	Toelichting op het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening 2025	226
9.1 Algemene uitkering	121	Rechtmatigheidsverantwoording jaarrekening	226
9.2 Lokale heffingen	121	Mutaties onvoorzien	227
9.3 Overige baten en lasten	121	Overzicht incidentele baten en lasten	228
9.4 Treasury	121	Structurele toevoegingen en onttrekkingen aan en van reserves	239
9.5 Financiën	122	Wet Normering Topinkomens (WNT)	240
10. Overhead	125	Bijlage taakvelden	241
10.1 Overhead	125	SiSa-bijlage bij de jaarrekening	245
10.2 Financiën	127		
10.3 Beleidsindicatoren	128		
11. Vennootschapsbelasting	130	Bijlagen	254
11.1 Vennootschapsbelasting	130	Bijlage 1. Controleverklaring	255
12. Onvoorzien	132	Bijlage 2. Verantwoording Frictiekosten 2025	264
12.1 Onvoorzien	132		
Paragrafen	134		
1. Lokale heffingen	134		
2. Weerstandsvermogen en risicobeheersing	140		
3. Onderhoud kapitaalgoederen	148		
4. Financiering	155		
5. Bedrijfsvoering	158		
6. Verbonden partijen	162		
7. Grondbeleid	179		
8. Openbaarheidsparagraaf			
Wet open overheid (Woo)	186		

Algemeen

Leeswijzer

In deze jaarstukken komen veel financiële tabellen voor. In deze tabellen zijn afgeronde bedragen gepresenteerd, hierdoor kan het gepresenteerde saldo afwijken van de opgetelde (afgeronde) bedragen.

Daarnaast mag u een negatief bedrag interpreteren als een last of verslechtering van het begrotingssaldo.

Bedragen die positief zijn kunt u interpreteren als een baat of verbetering van het programmasaldo. Mocht dit anders zijn, dan is dit bij de tabel vermeld.

Bestuurlijk voorwoord

Voor u liggen de jaarstukken van onze gemeente over 2025. Een jaar waarin we veel hebben gerealiseerd, we zijn verhuisd naar het gemeentekantoor in Boxmeer en laatste volledige jaar als eerste college van de gemeente Land van Cuijk. Een collegeperiode waarin de basis is gelegd voor onze samenwerking, onze ambities en onze gezamenlijke toekomst.

In deze eerste collegeperiode is er veel gebeurd. We hebben gewerkt aan het samenbrengen van verschillende organisaties, het harmoniseren van beleid en het versterken van onze dienstverlening aan inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners. Tegelijkertijd hebben we stappen gezet op belangrijke inhoudelijke opgaven, variërend van leefbaarheid en duurzaamheid tot economische ontwikkeling en zorg.

Wij kijken terug op een intensieve, maar waardevolle periode waarin veel is bereikt. Dit geeft vertrouwen en biedt een stevige basis om verder te bouwen aan een sterke en toekomstbestendige gemeente.

Met deze jaarstukken leggen wij verantwoording af over het gevoerde beleid en de behaalde resultaten. Tegelijkertijd kijken we vooruit, met de ervaring van de afgelopen jaren als fundament voor de volgende fase.

In deze jaarstukken presenteren wij een positief resultaat van € 26 miljoen, wat € 18 miljoen hoger is dan het begrote bedrag van € 8 miljoen na de decemberrapportage 2025. Hierbij dient wel vermeld te worden dat het begrote saldo van de decemberrapportage geen indicatie voor het te verwachten jaarrekeningresultaat 2025 geeft, omdat alleen mutaties ten behoeve van de financiële rechtmatigheid hierin zijn opgenomen.

Het resultaat is voor 5 miljoen te verklaren door incidentele bijdragen vanuit het Rijk waarvoor in 2025 nog geen uitgave heeft (kunnen) plaatsvinden, mede vanwege het tijdstip van toekenning; De ontvangen gelden voor opvang Oekraïners zijn 4,7 miljoen euro hoger dan de uitgaven. En ander onderdeel zijn de bijdragen RES gelden die in 2025 zijn ontvangen en komende jaren pas worden uitgegeven. Voor deze drie onderwerpen wordt in de resultaatbestemming dan ook voorgesteld deze gelden mee te nemen naar 2026.

Naast bovenstaande posten wordt het positieve resultaat bepaald door de volgende incidentele posten;

- Resultaat uit grondexploitatie € 2 miljoen voordelig (deel boven plafond)
- Minder rentelasten geldleningen: € 0,8 miljoen voordelig
- Lagere kosten voor ICT: € 0,9 miljoen voordelig
- lagere personeelslasten € 1,2 miljoen

In de jaarstukken worden, in de programma's, deze afwijkingen nader toegelicht.

Financieel perspectief

Saldo jaarrekening

In onderstaande tabel zijn de saldo's per programma, inclusief mutaties reserves, en het saldo van de jaarrekening weergegeven:

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotings- wijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
1. Bestuur, Dienstverlening en Veiligheid	-19.610	-218	-19.828	-18.507	1.321
2. Openbare ruimte	-24.144	225	-23.918	-23.939	-21
3. Economie, Recreatie en Toerisme	-5.896	1.004	-4.892	-3.860	1.032
4. Onderwijs	-9.004	1.264	-7.740	-8.632	-892
5. Sport en Cultuur	-12.788	-122	-12.910	-12.729	181
6. Sociaal domein	-100.890	-8.209	-109.099	-104.747	4.352
7. Milieu	-769	273	-496	822	1.318
8. VHROSV	-6.156	-3.973	-10.129	-5.549	4.580
9. Algemene dekkingsmiddelen	216.650	7.683	224.333	230.323	5.990
10. Overhead	-37.002	9.873	-27.128	-27.239	-111
11. Vennootschapsbelasting	0	0	0	39	39
12. Onvoorzien	-299	10	-289	0	289
Saldo	92	7.811	7.903	25.983	18.079

Programma- verantwoording

1.

**Bestuur,
Dienstverlening
en Veiligheid**

1. Bestuur, Dienstverlening en Veiligheid

Bestuur, Dienstverlening en Veiligheid

Wij staan voor transparant en verantwoordelijk bestuur. Feedback is welkom en we leggen verantwoording af aan inwoners en stakeholders. We communiceren duidelijk over beleidsbeslissingen, geven helderheid over de besteding van publieke middelen en bevorderen een integere cultuur.

Een ander onderdeel van het programma is klantgerichte dienstverlening. Vanaf 2025 doen we dit vanuit het ver(nieuw)bouwde gemeentehuis. Door ons tevredenheids-onderzoek is vastgesteld wat beter kan. We kiezen klantgemak als leidend principe voor onze dienstverlening. Op basis hiervan ontwikkelen we klantbeloften. Met deze klantbeloften stellen we normen op voor klantgericht werken. We gaan diensten digitaliseren, bereikbaarheid verbeteren en ondersteuning op maat bieden aan inwoners, bedrijven en instellingen. We spelen zo meer in op hun behoeften.

Kernendemocratie is ook onderdeel van dit programma. Dit is het op kern-, wijk- en buurtniveau betrekken van inwoners bij het inrichten van hun eigen leefomgeving. Vanuit alle kernen zijn we makkelijk benaderbaar en de lijntjes naar ons als gemeente zijn kort. Geen enkele kern is hetzelfde en daarom is maatwerk essentieel. We maken zoveel mogelijk keuzes samen met inwoners. Behoeften en vragen van inwoners staan hierbij centraal. Er is ruimte voor initiatieven van inwoners.

Het programma zet ook in op het waarborgen van veiligheid en leefbaarheid. Bijvoorbeeld op het voorkomen en bestrijden van criminaliteit, overlast en onveilige situaties, ondermijning, het bevorderen van sociale cohesie en het versterken van samenwerking tussen gemeente, politie en andere partners.

1.1 Bestuur

Bestuur

Tot het beleidsveld Bestuur horen de positionering en de samenwerkingen binnen de gemeente. Hoe geven we vorm aan de identiteit van onze gemeente? Wat kenmerkt ons? Hoe willen we ons opstellen? Maar ook hoe we samenwerken, binnen ons eigen bestuur en met anderen. Het gaat vooral om hoe we ons opstellen naar inwoners met onze dienstverlening én hoe we omgaan met inwonersinitiatieven.

Wat willen we bereiken?

1.1.1 Aandacht voor het herdenken, waarderen en vieren van onze vrijheid.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving In september 2024 start de viering van 80 Jaar Vrijheid in Noord-Brabant en Gelderland. In mei 2025 vieren we de 80-jarige landelijke bevrijding. Zowel in 2024 als in 2025 worden rond deze mijlpaal in Land van Cuijk diverse activiteiten georganiseerd. Voor het overgrote deel door onze inwoners zelf, een enkele keer door de gemeente. We vinden het herdenken, waarderen (ook van onze veteranen) en vieren van onze vrijheid belangrijk. Met het ondersteunen en deels organiseren van de activiteiten, willen we het volgende bereiken. • We staan stil bij de gebeurtenissen uit de Tweede Wereldoorlog en herdenken allen die zijn omgekomen. • We waarderen en erkennen onze veteranen. • We maken onze inwoners bewust van de waarde van vrijheid en we vieren onze vrijheid. • We profileren Land van Cuijk als 'Streek met een historie om te gedenken'.	Omschrijving Net als in 2024 zijn er in de gemeente Land van Cuijk ook in 2025 veel evenementen georganiseerd in het kader van de viering van "80 Jaar Vrijheid". In 2024 waren dat er 11 (door de gemeente gesubsidieerde evenementen), in 2025 tot en met augustus 18. Evenementen na augustus vielen buiten het programma "80 jaar vrijheid". Los van de genoemde 18 zijn er ook evenementen georganiseerd die niet door de gemeente zijn gesubsidieerd of anderszins ondersteund. Al deze evenementen samen hebben op hun manier bijgedragen aan het herdenken van en de bewustwording rond onze geschiedenis, aan de waardering van onze veteranen en aan het positioneren van onze gemeente als 'streek met historie'.
Kwaliteit Minimaal 85% van de bij ons aangemelde initiatieven uit de kernen in kader van 80 jaar vrijheid worden financieel dan wel anderszins door de gemeente ondersteund.	Kwaliteit Het is onmogelijk om in te schatten hoeveel evenementen en activiteiten er in 2024 en 2025 zijn georganiseerd rond 80 Jaar Vrijheid. Wij hebben er alles aan gedaan (bijeenkomsten, publiciteit, etc.) om iedereen te informeren over de "Subsidieregeling 80 Jaar Vrijheid Land van Cuijk". In totaal hebben wij 30 subsidieaanvragen ontvangen (waarvan 20 in 2025). Twee daarvan zijn niet gehonoreerd, omdat de betreffende evenementen buiten de periode september 2024 tot en met augustus 2025 vielen. Het budget voor 2025 (€ 47.500) is volledig besteed.

Wat hebben we gedaan?

1.1.1.1 Waar mogelijk faciliteren we inwonersinitiatieven.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit We proberen initiatiefnemers zoveel mogelijk bij elkaar te brengen en gezamenlijk iets te laten oppakken. De gemeente heeft hierbij vooral de rol van verbinder. Deels organiseren we als gemeente ook een of enkele herdenkings-/vieringsmomenten. Daarbij heeft de gemeente de rol van organisator. Gelet op de omvang van de festiviteiten en het feit dat dit geen “corebusiness” van ons is, huren we een extern projectleider in voor een beperkt aantal uren per week. Ook zal er budget nodig zijn voor de ondersteuning/organisatie van de diverse initiatieven en evenementen.	Omschrijving Het voor 2025 beschikbare subsidiebudget voor “80 Jaar Vrijheid” is nagenoeg volledig benut voor alle evenementen. Waar mogelijk hebben wij geprobeerd lokale initiatiefnemers met elkaar in verbinding te brengen (bijvoorbeeld rond het Vrijheidsvuur door het Land van Cuijk). Zelfs een interprovinciaal initiatief (de halve marathon langs de Brabantse en Gelderse zijde van de Maas) is succesvol opgezet.
Tijd September 2024 tot en met augustus 2025 (incidenteel budget)	Tijd De in het kader van de subsidieregeling “80 jaar Vrijheid Land van Cuijk” beschikbaar gestelde budgetten zijn grotendeels benut door de vele initiatiefnemers. Er zijn geen aanvragen afgewezen op grond van het budget.

Wat willen we bereiken?

1.1.2 Doorontwikkelen van kernendemocratie

Begroting 2025

Omschrijving

Onze focus is gericht op het aansluiten op de behoeften en de mogelijkheden van de kernen. Maatwerk leveren en aansluiten op de identiteit van iedere kern staat centraal. Niet alleen de inwoners en verenigingen, maar ook de wijk- en dorpsraden spelen een belangrijke rol als het gaat om kernendemocratie (dorps- en buurtkracht). We maken hierbij gebruik van de kennis, kunde en kracht van inwoners. Deze relatie (samenspel) tussen gemeente en gemeenschap is essentieel voor het komen tot breed gedragen plannen en beleid.

Kwaliteit

Aan minimaal 95% van de grondgebieden van de 42 wijk- en dorpsraden wordt subsidie verstrekt in kader van subsidie-regeling Kernendemocratie, KernenCV's en Inwoners-initiatieven.

Jaarstukken 2025

Omschrijving

In 2025 zijn we in grote mate in contact met de inwoners van de diverse kernen geweest. De identiteit van iedere kern hebben wij hierbij centraal gesteld, waardoor we per kern maatwerk hebben kunnen leveren. Hierbij is met name gebruik gemaakt van de kennis en kunde van de wijk- en dorpsraden. Overeenkomstig het samenwerkingskader Wijk- en Dorpsraden 2024-2027 heeft ook in 2025 minimaal eenmaal een overleg plaatsgevonden met de gebiedsteams (gebiedswethouder en gebiedsmakelaar).

Kwaliteit

In het jaar 2025 zijn op grond van de subsidieregeling Kernendemocratie KernenCV's en inwonersinitiatieven 115 aanvragen ontvangen van 39 van de 42 wijk- en dorpsraden (93%). Dit heeft geleid tot 70 subsidie-toekenningen voor de vele inwonersinitiatieven met een totaal subsidiebedrag van € 255.000. Dit betekent dat er over het jaar 2025 een bedrag van € 60.000 resteert van het totale jaarlijks beschikbare subsidiebudget van € 315.000.

Wat hebben we gedaan?

1.1.2.1 Realiseren Uitvoeringsplan Kernendemocratie 2022-2026 en opstellen van participatiebeleid en -verordening.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit We gaan verder met het Uitvoeringsplan 2022-2026. De focus in 2025 ligt hierbij op de volgende actiepunten: • Het verder brengen van de focuspunten uit de KernenCV's; • Het financieel ondersteunen van inwonersinitiatieven; • Het doorontwikkelen van digitale participatie. Daarnaast worden middels het WIU-proces gewenste of noodzakelijke aanpassingen in de openbare ruimte op aangeven van de wijk- en dorpsraden in beeld gebracht. Bij het realiseren van inwonersinitiatieven staat Samen-Werken, ieder vanuit de eigen rol taak en verantwoordelijkheid, centraal. Dit is ook belangrijk voor een goed 'intern' samenspel. Een goede onderlinge samenwerking tussen partijen, met het bestuur, met de organisatie en de griffie is onmisbaar en draagt hieraan bij. (Inwoners)participatie staat bij dit alles centraal. De gebiedsmakelaar is belangrijk in het doorontwikkelen van kernendemocratie, zowel in- als extern en vanuit een beleidsmatige- als strategische rol.	Omschrijving Ook in 2025 is wederom aandacht geweest voor de door de kernen aangeleverde focuspunten uit de KernenCV's. Ze zijn ondersteund door het WIU-proces en de Subsidie-regeling Kernendemocratie KernenCV's en inwoners-initiatieven 2025. In vrijwel alle kernen zijn inwonersinitiatieven tot stand gekomen en veelal financieel ondersteund via de subsidie-regeling. Ook hebben diverse kernen hun KernenCV's en focuspunten gebruikt voor het opstellen en uitvoeren van een dorpsplan/-visie. De vastgestelde visies en uitvoerings-plannen zijn te vinden op ons.landvancuijk.nl. Op dit digitale participatieplatform staat per kern een overzicht van alle toegekende subsidieaanvragen, waarbij het bijbehorende focuspunt is vermeld. Daarnaast is in 2025 een special verschenen waarin uitgevoerde inwoners-initiatieven centraal stonden. We blijven alert in het verbeteren van het digitaal platform, zodat we dit toegankelijk kunnen blijven inzetten voor onze inwoners. In 2025 hebben we themabijeenkomsten georganiseerd, waarin de kernen expliciet zijn benaderd voor onder andere het vormgeven van het toekomstig participatiebeleid. Ook met de gemeenteraad hebben wij hier een themabijeenkomst voor gehouden.
Tijd Het gehele jaar 2025	Tijd Het gehele jaar 2025

Wat willen we bereiken?

1.1.3 Sterk positioneren van Land van Cuijk als gebied

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Voor de nadere positionering van het gebied Land van Cuijk gaan we, in samenwerking met stakeholders, een creatief concept, plan van aanpak en uitvoeringsplan uitwerken. Met gebiedsmarketing willen we laten zien wat het gebied Land van Cuijk in huis heeft. Hiermee gaan we de aantrekkingskracht op de doelgroepen toeristen, recreanten, (nieuwe) inwoner en ondernemers vergroten. Zo dragen we bij aan de ambities op het gebied van Toerisme en Recreatie, Wonen en Economie.	Omschrijving We hebben een nieuw gebiedsmerk met creatief concept uitgerold, waarmee we het gebied Land van Cuijk een eigen identiteit geven en er tegelijkertijd een duidelijke samenhang is met de gemeentelijke identiteit.
Kwaliteit Er ligt uiterlijk 31-12-2025 een vastgesteld uitvoeringsplan gebiedsmarketing gericht op de doelgroep toerisme en recreatie.	Kwaliteit Het plan voor Toerisme en Recreatie is in uitvoering.

Wat hebben we gedaan?

1.1.3.1 Hiervoor wordt een creatief concept, een plan van aanpak en uitvoeringsplan uitgewerkt.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit In eerste instantie richten we ons op de pijler Toerisme en Recreatie. Wonen en Ondernemen volgen. Inmiddels is via een aanbesteding een bureau met kennis en ervaring op het gebied van Gebiedsmarketing geselecteerd. In 2024 wordt het creatief concept en plan van aanpak voor Gebiedsmarketing Toerisme en Recreatie opgeleverd. Ook wordt er gewerkt aan een paraplumerk (overkoepelend merk) voor Gebiedsmarketing Land van Cuijk. Dit is in 2025 klaar.	Omschrijving Op 6 maart 2025 hebben we het nieuwe gebiedsmerk gelanceerd en 2025 heeft grotendeels in het teken gestaan van de uitrol hiervan, zoals het aanpassen van websites, het vervaardigen van kleding voor de Land van Cuijk Groeters, een toolkit en kennismakingspakket voor ondernemers en een huisstijlhandboek.
Tijd In principe voortdurend. Eerste projectperiode 2024, 2025.	Tijd We zijn voortdurend bezig geweest met de diverse acties.

1.2 Burgerzaken

Burgerzaken

Het beleidsveld Burgerzaken omvat de uitvoering van administratieve taken en diensten die gericht zijn op de registratie van belangrijke levensgebeurtenissen, van wieg tot en met graf, en het verstrekken van identiteitsdocumenten en verklaringen aan inwoners. Burgerzaken speelt een essentiële rol in het waarborgen van de rechten van burgers en het bieden van toegang tot belangrijke overheidsdiensten. We voorzien onze afnemers (zoals belastingdienst en pensioenfondsen) van gegevens uit de Basis Registratie Persoonsgegevens (de BRP). Daarnaast vervult Burgerzaken een belangrijke rol bij het handhaven van de integriteit van persoonsgegevens. We zijn verantwoordelijk voor het verkiezingsproces.

1.3 Veiligheid

Veiligheid

Wij willen een aantrekkelijke gemeente zijn waar inwoners, ondernemers en bezoekers zich veilig voelen om te kunnen wonen, werken, verblijven en recreëren. We willen als gemeente in staat zijn om veiligheidsproblematiek zo aan te pakken dat preventie, zorg en repressie elkaar versterken. Dit doen we met collega's, veiligheidspartners, inwoners en ondernemers. We richten ons op leefbaarheid, jeugd, ondermijning, zorg en veiligheid, maatschappelijke onrust en digitale veiligheid. Ook hebben wij een rol ten aanzien van het AZC en de opvang van Oekraïense vluchtelingen. Tenslotte is er aandacht voor het opzetten en borgen van onze rampen- en crisisorganisatie.

Wat willen we bereiken?

1.3.1 Veiligheid verankeren in buurten, wijken en kernen

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We willen (grootschalige) incidenten, verstoringen en ondermijnende acties voorkomen en bestrijden. De weer- slag zien we dan terug in het behouden maar liever nog verbeteren van het veiligheidsgevoel van inwoners.	Omschrijving We hebben gewerkt aan een veilige gemeente Land van Cuijk. In de vorm van een Veiligheidsmonitor is de beleving van de veiligheid van de eigen buurt door de inwoners geïnterviewd.
Kwaliteit Veiligheid wordt onder meer gemeten met de Veiligheids- monitor. We streven ernaar dat het veiligheidsgevoel onder burgers in 2025 tenminste op hetzelfde niveau blijft, maar idealiter een stijgende lijn vertoont.	Kwaliteit De Veiligheidsmonitor is in 2025 uitgevoerd. De resultaten hiervan worden in 2026 bekendgemaakt.

Wat hebben we gedaan?

1.3.1.1 We maken een tweejaarlijks uitvoeringsplan gericht op maatschappelijke effect.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Werken met een integrale aanpak op basis van gedeelde en gedragen prioriteiten. We maken tweejaarlijks een, op maatschappelijk effect ingericht, uitvoeringsplan. Hierin wordt voldoende ruimte bewaard om tijdig bij te sturen wanneer trends en ontwikkelingen daar aanleiding voor geven. Problemen willen we voorkomen waar dat kan. Het streven is daarbij dat preventie, zorg en repressie elkaar versterken en dat een goede afstemming plaatsvindt tussen de bestuurlijke, zorg- en strafrechtketen. Door vroegtijdig te signaleren, kunnen problemen op tijd worden aangepakt.	Omschrijving In 2025 is uitvoering gegeven aan het Uitvoeringsplan 2025-2026. We verwachten in de periode 2025-2026 niet alle benoemde acties en inzet ten uitvoering te kunnen brengen. Dit is het gevolg van o.a. capaciteitstekort door personele wisselingen en uitval van personen, maar ook door een toename van het aantal incidenten en casuïstiek.
Tijd 2025-2026	Tijd 2025

Wat willen we bereiken?

1.3.2 Ondermijning terugdringen

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We willen de aanpak om ondermijning terug te dringen een stap verder brengen door het uitbreiden van instrumenten (Bibob), het vergroten van weerbaarheid en het opstellen van een uitvoeringsbeleid mensenhandel.	Omschrijving Om uitvoering te geven aan ons Bibob-beleid zijn er vanaf april 2025 twee Bibob-coördinatoren aan de slag gegaan. Daarnaast is het afgelopen jaar het beleid en het uitvoeringsplan mensenhandel vastgesteld.
Kwaliteit Eind 2025 zijn alle medewerkers bij de gemeente Land van Cuijk bekend met ondermijning, de risico's en het instrumentarium dat we als gemeente in kunnen zetten. Het instrumentarium is dan uitgebreid met actueel Bibob-beleid en er is capaciteit (1FTE) om Bibob-onderzoeken vorm te geven.	Kwaliteit In 2025 is gewerkt met het huidige Bibob-beleid. Een update van dit beleid wordt naar verwachting in 2026 vastgesteld en uitgerold. Door het geven van trainingen ondermijning is gewerkt aan de bewustwording met betrekking tot ondermijning onder de medewerkers en de raadsleden.

Wat hebben we gedaan?

1.3.2.1 Het verder uitbreiden van de inzet van Bibob als instrument. Dit willen we doen door collega's op te leiden in de kaders en het gebruik van dit instrument.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit In 2025 zetten we in op trainingen en opleiding, zoveel mogelijk afgestemd op de behoefte van de afzonderlijke teams. Op deze manier zijn we als organisatie straks in staat dit middel op de juiste manier in te zetten.	Omschrijving In april 2025 zijn twee Bibob-coördinatoren begonnen om uitvoering te geven aan het Bibob-beleid. Zij hebben actief de betrokken teams opgezocht om werkprocessen met betrekking tot Bibob af te stemmen en te concretiseren. Hiernaast hebben zij geïnvesteerd in de kennis en bewustwording van medewerkers middels trainingen.
Tijd 2025	Tijd 2025

Wat hebben we gedaan?

1.3.2.2 Het (verder) vergroten van weerbaarheid van inwoners en ondernemers door gericht in te spelen op de informatiebehoefte. Ook informeren we bewoners en ondernemers over het thema ondermijning.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Waar gewenst organiseren we inwonersavonden waarop we informatie verstrekken over veiligheidsgerelateerde thema's zoals cybercrime, maar ook ondermijning.	Omschrijving in 2025 zijn er vele bijeenkomsten georganiseerd of is aangesloten bij bijeenkomsten om inwoners te informeren over veiligheidsthema's. Voorbeelden zijn 'storytelling'-bijeenkomsten voor senioren om hen digitaal weerbaar te maken, aansluiten bij Mooiland on Tour en bijeenkomsten van dorpsraden en ondernemers.
Tijd 2025	Tijd 2025

Wat hebben we gedaan?

1.3.2.3 Opstellen uitvoeringsbeleid mensenhandel

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit	Omschrijving Het uitvoeringsbeleid mensenhandel is vastgesteld. Er is begonnen met de implementatie die berust op de vier pijlers: de basis op orde, bewustwording, zicht krijgen op mensenhandel en terugdringing.
Tijd 2025	Tijd 2025

Wat willen we bereiken?

1.3.3 Veilig woon- en leefomgeving creëren

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We willen een veilig woon- en leefomgeving creëren voor iedereen in onze gemeente. Wie signalen van onveiligheid herkent kan het verschil maken voor zichzelf en zijn of haar omgeving. Op deze manier vergroten we weerbaarheid en werken we samen aan een veilige woon- en leefomgeving.	Omschrijving In 2025 hebben we continu aandacht gevraagd voor het doen van meldingen en de meldingswijzer (waar kan je melden?). We zijn bij vele lokale bijeenkomsten in de kernen met inwoners geweest om de meldingsbereidheid te stimuleren en de drempel te verlagen om in contact te komen met de gemeente of haar partners.
Kwaliteit Alle signalen met betrekking tot de veilige woon- en leefomgeving worden binnen 2 werkdagen gezien en beoordeeld. Melders ontvangen altijd een reactie op hun melding.	Kwaliteit Inwoners kunnen meldingen onder ander doen via de BuitenBeter-app van de gemeente. Deze meldingen worden binnen 2 werkdagen gezien en er wordt actie ondernomen dan wel contact opgenomen met de melder.

Wat hebben we gedaan?

1.3.3.1 Korte lijnen tussen inwoners en instanties borgen.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Als gemeente willen we korte lijnen borgen tussen onze inwoners en instanties die iets met (openbare) veiligheid te maken hebben in en rond het Land van Cuijk. Hiervoor organiseren we een veiligheidsdag, waarbij inwoners op een laagdrempelige manier toegang krijgen tot het werk van veiligheidsdiensten. We hopen dat inzicht in wat deze diensten dagelijks doen en waar ze voor staan, leidt tot begrip, herkenning en een (nog) beter samenspel tussen alle betrokkenen.	Omschrijving Op zaterdag 24 mei 2025 hield de gemeente Land van Cuijk een Open Dag in het nieuwe gemeentehuis. Deze gelegenheid werd aangegrepen om inwoners op een laagdrempelige manier over diverse veiligheidsonderwerpen te informeren. Hierdoor is afgezien van het oorspronkelijke plan voor een veiligheidsdag voor dit jaar. Deze gaat nu in 2026 plaatsvinden. Daarnaast zijn we bij meerdere bewonersavonden in de kernen aangesloten om veiligheid in de buurt onder de aandacht te brengen.
Tijd 2025	Tijd 2025

Wat willen we bereiken?

1.3.4 Integrale aanpak Jeugdoverlast

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We willen de integrale aanpak van jeugdoverlast borgen in onze organisatie. Dit zowel vanuit zorg als vanuit veiligheid.	Omschrijving In 2025 troffen we vanuit zorg en veiligheid voorbereidingen voor een vernieuwde overlegstructuur inclusief signalering voor de aanpak van jeugdoverlast.
Kwaliteit Voor eind 2025 is de herstructurering van de integrale jeugdaanpak in Land van Cuijk gewaarborgd binnen de eigen ambtelijke organisatie en de ketenpartners. Meldingen van jeugdoverlast worden via de vastgestelde meldroute aangemeld en opgepakt, waardoor de jeugdoverlast beheersbaar blijft.	Kwaliteit Met de vernieuwde overlegstructuur wordt hieraan vormgegeven. De indruk bestaat dat het aantal meldingen over jeugdoverlast beheersbaar is gebleven. In 2025 is afscheid genomen van de vorige leverancier van straatcoaches en een nieuwe partij geworven die per 1 januari 2026 van start is gegaan.

Wat hebben we gedaan?

1.3.4.1 Integrale aanpak jeugdoverlast verder uitwerken

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit In 2024 wordt de integrale aanpak van jeugdoverlast vanuit zowel zorg als veiligheid verder uitgewerkt om deze structureel te kunnen borgen in de organisatie. De consequenties hiervan kunnen op dit moment nog niet volledig worden overzien, maar we streven ernaar om in 2025 de uitwerking in de praktijk te brengen.	Omschrijving We troffen in 2025 voorbereidingen voor een vernieuwde overlegstructuur inclusief signalering voor jeugdoverlast. Signalen over veiligheidsproblematiek kunnen hierdoor snel samen komen en adequaat worden opgepakt. In 2026 gaan we hiermee verder.
Tijd 2025	Tijd 2025

Wat willen we bereiken?

1.3.5 Digitale weerbaarheid vergroten

Begroting 2025

Omschrijving

We willen dat inwoners en ondernemers digitaal weerbaar zijn. Traditionele vormen van criminaliteit raken steeds meer verweven met digitale criminaliteit. Er is een verschuiving zichtbaar van traditionele criminaliteit naar criminaliteit waarbij internet wordt gebruikt. Door de mondiale spanningen en doordat het een lucratief verdienmodel is, neemt het aantal hacks en cyberaanvallen toe. De komende jaren zullen we steeds vaker worden geconfronteerd met nieuwe vormen van gedigitaliseerde criminaliteit en cyber-crime die momenteel nog niet bekend zijn. Door kwetsbare groepen (b.v. ouderen en jeugd) goed te informeren kan slachtofferschap verlaagd worden.

Kwaliteit

In 2025 ligt de focus op kwetsbare groepen, waaronder senioren en jongeren. Voor einde van 2025 hebben we in alle kernen voor de senioren tenminste een voorlichtings-sessie verzorgd met politie en andere partners. Voor kinderen van groep 5 tot en met 8 zetten wij tot en met 2025 het project Hackshield in. Het streven is dat in 2025 tenminste 75 kinderen aan dit project zullen deelnemen. Na 2025 zal een evaluatie van het project plaatsvinden.

Jaarstukken 2025

Omschrijving

De gemeente Land van Cuijk heeft als vertegenwoordiger van het basisteam Maas en Leijgraaf deelgenomen aan het Expertteam Digitale Veiligheid Oost-Brabant. Dit expertteam fungeert als kenniscentrum op het gebied van vraagstukken rondom digitale veiligheid.

Kwaliteit

Voor scholieren is in 2025 voor het laatste jaar het project 'Hackshield' georganiseerd. Daarmee zijn jongeren op een speelse manier digitaal weerbaarder gemaakt. Na evaluatie is besloten om hiermee het project af te ronden. Voor senioren zijn 16 'storytelling'-bijeenkomsten gehouden in nauwe samenwerking met Senioren Brabant-Zeeland/KBO.

Wat hebben we gedaan?

1.3.5.1 Inwoners informeren over digitale weerbaarheid

Begroting 2025

Activiteit

We gaan dit realiseren door onder meer het project 'Hackshield' in 2025 een vervolg te geven. Ook willen we in 2025 informatieavonden organiseren, toegespitst op de behoefte die verschillende groepen hebben.

Tijd

2025

Jaarstukken 2025

Omschrijving

Het project 'Hackshield' is in 2025 nog een keer georganiseerd. Wel is besloten om het project hiermee af te ronden. Voor senioren zijn in samenwerking met senioren-organisaties in totaal 16 'storytelling'-bijeenkomsten gehouden om hun te informeren over digitale weerbaarheid.

Tijd

2025

Wat willen we bereiken?

1.3.6 Maatschappelijke onrust terugdringen

Begroting 2025

Omschrijving

Er zijn verschillende vormen van maatschappelijke onrust. Uiteenlopend van vreedzame en kleinschalige demonstraties tot radicale, strafbare en grootschalige acties. Kritische geluiden zijn essentieel voor de democratie en rechtsstaat, maar worden problematisch als de grenzen van de wet niet worden nageleefd.

Kwaliteit

Meldingen maatschappelijke onrust worden herkend en vinden hun weg naar de aandachtsfunctionarissen van de Gemeente Land van Cuijk om te kunnen worden opgepakt.

Jaarstukken 2025

Omschrijving

De aanpak van maatschappelijke onrust zet in op zowel preventie (vroegtijdige signalering en bewustwording) als op repressie (optreden bij concrete signalen). We werken daarbij samen met gemeenten, ketenpartners en maatschappelijke organisaties.

Kwaliteit

De gemeente Land van Cuijk heeft aandachtsfunctionarissen Radicalisering. Hiernaast neemt gemeente Land van Cuijk als vertegenwoordiger van basisteam Maas & Leijgraaf deel aan het Expertteam Maatschappelijke Onrust Oost-Brabant.

Wat hebben we gedaan?

1.3.6.1 Als gemeente willen we investeren in het vergroten van kennis en bewustzijn over de context en verschillende vormen van polarisatie en radicalisering. Ook zetten we in op het vroegtijdig herkennen van signalen.

Begroting 2025

Activiteit

Medio 2029 willen we de onderstaande vier ambities bereikt hebben. We werken deze ambities momenteel uit in een beleids- en uitvoeringsplan:

1. De basis op orde in de aanpak van radicalisering en polarisatie

We stellen aandachtsfunctionarissen Radicalisering aan en stellen een meldroute op, zodat duidelijk is waar collega's en medewerkers van ketenpartners terecht kunnen met hun signalen of meldingen (en hoe deze vervolgens worden verwerkt).

2. Bewustwording vergroten en kennis vergaren

We verzorgen opleidingen en kennisuitwisseling voor en met bestuurders, ambtenaren, professionals, scholen en inwoners.

3. Zicht krijgen op aard en omvang van de problematiek

We stemmen structureel af met ketenpartners om problematiek zoveel mogelijk in beeld te krijgen en te monitoren.

Ook nemen we deel aan regionale overleggen waarin trends en ontwikkelingen worden besproken.

4. Ontwikkelen van een aanpak radicalisering en polarisatie

We ontwikkelen een intern proces voor de aanpak van radicalisering en polarisatie. Hierin bespreken we onder andere hoe we signalen (af)wegen, hoe en waarom we interveniëren (waarbij maatwerk geboden is) en hoe we indien nodig hulp en ondersteuning bieden aan geradicaliseerde personen en hun omgeving.

Jaarstukken 2025

Omschrijving

Het beleidsplan en het uitvoeringsplan zijn in 2025 afgerond. Met de vaststelling van het Beleid Aanpak Radicalisering 2026-2030 en bijbehorend uitvoeringsplan wordt er een duidelijke lokale visie en aanpak beschreven. De aanpak zet in op zowel preventie (vroegtijdige signalering en bewustwording) als op repressie (optreden bij concrete signalen). We werken samen met gemeenten, ketenpartners en maatschappelijke organisaties. Het uitvoeringsplan beschrijft de acties om dit te realiseren. Beide plannen zijn ontwikkeld met gemeenten Maashorst en Boekel (basisteam Maas en Leijgraaf) en sluiten aan bij de regionale en lokale veiligheidsplannen.

Tijd

2025-2029

Tijd

2026-2030

Wat willen we bereiken?

1.3.7 Gemeentelijke opvang Oekraïners

Begroting 2025

Omschrijving

De oorlog in Oekraïne is nog niet ten einde. De EU-lidstaten hebben in september 2023 besloten om de huidige Richtlijn Tijdelijke Bescherming (RTB) met een jaar te verlengen, tot en met 4 maart 2026. Hierdoor kunnen vluchtelingen uit Oekraïne tot 4 maart 2026 in Nederland blijven. Het kabinet werkt momenteel strategische beleidskeuzes uit voor het verblijf en de terugkeer van Oekraïense vluchtelingen na genoemde datum.

Kwaliteit

Het aantal ontheemde Oekraïners dat in 2025 wordt opgevangen door de gemeente Land van Cuijk is in lijn met de vastgestelde doelstelling. We zetten daarbij in op verdere ontwikkeling en participatie. Het streven is dat 75% van de populatie eind 2025 basiskennis heeft van het Nederlands (B1) en dat alle kinderen zijn ingestroomd in het reguliere onderwijs.

Jaarstukken 2025

Omschrijving

In maart 2027 loopt de Richtlijn Tijdelijke Bescherming (RTB) af. In de verzamelbrief opvang Oekraïne geeft de minister aan dat na het verlopen van de RTB, Oekraïense ontheemden een tijdelijk transitiedocument krijgen dat drie jaar geldig is. Hiermee kunnen zij werken zonder aparte vergunning, een zorgverzekering afsluiten en andere belangrijke rechten behouden. Met de transitiedocumenten wordt beoogd dat vluchtelingen zoveel mogelijk kunnen deelnemen aan de Nederlandse samenleving, bijvoorbeeld door werk en zelfstandige huisvesting. Waar mogelijk worden opvanglocaties omgezet in reguliere woonruimten, zodat mensen huur kunnen gaan betalen. De brief gaat ook in op de organisatie van een programma dat vrijwillige terugkeer naar Oekraïne ondersteunt, zodra de situatie dat toelaat.

Kwaliteit

Het aantal ontheemde Oekraïners dat in 2025 is opgevangen door de gemeente Land van Cuijk is in lijn met de vastgestelde doelstelling.

In samenwerking met Into Languages van de Radboud Universiteit is een structureel taalaanbod beschikbaar voor bewoners van de Gemeentelijke Opvang Oekraïners (GOO). De deelname hieraan wisselt. Veel bewoners volgen taalonderwijs tot en met A1- of A2-niveau en stoppen vervolgens, omdat dit niveau voldoende is voor arbeidsdeelname. In dat geval krijgt werk de voorkeur boven verdere scholing.

Alle kinderen zijn inmiddels doorgestroomd van het ISK-onderwijs naar het reguliere onderwijs. Een beperkt aantal jongeren volgt nog ISK-middelbaar onderwijs: zij zijn halverwege 2025 in de opvang komen wonen.

Wat hebben we gedaan?

1.3.7.1 Als gemeente anticiperen op de gevolgen van het verlengen van de RTB

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit De Richtlijn Tijdelijke Bescherming (RTB) voor Oekraïense ontheemden is verlengd tot 4 maart 2026. Het is nog onduidelijk of en hoe de RTB daarna vorm zal krijgen. Waar mogelijk willen we hier op anticiperen, bijvoorbeeld door in te zetten op Nederlandse lessen. Momenteel wordt gewerkt aan de regeling om Oekraïense ontheemden met inkomen mee te laten betalen aan de opvang. De implicaties daarvan voor de gemeentelijke organisatie zijn momenteel nog niet volledig helder, maar worden in kaart gebracht.	Omschrijving De Regeling Tijdelijke bescherming (RTB) voor Oekraïense ontheemden is wederom verlengd met een jaar en loopt nu tot 4 maart 2027. In 2025 is de gemeente via een verzamelbrief door de minister geïnformeerd over het langetermijneleid rond de opvang en het verblijf van Ontheemden uit Oekraïne. In deze verzamelbrief geeft de minister aan dat na het verlopen van de RTB Oekraïense ontheemden een tijdelijk transitiedocument krijgen dat drie jaar geldig is. Hiermee kunnen zij werken zonder aparte vergunning, een zorgverzekering afsluiten en andere belangrijke rechten behouden. Veel bewoners in het land van Cuijk volgen taalonderwijs tot en met A1- of A2-niveau en stoppen vervolgens, omdat dit niveau voldoende is voor arbeidsdeelname. Oekraïense ontheemden ontvangen leefgeld voor eten, kleding en persoonlijke uitgaven. Bij eigen inkomsten uit werk (boven 115% van de norm) vervalt het recht op leefgeld en wordt een eigen bijdrage gevraagd. Met ingang van 1 oktober 2025 is deze eigen bijdrage verhoogd naar € 244,22 per persoon. Van de ontheemden in de gemeentelijke opvang werkt 70%. De implicaties voor de gemeentelijke organisatie zijn dat er 148 leefgeld dossiers zijn en 264 eigen bijdrage dossiers.
Tijd 2025	Tijd 2027 e.v.

Wat willen we bereiken?

1.3.8 Kwaliteit van opvang van zwerfdieren borgen

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Stichting Hokazo verzorgt al meer dan 25 jaar de opvang van (zwerf)dieren in de regio. De stichting doet dit voor de gemeenten Bernheze, Boekel, Land van Cuijk, Maashorst en Meijerijstad. We willen de kwaliteit van de opvang van zwerfdieren in onze gemeente borgen.	Omschrijving De Stichting Hokazo heeft ook het afgelopen jaar voor de gemeente Land van Cuijk invulling gegeven aan de plicht tot opvang van zwerfdieren.
Kwaliteit Voor eind 2025 is Hokazo een financieel gezonde organisatie die de juiste kwalitatieve zorg van zwerfdieren uit Land van Cuijk vorm kan geven. Dat wil zeggen dat het aantal bestuursleden, werknemers en vrijwilligers op sterkte is, dat de opvanglocatie aan alle kwaliteitseisen voldoet en dat er een sluitende begroting is.	Kwaliteit Hokazo had aangegeven voor een positieve exploitatie een extra bijdrage van de aangesloten gemeenten nodig te hebben. De betrokken gemeenten hebben het verzoek om een verhoging gehonoreerd. Hoewel de werving van vrijwilligers altijd een uitdaging is en blijft, is de organisatie momenteel op voldoende sterkte.

Wat hebben we gedaan?

1.3.8.1 Verhoging gemeentelijke bijdrage Hokazo

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Om het negatieve exploitatieresultaat van Hokazo om te zetten in een positief resultaat hebben de betrokken gemeenten besloten in te stemmen met een verhoging van de gemeentelijke bijdrage in 2024. Voor 2025 en verder wordt een verdere structurele verhoging verwacht voor de medische kosten van de opgevangen zwerfdieren. Hierover is echter nog geen bestuurlijk besluit genomen.	Omschrijving Zoals verwacht is in 2025 door Hokazo verzocht om een structurele verhoging van de gemeentelijke bijdrage. Dit verzoek is door de gemeente noodzakelijk geacht en gehonoreerd.
Tijd 2025	Tijd 2025

1.4 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotingswijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
Lasten					
1. Bestuur, Dienstverlening en Veiligheid					
1.1 Bestuur	-6.198	72	-6.126	-6.019	107
1.2 Burgerzaken	-3.161	-472	-3.632	-3.732	-99
1.3 Veiligheid	-11.548	-930	-12.478	-11.902	576
Totaal 1. Bestuur, Dienstverlening en Veiligheid	-20.907	-1.330	-22.236	-21.653	584
Baten					
1. Bestuur, Dienstverlening en Veiligheid					
1.1 Bestuur	74	73	147	633	487
1.2 Burgerzaken	1.207	650	1.857	2.111	254
1.3 Veiligheid	15	390	405	401	-4
Totaal 1. Bestuur, Dienstverlening en Veiligheid	1.296	1.112	2.409	3.145	737
Saldo	-19.610	-218	-19.828	-18.507	1.321

Toelichting 'Wat heeft het gekost?'

Bedragen x €1.000

Beleidsveld	Onderwerp	Toelichting	Voordeel	Nadeel
	Lasten			
Alle beleidsvelden	Personeelslasten en inhuur	De personeelslasten en inhuur zijn lager doordat niet alle vacatures zijn ingevuld door de krapte op de arbeidsmarkt. Ook kon hierdoor niet aan alle inhuurverzoeken worden voldaan.	325	
1.2	Afdracht rijksleges reisdocumenten	De uitgaven openbare veiligheid fluctueren jaarlijks, door de aard ervan. Bijvoorbeeld, het aantal auto's dat wordt wegsleept of de zorg voor zwerfdieren. Tevens is de werkelijke bijdrage aan de Veiligheidsregio, iets lager dan geraamd.	290	
	Baten			
1.1	Vrijval pensioen-voorziening wethouders	Door de rente-ontwikkeling is de voorziening wethouders pensioen naar beneden bijgesteld o.b.v. de actuariële waarde-overzichten.	490	
1.2	Rijksleges reis-documenten	Door de zogenaamde paspoortpiek zijn er meer reis-documenten uitgegeven dan verwacht. Daardoor hebben we meer rijksleges ontvangen dan begroot. De rijksleges die wij ontvangen worden afgedragen aan het Rijk. Per saldo verloopt dit budgettair neutraal (zie lasten).	130	
1.2	Gemeentelijke leges reis-documenten	Door de zogenaamde paspoortpiek zijn er meer reis-documenten uitgegeven dan verwacht. Daardoor hebben we ook meer gemeentelijke leges ontvangen dan begroot.	120	

1.5 Verbonden partijen

Brabant Historisch Informatie Centrum (BHIC)

Het BHIC heeft een wettelijke taak en een maatschappelijke opgave. De wettelijke taak bestaat uit het goed, geordend en toegankelijk beheren van de archieven die aan het BHIC zijn overgedragen. In 2025 heeft hierbij de nadruk gelegen op het doorontwikkelen van het e-depot voor het opslaan en duurzaam beheren van de digitale archieven.

De maatschappelijke opgave is de verbreiding van de kennis van de Brabantse geschiedenis. Het ontsluiten en toegankelijk maken van beeldmateriaal en het op internet beschikbaar stellen van indexen zoals bevolkingsregisters en aktes Burgerlijke Stand maakt dat het BHIC uitgroeit tot hét genealogisch centrum van Brabant.

Door uitstel van de inwerkingtreding van de nieuwe Archiefwet (nu naar verwachting per 1 januari 2027) is de wijziging van de gemeenschappelijke regeling van het BHIC in twee delen gesplitst. Met het eerste wijzigingsbesluit, waarin de wijzigingen met betrekking tot de nieuwe Wet gemeenschappelijke regelingen zijn opgenomen, hebben alle deelnemers ingestemd. De tweede wijziging zal ingaan vanaf het moment van het van kracht worden van de nieuwe Archiefwet, met als gevolg daarvan het uittreden van het Rijk uit de gemeenschappelijke regeling. De aanpassing van de gemeenschappelijke regeling heeft geen financiële gevolgen voor de deelnemers.

Veiligheidsregio Brabant Noord (VRBN)

Bijzondere ontwikkelingen en beleidsvoornemens

Het Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Brabant-Noord heeft in zijn vergadering van 30 november 2023 het Beleidsplan 2024-2027 'Samenwerken aan veerkracht en veiligheid' vastgesteld. Dit beleidsplan is een uitwerking van de Strategische koers 2024-2027 die een jaar eerder was vastgesteld. De Programmabegroting 2025 is gebaseerd op het de beleidslijn van het Beleidsplan 2024-2027 en beschrijft de inspanningen op de vier hoofdthema's: voorbereiden op het onbekende, klimaat en natuur, ongevallen en branden en bedreiging vitale en digitale infrastructuur. De Programmabegroting 2025 bevat geen voorstellen voor nieuw beleid of andere nieuwe uitgaven. Uitgangspunt is dat de ambities uit het beleidsplan gerealiseerd worden binnen de bestaande financiële kaders en dat extra ambities enkel mogen met expliciete besluitvorming en financiering.

Zorg- en Veiligheidshuis Brabant Noordoost

Bijzondere ontwikkelingen en beleidsvoornemens

Het Zorg- en Veiligheidshuis Brabant Noordoost is sinds de oprichting in 2019 het samenwerkingsverband waarbinnen zorg- en strafpartners en gemeente, onder eenduidige regie werken aan complexe zorg en veiligheidsproblemen. De doelstelling van de samenwerking is bijdragen aan de algemene veiligheid en het voorkomen en verminderen van recidive, (ernstige) overlast, criminaliteit en/ of maatschappelijke uitval. Dit gebeurt door een combinatie van strafrechtelijke, civielrechtelijke en bestuurlijke interventies en zorg in persoonsgebonden aanpakken. Daarnaast vervult het Zorg- en Veiligheidshuis Brabant Noordoost een faciliterende rol op een aantal domeinoverstijgende thema's (zoals personen met onbegrepen gedrag). De meerwaarde van deze rol komt tot uitdrukking in een versterkte samenhang tussen zorg en veiligheid en verdere optimalisering van de regionale samenwerking tussen gemeenten en betrokken partners.

Bank Nederlandse Gemeenten

Bijzondere ontwikkelingen en beleidsvoornemens

We stellen heldere doelen om onze maatschappelijke impact te vergroten en onze klanten optimaal te faciliteren. Deze 7 doelen vormen de kern van onze strategie en bouwen voort op onze missie.

- Kredieten tegen scherpe tarieven
- Digitale dienstverlening met persoonlijk contact
- Aantoonbaar duurzaam
- Ketenbreed verbeteren van het kredietverleningsproces
- Datagedreven werken
- Moderne en veilige IT
- Bank met een hart voor persoonlijke groei en samenwerking

Brabant Water

Bijzondere ontwikkelingen en beleidsvoornemens

De missie van Brabant Water is om drinkwater te leveren uit de beste bronnen. Brabant water zet zich elke dag in voor betrouwbaar en schoon drinkwater. Dat lijkt vanzelfsprekend, maar de beschikbaarheid van voldoende drinkwater staat onder druk. De watervraag groeit, terwijl we ook te maken hebben met uitdagingen zoals klimaatverandering, drogere zomers, bodemverontreiniging en een versnelde afvoer van water. Daarom kijkt Brabant Water

vooruit en neemt deze partij bewust samen met de waterpartners verantwoordelijkheid voor een gezond en robuust (drink)watersysteem. Zo zorgen we niet alleen vandaag, maar ook in de toekomst voor voldoende en veilig drinkwater.

1.6 Beleidskaders

Regelgeving, beleidsstukken en verordeningen

Hierbij verwijzen wij naar de website van de gemeente Land van Cuijk: <https://www.gemeentelandvancuijk.nl/verordeningen>

1.7 Beleidsindicatoren

Openbare orde en veiligheid

[Waarstaatjegemeente: Openbare orde en veiligheid](#)

Gemeentefinanciën

[Waarstaatjegemeente: Gemeentefinanciën](#)

2.

Openbare
ruimte

2. Openbare ruimte

Openbare ruimte

Dit programma gaat over het voorbereiden en uitvoeren van beleid met betrekking tot wegen, straten en pleinen, verkeer en vervoer, openbaar groen en water. Dit noemen we de openbare ruimte en is de grootste gemeenschappelijke deler in de gemeente. Het is van ons allemaal.

Als gemeente hebben we het grootste gedeelte van de openbare ruimte in eigendom. Daarmee zijn we verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van deze ruimte. Denk aan parken, speeltuinen, wegen, pleinen en natuurgebieden. We streven naar een samenleving waaraan iedereen kan deelnemen en waarbij je zo lang mogelijk zelfstandig kan wonen en verplaatsen. Hierom streven we ook naar een openbare ruimte die toegankelijk is zodat voorzieningen voor iedereen bereikbaar en bruikbaar zijn.

We zijn van plan om de manier waarop de openbare ruimte wordt ontworpen, beheerd en gebruikt te herzien en aan te passen. Veranderende behoeften, trends en waarden in de samenleving, met speciale aandacht voor duurzaamheid en het dienen van algemeen belang staan hierin centraal.

2.1 Verkeer en vervoer

Verkeer en vervoer

We zijn verantwoordelijk voor de aanleg, het beheer en onderhoud van infrastructuur. Ook realiseren we parkeervoorzieningen. Veiligheid staat bij alles voorop. Daarnaast zorgen we voor een goede bereikbaarheid en faciliteren we diverse vervoersmiddelen zoals voetganger, fiets, auto en openbaar vervoer.

Wat willen we bereiken?

2.1.1 Assets optimaal kunnen beheren

Begroting 2025

Omschrijving

Hoe we infrastructuur willen beheren is vastgelegd in het IBOR-plan (Integraal Beheer Openbare Ruimte 2024-2033). We organiseren het beheer en onderhoud zodanig dat het vastgestelde beleid gerealiseerd en vastgehouden wordt. We willen de eerste stappen zetten om te komen tot assetmanagement voor de assets in de openbare ruimte zoals wegen, groen, riolering en civiele objecten. We beheren de verhardingen functioneel 'schoon, heel en veilig' in de hele gemeente op B-niveau (basis). De centra en begraafplaatsen kennen een A-niveau (goed).

Kwaliteit

Besloten is de openbare ruimte te beheren op B-niveau (basis) met uitzondering van centra en begraafplaatsen. Deze beheren we op A-niveau. De komende jaren gaan we naar dit niveau toewerken.

Jaarstukken 2025

Omschrijving

Hoe we infrastructuur willen beheren is vastgelegd in het IBOR-plan (Integraal Beheer Openbare Ruimte 2024-2033). We organiseren het beheer en onderhoud zodanig dat het vastgestelde beleid gerealiseerd en vastgehouden wordt. We hebben de eerste stappen zetten om te komen tot optimaal beheer van de openbare ruimte zoals wegen, groen, riolering en civiele objecten. We beheren de verhardingen functioneel 'schoon, heel en veilig' in de hele gemeente op B-niveau (basis). De centra en begraafplaatsen kennen een A-niveau (goed).

We zien dat er veel druk staat op de openbare ruimte. Met de energietransitie moet ook veel van de openbare ruimte worden opgebroken. Integraal programmeren is derhalve erg lastig en vraagt veel afstemming aan de voorkant. Hierbij is nog lang niet altijd duidelijk waar welke werkzaamheden gaan plaatsvinden.

Kwaliteit

Besloten is de openbare ruimte te beheren op B-niveau (basis) met uitzondering van centra en begraafplaatsen. Deze beheren we op A-niveau. De komende jaren gaan we naar dit niveau toewerken.

De energietransitie en het aanpakken van netcongestie brengt veel ingrepen in de openbare ruimte met zich mee. Inschatting is dat de komende jaren ca. 1/3 van de openbare ruimte wordt opgebroken hiervoor. Dit legt veel druk op de kwaliteit.

Wat hebben we gedaan?

2.1.1.1 Integraal benaderen van ontwikkelingen in de openbare ruimte

Begroting 2025

Activiteit

Een multidisciplinaire samenwerking zorgt voor kansen om de openbare ruimte meer passend bij de behoefte van gebruikers in te richten. Er ligt een grote (vervangings) opgave bij het beheer van de bestaande assets in de openbare ruimte. We streven naar een integrale aanpak zodat de openbare ruimte een bijdrage kan leveren bij het behalen van de doelen vanuit (o.a.) wonen, mobiliteit, economie, natuur, klimaat, energie, landbouw, veiligheid en zorg, jeugd en gezondheid.

Tijd

2025

Jaarstukken 2025

Activiteit

Een multidisciplinaire samenwerking zorgt voor kansen om de openbare ruimte meer passend bij de behoefte van gebruikers in te richten. Er ligt een grote (vervangings) opgave bij het beheer van de bestaande assets in de openbare ruimte. We streven naar een integrale aanpak zodat de openbare ruimte een bijdrage kan leveren bij het behalen van de doelen vanuit (o.a.) wonen, mobiliteit, economie, natuur, klimaat, energie, landbouw, veiligheid en zorg, jeugd en gezondheid. Inmiddels hebben we 80 civieltechnische projecten in voorbereiding en uitvoering.

Tijd

2025

Wat willen we bereiken?

2.1.2 Openbare ruimte duurzaam en klimaatadaptief inrichten

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Door klimaatverandering krijgen we steeds meer te maken met extreme weersomstandigheden. Denk aan langere droogte perioden, meer hittegolven en extreme neerslag. We willen een klimaatadaptief ingerichte buitenruimte, waardoor de openbare ruimte is bestand tegen water-overlast, droogte, hitte en overstroming.	Omschrijving Door klimaatverandering krijgen we steeds meer te maken met extreme weersomstandigheden. Denk aan langere droogte perioden, meer hittegolven en extreme neerslag. We willen een klimaatadaptief ingerichte buitenruimte, waardoor de openbare ruimte is bestand tegen water-overlast, droogte, hitte en overstroming.
Kwaliteit • Wateroverlast in 2050 label B. • Hittestress in 2050 label B.	Kwaliteit • Wateroverlast in 2050 label B. • Hittestress in 2050 label B.

Wat hebben we gedaan?

2.1.2.1 Openbare ruimte duurzaam en klimaatadaptief ontwikkelen

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Klimaatadaptieve maatregelen nemen is een van onze speerpunten. Het streven is om verhardingen om te vormen naar groen en waar mogelijk verhardingen verwijderen of minimaal te ontwerpen. Ook streven we er naar steeds meer duurzame en circulaire materialen hiervoor te gebruiken omdat dit duurzamer is. Klimaatlabel B voor hittestress, 30% van de openbare ruimte in het stedelijk gebied in de schaduw ligt Klimaatlabel B voor wateroverlast, bij een bui van 60 mm in een uur, geen wateroverlast meer optreden in verblijfruimten van gebouwen met bouwpeil van minimaal 150 mm boven straatpeil.	Activiteit Klimaatadaptieve maatregelen nemen is een van onze speerpunten. Het streven is om verhardingen om te vormen naar groen en waar mogelijk verhardingen verwijderen of minimaal te ontwerpen. Ook streven we er naar steeds meer duurzame en circulaire materialen hiervoor te gebruiken omdat dit duurzamer is. Klimaatlabel B voor hittestress, 30% van de openbare ruimte in het stedelijk gebied in de schaduw ligt Klimaatlabel B voor wateroverlast, bij een bui van 60 mm in een uur, geen wateroverlast meer optreden in verblijfruimten van gebouwen met bouwpeil van minimaal 150 mm boven straatpeil.
Tijd 2050 label B voor wateroverlast 2050 label B voor hittestress	Tijd 2050 label B voor wateroverlast 2050 label B voor hittestress

Wat willen we bereiken?

2.1.3 WIU-proces optimaliseren

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We betrekken dorps- en wijkraden bij ontwikkelingen in de openbare ruimte. We inventariseren jaarlijks welke behoefte onze inwoners hebben op dit gebied. Daar luisteren we naar en nemen wensen mee waar dit kan. Het proces van het ophalen van informatie tot het terugkoppelen van eventuele ontwikkelingen (WIU-proces) optimaliseren we.	Omschrijving Omdat we de wijk- en dorpsraden ruimte willen geven om hun wensen rondom inrichting van de openbare ruimte op een gestructureerde wijze aan ons kenbaar te kunnen maken, hebben we het WIU-proces ingericht. Via een digitaal platform zijn de wensen ingediend.
Kwaliteit Alle wijk- en dorpsraden leveren hun behoefte en wensen via digitaal portaal aan.	Kwaliteit Opnieuw hebben de wijk- en dorpsraden hun wensen rondom de openbare ruimte in hun wijk/dorp kenbaar gemaakt. In 2025 zijn er 331 vragen ingediend. In 2024 waren dat er nog 414 en in 2023 nog eens 433.

Wat hebben we gedaan?

2.1.3.1 Het ontwikkelen van een interactieve digitale kaart die via www.onslandvancuijk.nl wordt ontsloten.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Wijk- en dorpsraden kunnen via een persoonlijke inlog wensen en gegevens met ons uitwisselen.	Activiteit De interactieve digitale kaart met bijbehorend proces is operationeel en geïmplementeerd.
Tijd Voor 1 december aanleveren wensen/knelpunten door wijk- en dorpsraden.	Tijd Over 2025 zijn totaal 331 wensen door de wijk- en dorpsraden ingebracht.

2.2 Openbaar groen

Openbaar groen

Tot dit beleidsveld behoren de taken op het gebied van de aanleg en onderhoud van het openbaar groen, natuur en landschap en de sport- en speelvoorzieningen.

Wat willen we bereiken?

2.2.1 Toekomstbestendige openbare ruimte

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving De openbare ruimte is een belangrijke ontmoetings- en verblijfsplek voor inwoners. Ook het groen in onze openbare ruimte heeft een belangrijke functie in het kader van leefbaarheid. Het uitgangspunt is dat de openbare ruimte bij grote vervangingsopgaven de komende decennia klimaatbestendig wordt ingericht.	Omschrijving De integrale beheerprojecten die zijn uitgevoerd in de openbare ruimte voldoen aan de vooraf gestelde eisen voor de openbare ruimte, waarvan klimaatbestendigheid onderdeel is. Denk o.a. aan vergroening ter voorkoming van hittestress en het voorkomen van wateroverlast.
Kwaliteit Integrale visie openbare ruimte is opgesteld.	Kwaliteit Kwaliteit is geborgd door het projectmatig oppakken van de diverse integrale beheerprojecten.

Wat hebben we gedaan?

2.2.1.1 Opstellen integrale visie openbare ruimte

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Het is noodzakelijk is om niet meteen van alles sectorale visies de stap naar de uitvoering te maken, maar juist een moment stil te staan om de impact van de verschillende sectorale visies én de omgevingsvisie goed te vertalen. In het IBOR is hiervoor geen ruimte, omdat dit document de uitleg geeft op het onderhoud van het bestaande met een beschrijving van kwaliteitsniveaus, de omvang van het te beheren areaal en de financiële vertaling daarvan.	Activiteit In 2025 heeft de gemeente gewerkt aan een goede en samenhangende aanpak van de openbare ruimte. Er zijn werkprocessen ingericht om integrale afweging mogelijk te kunnen maken. Er is voor gekozen om nu geen aanvullende visie openbare ruimte op te stellen naast alle ruimtelijke visies die de afgelopen jaren al zijn vastgesteld. In plaats daarvan willen we eerst de implementatie van de omgevingsvisie afwachten om dan te kunnen bepalen of en zo ja wat nog nodig is aan handelingskader om de openbare ruimte, zowel boven als ondergronds, naar de toekomst toe vorm te kunnen geven. Dit onderwerp komt bij de herijking van het Integraal Beheer Openbare Ruimte zeker aan de orde.
Tijd Het opstellen van de integrale visie is opgestart in 2024 en zal worden afgerond in 2025.	Tijd Zoals aangegeven is er voor gekozen om nu geen aanvullende openbare visie op te stellen.

2.3 Water

Water

Tot dit beleidsveld behoren de economische havens en waterwegen in het Land van Cuijk. We houden ons bezig met taken op het gebied van (beroeps)scheepvaart en de bijbehorende infrastructuur.

Wat willen we bereiken?

2.3.1 Borging van beheer en onderhoud van bestaande economische havens en waterwegen

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving De focus van dit beleidsveld ligt op het in stand houden van bestaande voorzieningen (assets).	Omschrijving De focus van dit beleidsveld ligt op het in stand houden van de bestaande voorzieningen.
Kwaliteit De O-meting van huidig beheer en onderhoud van de haven in een werkplan vastleggen.	Kwaliteit Er is een start gemaakt met het opstellen van een beheerplan voor de economische haven in Cuijk.

Wat hebben we gedaan?

2.3.1.1 Assets optimaal beheren

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Het in beeld brengen van de bestaande assets. Verder gaan we de samenwerkingsovereenkomst met Brabant Ports implementeren waarmee we het beheer en onderhoud van de binnenhaven van Cuijk verder willen professionaliseren.	Activiteit Er is bij alle beheeronderdelen ingezet in het verder op orde brengen van de data en daarmee beter inzicht te krijgen in de te beheren onderdelen. Voor de economische haven is een aanzet gemaakt om te komen tot een beheerplan van de haven. Deze zal in 2026 worden afgerond. In 2025 is de gemeente Land van Cuijk deelnemer geworden van Brabant Ports.
Tijd 2025	Tijd 2025

2.4 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotings- wijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
Lasten					
2. Openbare ruimte					
2.1 Verkeer en vervoer	-15.672	-225	-15.897	-15.624	273
2.2 Openbaar groen	-10.176	75	-10.101	-10.563	-462
2.3 Water	-237	47	-190	-197	-7
Totaal 2. Openbare ruimte	-26.086	-102	-26.188	-26.383	-195
Baten					
2. Openbare ruimte					
2.1 Verkeer en vervoer	1.667	346	2.012	2.081	69
2.2 Openbaar groen	110	65	175	236	61
2.3 Water	166	-83	82	128	45
Totaal 2. Openbare ruimte	1.942	327	2.270	2.445	175
Saldo	-24.144	225	-23.918	-23.939	-21

Toelichting 'Wat heeft het gekost?'

Bedragen x €1.000

Beleidsveld	Onderwerp	Toelichting	Voordeel	Nadeel
	Lasten			
Alle beleidsvelden	Personeelslasten en inhuur	De personeelslasten en inhuur zijn lager doordat niet alle vacatures zijn ingevuld door de krapte op de arbeidsmarkt. Ook kon hierdoor niet aan alle inhuurverzoeken worden voldaan.	220	
Alle beleidsvelden	Doorbelasting buitendienst en wagenpark	In december 2025 heeft een veiling plaats gevonden van materieel en voertuigen. Dit heeft geleid tot afwaardering boekwaarde op de balans. Echter staan hier ook opbrengsten tegenover tegenover (zie baten). Daarnaast hebben er meer herstelwerkzaamheden van verharding plaats gevonden in de laatste maanden dan voorzien.		265
2.1	Wegen	De kosten voor onderhoud op markeringen, belijningen en bebording en bewegwijzering zijn lager.	100	
2.1	Verkeer en Mobiliteit	Het Uitvoeringsplan Mobiliteit is in september 2024 vastgesteld. In 2025 is gestart met de uitvoering daarvan. De combinatie starten met de uitvoering en personele wisselingen hebben geleid tot lagere uitgaven dan gepland.	225	
2.1	Gladheidsbestrijding	Doordat de winterperiode intensiever was is vaker en langer uitgerukt. Hierdoor stegen de kosten voor materieelinzet, personeel en het verbruik van strooizout. Daarnaast heeft het verouderde materieel geleid tot extra reparaties, hoger onderhoud en meer stilstand, wat eveneens heeft bijgedragen aan de kostenstijging.		160
2.2	Openbaar groen	De kosten van het onderhoud gras en beplantingen vallen hoger uit door toename van het areaal uit projecten, de risicoregeling op het maaibestek en de uitvoering van de bladcampagne.		280
	Baten			
Alle beleidsvelden	Doorbelasting buitendienst en wagenpark	In december 2025 heeft een veiling plaats gevonden van materieel en voertuigen. Dit heeft geleid tot extra opbrengsten. Echter staan hier ook een afwaardering op de balans (zie lasten).	135	

2.5 Beleidskaders

Regelgeving, beleidsstukken en verordeningen

Hierbij verwijzen wij naar de website van de gemeente Land van Cuijk:

<https://www.gemeentelandvancuijk.nl/verordeningen>

2.6 Beleidsindicatoren

Mobiliteit

[Waarstaatjegemeente: Mobiliteit](#)

3.

**Economie,
Recreatie en
Toerisme**

3. Economie, Recreatie en Toerisme

Economie, Recreatie en Toerisme

Dit programma gaat over het creëren van een duurzame, veilige en prettig leef- en werkomgeving. Een omgeving waar inwoners, recreanten, toeristen en werkenden toegang hebben tot goede voorzieningen, passend woningaanbod en de mogelijkheid hebben voor ontspanning en plezier. Om deze omgeving mogelijk te maken hanteren we een integrale aanpak, hebben we focus op brede welvaart en zetten we sterk in op samenwerking op elk niveau.

Belangrijk uitgangspunt daarbij is het op peil houden van het vestigingsklimaat waarin de bedrijven en instellingen werkzaam zijn. Dat betekent inzet op zaken als een goed functionerende arbeidsmarkt, passend onderwijs, goede bereikbaarheid en ruimte voor eigentijdse werklocaties.

3.1 Economie

Economie

Onze ambitie is het realiseren van een toekomstbestendige economie met sterke samenwerkingsrelaties. Het vermogen van bedrijven, kennisinstellingen, overheden en gebruikers om met elkaar samen te werken, versterkt de veerkracht van de economie en de aantrekkingskracht van ecosystemen. Voeding en gezondheid voor mens en dier staan hierbij centraal.

Om onze ambities voor een toekomstbestendige economie te realiseren richten we ons op drie strategische lijnen:

- Focus op economische sectoren
- Aantrekkelijk vestigingsklimaat
- Toekomstbestendige en duurzame werklocaties

Wat willen we bereiken?

3.1.1 Focus op economische sectoren

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We zetten in op duurzame groei en doorontwikkeling van onze topsectoren Agri, Food, Tech en Health, met name door bij te dragen aan de versterking van het economisch ecosysteem van bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheden. Ook willen we zorgen voor toekomstbestendige centrumgebieden in de grotere kernen, bijvoorbeeld door actualisering van de detailhandelsvisie, koersdocumenten én een integraal plan van aanpak voor de belangrijkste centrumgebieden.	Omschrijving In 2025 hebben we de centra versterkt door in te zetten op harmonisatie van centrummanagement. Door het neerzetten van een uniforme werkwijze en professionele aanpak kunnen we nu vervolg stappen zetten. Eén van die stappen is per kern een koersdocument opleveren.
Kwaliteit 1. Doorontwikkeling en duurzame groei van de sectoren agri, food, tech & health 2. Aantrekkelijke en toekomstbestendige centrumgebieden	Kwaliteit Doorontwikkeling en duurzame groei van de genoemde sectoren heeft continu de aandacht. Middels harmonisatie van het centrummanagement dragen we bij aan aantrekkelijke en toekomstbestendige centrumgebieden.

Wat hebben we gedaan?

3.1.1.1 Samenwerken en coalities vormen

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit We kijken niet alleen door de economische bril maar hebben ook oog voor andere gemeentelijke opgaven. Integraal samenwerken is daarbij belangrijk. Maar, als gemeente kunnen we het niet alleen. Samen met partners uit de gemeente en regio vormen we coalities om projecten uit te voeren. Projecten die te samen komen in een uitvoeringsagenda. De specifieke projecten die hier in staan dragen bij aan het realiseren van een toekomstbestendige economie. Te denken valt aan de koers werklocaties (bedrijventerreinagenda), het plan 'versterken centrumgebieden', acquisitieplan en smart energy hub.	Activiteit Voor 2025 heeft dit geleid tot het ontstaan van het 'kernteam bedrijfsleven'. In dit team werken we nauw samen met het bedrijfsleven op thema's als mobiliteit en duurzaamheid'. Hoofddoel is het creëren van een goed vestigingsklimaat voor bedrijven en instellingen in Land van Cuijk e.o.. Op project niveau kunnen we melden dat we een vervolg gaan geven aan de Clean Energy Hub in Haps. In 2025 is het haalbaarheidsonderzoek afgerond en voor 2026 staat fase 2 op het programma: plan - en ontwerpfase.

Wat willen we bereiken?

3.1.2 Aantrekkelijk vestigingsklimaat

Begroting 2025

Omschrijving

We zorgen voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor bedrijven en instellingen in onze gemeente. Dat doen we door middel van maatregelen en acties gericht op een betere aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt, inzet op technisch onderwijs, verbetering van de bereikbaarheid van werklocaties, het creëren van een aantrekkelijke woon- en leefomgevingen het verbeteren van onze dienstverlening aan het bedrijfsleven.

Kwaliteit

1. Aansluiting onderwijs en arbeidsmarkt
2. Bereikbaarheid en mobiliteit
3. Aantrekkelijke woon- en leefomgeving
4. Facilitering en dienstverlening

Jaarstukken 2025

Omschrijving

Eén van de speerpunten uit de economische visie is het verbeteren van de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt. Hier is fors op ingezet door een aanjagers rol te pakken. Zowel met onderwijs als met het bedrijfsleven zijn gesprekken gevoerd en meetings georganiseerd om het gesprek aan te gaan. Met name op het gebied van techniek onderwijs.

Kwaliteit

Door uitvoering te geven aan de economische visie wordt een bijdrage geleverd aan de kwaliteitscriteria.

Wat willen we bereiken?

3.1.3 Toekomstbestendige en duurzame werklocaties

Begroting 2025

Omschrijving

We willen, onder voorwaarden, ruimte bieden aan toekomstbestendige economische groei. Dat doen we in de eerste plaats door uitgifte van resterende gronden, revitalisering en herstructurering van bestaande werklocaties en onderzoek naar de mogelijkheden om bestaande bedrijven-terreinen te optimaliseren/schuifruimte te creëren. Met nieuwe regelgeving en transparante toetsingskaders willen we ook ruimte bieden voor nieuwe economische dragers in het landelijk gebied.

Vanwege trends en ontwikkelingen en een mismatch in aangeboden en gevraagde typen werklocaties, is in de toekomst uitbreiding van op maat gesneden planaanbod noodzakelijk, om onze toekomstbestendige economie te behouden. In meerdere stappen onderzoeken we de noodzaak, type bedrijvigheid en locaties. Tenslotte steunen we de vorming van campussen in onze gemeente.

Kwaliteit

1. Ruimte voor duurzame economische groei bedrijven-terreinen
2. Ruimte voor nieuwe economische dragers in het landelijke gebied
3. Campusvorming

Jaarstukken 2025

Omschrijving

Het bedrijventerrein Haven Cuijk is een voorbeeld van hoe we in de toekomst om willen gaan met onze ruimte. Op deze locatie willen we enkel nog bedrijven en activiteiten hebben die watergebonden zijn. Ook bedrijven die gevestigd zijn op een perceel met een hogere milieucategorie zien we liever elders. Beleid met o.a. toetsingskaders is hiervoor in de maak.

Kwaliteit

Door uitvoering te geven aan de economische visie wordt een bijdrage geleverd aan de kwaliteitscriteria.

3.2 Recreatie en toerisme

Recreatie en toerisme

Recreatie en toerisme is een sterke pijler die grote invloed heeft op de economische vitaliteit en leefbaarheid. Wij kiezen ervoor om de veelzijdigheid aan toeristisch-recreatieve activiteiten verder te versterken, aan te jagen en te promoten.

Wat willen we bereiken?

3.2.1 Inwoners laten profiteren van toerisme en recreatie

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We willen dat in 2035 alle inwoners profiteren van toerisme en recreatie. Met alles wat we doen staat de maatschappelijke impact daarvan centraal. Toerisme en recreatie gaan bijdragen aan 33 levendige en leefbare kernen. Het geluk en de trots van eigen inwoners en ondernemers staat voorop.	Omschrijving Via aanbodontwikkeling in routegebonden recreatie is gewerkt aan de bekendheid van de kernen en het buitengebied en het vergroten van recreatiemogelijkheden voor de eigen inwoners en toeristen. In samenwerking met Wandelnet is het Land van Cuijkpad ontwikkeld, een streekpad van 179 km door het Land van Cuijk. Dit pad met dagetappes door de vele kernen en kortere rondwandelingen laat het gebied van haar mooiste kant zien.
Kwaliteit Uitvoeren acties uit het uitvoeringsplan Toerisme en Recreatie	Kwaliteit Er is gewerkt aan acties uit het uitvoeringsplan Toerisme en Recreatie

Wat hebben we gedaan?

3.2.1.1 Aantrekken van bestaande en nieuwe doelgroepen

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit We faciliteren onderscheidend aanbod, passend bij onze gemeente en doelgroepen. Met Visit Land van Cuijk richten we ons op harmoniezoekers (jonge gezinnen), verbindingszoekers en rustzoekers. De focus komt daarbij meer te liggen op de (regio) inwoner. In het uitvoeringsplan van de Visie Toerisme en Recreatie staan de uit te werken acties.	Omschrijving Visit Land van Cuijk heeft zich in de promotiecampagnes naast de toerist ook nadrukkelijk gericht op de eigen inwoners. Daarnaast is i.v.m. een eenduidige uitstraling richting doelgroepen gewerkt aan implementatie van het oranje gebiedsmarketing logo. Er zijn vlaggen en toolkits voor ondernemers beschikbaar gesteld en de toeristische website is aangepast.
Tijd 2025-2035	Tijd 2025

Wat willen we bereiken?

3.2.2 Verlenging van de UNESCO-status

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Om te voldoen aan de criteria van de erkenning UNESCO Man & Biosphere is er behoefte aan meer balans tussen 'man' en 'biosphere'.	Omschrijving In 2025 is veel meer dan voorheen ingezet om de 'mens' bij de biosfeer te betrekken. Het Scholenproject, de Maasheggengkids, het Maasheggenteam, MaasheggenMooi en de inzet van een bruggenbouwer tussen Maasheggen en Wetenschap zijn hier voorbeelden van.
Kwaliteit Het behalen van het verlengen van de unesco status in 2028.	Kwaliteit De voorbereidingen voor de verlengingsaanvraag zijn getroffen. Deze zal in 2026 geschreven en in 2027 onder-tekend en verzonden moeten worden.

Wat hebben we gedaan?

3.2.2.1 In de jaarplannen wordt ingezet om de betrokkenheid van bewoners en bezoekers bij het Maasheggegebied te vergroten.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Het betreft een procesmatige insteek om alle thema's binnen de geformuleerde doelstellingen te realiseren tot 2028. Hiervoor is enerzijds procesgeld voor nodig om de organisatie in stand te houden en anderzijds geldt dat we ook een bijdrage moeten leveren aan projecten welke bij en door andere beleidsvelden worden uitgevoerd.	Omschrijving In het Maasheggenteam wordt vier keer per jaar overleg gevoerd met dorps- en wijkraden ter voorbereiding van de Stuurgroep, maar ook om te bespreken op welke wijze bewoners bij projecten kunnen worden betrokken. Zo zijn in Linden en Katwijk speciale gebiedsprocessen opgestart en worden bewoners betrokken bij aanplantprojecten in de Maasheggen.
Tijd 2025-2028	Tijd In 2026 wordt samen met het Maasheggenteam een Participatieplan opgesteld. Hieruit volgen nieuw acties.

3.3 Bedrijfslocaties

Bedrijfslocaties

Tot dit beleidsveld behoren de grondexploitaties van bedrijventerreinen (zie ook paragraaf Grondbeleid). Het betreft bedrijfslocaties zoals Mill Zuid (Mill), Uitbreiding Saxe Gotha (Boxmeer), Sterckwijck (Beugen), Bedrijvenpark de Bons (Grave), Groot Heiligenberg (Cuijk), Homburg/Beijerd 't Riet (Cuijk), Lange Linden (Cuijk), Heeswijkse kampen (Cuijk) en Molenveld fase III (Wanroij) en tevens land- en tuinbouwgronden.

Wat willen we bereiken?

3.3.1 Realiseren van toekomstbestendige en duurzame bedrijfslocaties

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We willen, onder voorwaarden, ruimte bieden aan toekomstbestendige economische groei. Dat doen we door uitgifte van resterende gronden, revitalisering en herstructurering van bestaande werklocaties, onderzoek naar de mogelijkheden om bestaande bedrijventerreinen te optimaliseren/schuifruimte te creëren en door in te zetten op uitbreiding van het huidige planaanbod.	Omschrijving Het uitgifteprotocol is een voorbeeld van hoe we de 'juiste' bedrijven op de juiste plek krijgen. Per kavel wordt er aangegeven wat de mogelijkheden zijn en welke activiteiten we hier als gemeente graag zien. Denk bijvoorbeeld aan het criterium: voorkeur voor bedrijven die actief zijn in de Agri, Food, Tech en Health sector.
Kwaliteit 1. Optimaal benutten ruimte op bestaande bedrijventerreinen 2. Uitbreiding planaanbod op bedrijventerreinen 3. Opstellen koers per werklocatie 4. Prioritering topsectoren vestiging nieuwe bedrijven 5. Richtlijnen verduurzaming bij nieuwe vestigingen, uitbreidingen en verplaatsingen	Kwaliteit Door uitvoering te geven aan de economische visie wordt een bijdrage geleverd aan de kwaliteitscriteria.

Wat hebben we gedaan?

3.3.1.1 Samenwerking met het bedrijfsleven en overgaan tot grondverwerving.

Begroting 2025

Activiteit

Dit doen we door een goede samenwerking met het georganiseerde bedrijfsleven en met regionale samenwerkingen. Ook werken we aan economische agenda zoals vastgesteld in het uitvoeringsplan van de economische visie. Daarnaast gaan we actief grondposities benaderen, beoordelen en verwerven (vertrouwelijk).

Tijd

va Q1 2024

Jaarstukken 2025

Omschrijving

In 2025 hebben we gewerkt aan twee belangrijke opgaven uit de Economische Visie, namelijk het verduurzamen van bedrijventerreinen en het versterken van de centra. Dit hebben we uiteraard in nauwe samenwerking gedaan met het bedrijfsleven. Met als resultaat deelname van Haven Cuijk aan het verduurzamingsprogramma Grote Oogst en het harmoniseren van centrummanagement voor de kernen Boxmeer, Cuijk en Grave. Daarnaast hebben we intensief contact met het bedrijfsleven via deelname aan netwerkverenigingen en accountmanagement. Zo weten we wat er speelt en kunnen we samen optrekken om gezamenlijke opgaven aan te pakken.

Tijd

geheel 2025

3.4 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotings- wijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
Lasten					
3. Economie, recreatie en toerisme					
3.1 Economie	-4.535	94	-4.441	-3.560	881
3.2 Recreatie en toerisme	-881	31	-850	-699	151
3.3 Bedrijfslocaties	-13.081	2.695	-10.385	-10.758	-373
Totaal 3. Economie, recreatie en toerisme	-18.496	2.820	-15.676	-15.017	659
Baten					
3. Economie, recreatie en toerisme					
3.1 Economie	185	19	204	253	49
3.2 Recreatie en toerisme	964	15	979	1.508	529
3.3 Bedrijfslocaties	11.451	-1.851	9.601	9.396	-205
Totaal 3. Economie, recreatie en toerisme	12.600	-1.816	10.784	11.157	373
Saldo	-5.896	1.004	-4.892	-3.860	1.032

Toelichting 'Wat heeft het gekost?'

Bedragen x €1.000

Beleidsveld	Onderwerp	Toelichting	Voordeel	Nadeel
	Lasten			
Alle beleidsvelden	Personeelslasten en inhuur	De personeelslasten en inhuur zijn lager doordat niet alle vacatures zijn ingevuld door de krapte op de arbeidsmarkt. Ook kon hierdoor niet aan alle inhuurverzoeken worden voldaan.		115
3.1	Uitvoeringsplannen Toerisme en Economie	Eind 2024 zijn visies en uitvoeringsplannen vastgesteld. Met de uitvoering daarvan is in 2025 gestart (Uitvoeringsplan Economie en Uitvoeringsplan Toerisme en Recreatie). De combi van starten, plannen, personele bezetting en wisseling in deze bezetting leiden tot minder uitgaven dan geraamd.	610	
3.2	Incidentele projecten	De incidentele projecten Toeristische promotionele activiteiten en recreatieve poort de Bungelaar zijn nog niet in zijn geheel uitgevoerd.	100	
3.3	Gemeentelijke grondbank	De gemeentelijke grondbank is nog niet volledig operationeel. 2025 heeft volledig in het teken gestaan om de benodigde vergunningen en certificering te verkrijgen.	215	
3.3	Grondexploitatie - Bedrijven-terreinen	Per saldo is het effect budgettair neutraal. Per jaar worden de projecten grondexploitaties herzien bij de jaarrekening. Hieruit volgt de mutatie in de verliesvoorziening en de algemene reserve grondexploitatie (tussentijds winstnemingen). Verwezen wordt naar de paragraaf grondbeleid.	125	
3.3	Storting in algemene reserve	Resultaat grondbedrijven.		190
	Baten			
3.2	Toeristenbelasting	In 2025 zijn meer aanslagen opgelegd vanwege het zowel opleggen van definitieve aanslagen 2024 als voorlopige aanslagen 2025.	610	
3.3	Grondexploitaties - Bedrijventerreinen	Zie lasten		125

3.5 Verbonden partijen

Euregio Rijn-Waal

Bijzondere ontwikkelingen en beleidsvoornemens

Niet van toepassing.

AgriFood Capital

Bijzondere ontwikkelingen en beleidsvoornemens

De stichting is onafhankelijk en opgericht door personen met een achtergrond in het bedrijfsleven, het onderwijs en de overheid. De stichting heeft als doel het realiseren van de 'Strategische Agenda AgriFood Capital'. De accenten liggen op een goed functionerende arbeidsmarkt, krachtige bedrijvigheid, betekenisvolle innovaties en een aantrekkelijke woon-werkomgeving. Voor de periode vanaf 2025 wordt een (vernieuwde) Strategische Agenda opgesteld, om uitvoering te geven aan de regionale Samenwerkingsagenda 'Richting 2030' van Regio Noordoost Brabant.

Regionaal bedrijvenpark Laarakker

Het college van burgemeester en wethouders en BNG Gebiedsontwikkeling B.V. zijn een uittredingsovereenkomst overeengekomen voor de uittreding van BNG Gebiedsontwikkeling B.V. uit de samenwerking Regionaal Bedrijvenpark Laarakker B.V./C.V. per 31 maart 2022. Hiermee is de gemeente de enige commandite in de RBL C.V. en de enige aandeelhouder in de beherende vennoot RBL B.V. en heeft de gemeente de volledige zeggenschap over RBL B.V./C.V. Het is de bedoeling dat de verdere ontwikkeling de komende periode (afronding van de laatste planfase) zal worden omgezet naar een gemeentelijke grondexploitatie.

Enexis Holding N.V.

Bijzondere ontwikkelingen en beleidsvoornemens

Elke twee jaar stelt Enexis Netbeheer een investeringsplan op om aan te geven welke investeringen er de komende tien jaar voorzien worden in haar elektriciteits- en gasnetten. De komende tien jaar verandert het energiesysteem drastisch. Het geïnstalleerd vermogen van de duurzame opwek in de netten van Enexis Netbeheer verdrievoudigt naar verwachting. Ook de gevraagde transportcapaciteit voor afname van elektriciteit zal in omvang verdubbelen. Dit vraagt om grote investeringen in de elektriciteitsnetten. Zo verdubbelt volgens de huidige plannen de transportcapaciteit op de koppelpunten met het hoogspanningsnet van Tennet in omvang en wordt ook op de andere netvlakken veel extra capaciteit toegevoegd.

In totaal investeert Enexis Netbeheer de komende drie jaar ruim 3 miljard euro in uitbreiding van de elektriciteitsnetten. Daarnaast wordt in de komende tien jaar nog bijna 2 miljard euro extra geïnvesteerd in uitbreiding van de hoog/midden-spanningsstations (HS/MS)-stations. Hiervoor worden alle ruim 125 HS/MSstations van Enexis Netbeheer uitgebreid en worden tientallen nieuwe HS/MS-stations gebouwd. Ondanks al de uitbreidingen die Enexis Netbeheer de komende jaren gepland heeft, blijven er echter nog knelpunten bestaan. De vraag naar transportcapaciteit stijgt sneller dan Enexis Netbeheer, in samenwerking met de landelijke netbeheerder, kan bijbouwen. Hierdoor zullen veel klanten helaas langer moeten wachten op een nieuwe aansluiting en kunnen klanten nog jarenlang geconfronteerd worden met spanningsklachten.

Om het tekort zo snel mogelijk in te kunnen lopen weet Enexis Netbeheer jaarlijks zo'n 500 nieuwe medewerkers aan te trekken. Ook is er vergaand gestandaardiseerd om het werk sneller en efficiënter uit te kunnen voeren en wordt er zoveel mogelijk werk uitbesteed. Hiermee is het

tekort echter niet op korte termijn ingelopen. Daarom is het belangrijk om flexibel om te gaan met de vraag naar transportcapaciteit. In de dalmomenten is er vaak nog wel capaciteit beschikbaar. Door hier gebruik van te maken, bijvoorbeeld middels congestiemanagement en contracten met alternatieve transportrechten, kunnen er toch nieuwe klanten aangesloten worden. De energietransitie legt een zware druk op het elektriciteitsnet. Om verdere verduurzaming mogelijk te maken is het van belang om ook andere opties mee te nemen zoals bijvoorbeeld groen gas. De marktvraag naar groen gas blijft echter nog achter. De komende jaren investeert Enexis Netbeheer in acht groen gas netuitbreidingsprojecten. Naast al het werk in uitbreiding blijft Enexis Netbeheer ook investeren in de instandhouding van de bestaande netten. Zo zijn er tot en met 2030 nog omvangrijke vervangingsprogramma's om de veiligheid van het gasnet te waarborgen. Ook in het elektriciteitsnet vinden vervangingen plaats om het veilig en betrouwbaar te houden.

Om in de kapitaalbehoefte van Enexis te voorzien, is in 2025 het dividendbeleid aangepast. Vanaf boekjaar 2025 hanteert Enexis een dividendbeleid van 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering met een maximale uitkering van € 100 miljoen onder voorwaarde dat deze uitkering er niet toe leidt dat Enexis binnen vijf jaar haar A-rating profiel kan verliezen. Dit plafond zal met ingang vanaf boekjaar 2026 jaarlijks worden geïndexeerd.

3.6 Beleidskaders

Regelgeving, beleidsstukken en verordeningen

Hierbij verwijzen wij naar de website van de gemeente Land van Cuijk: <https://www.gemeentelandvancuijk.nl/verordeningen>

3.7 Beleidsindicatoren

Economie

Waarstaatjegemeente: Economie

4.

Onderwijs

4. Onderwijs

Onderwijs

Dit programma omvat verschillende aspecten binnen het onderwijs zoals passend onderwijs, volwasseneducatie, leerlingenvervoer, bewegingsonderwijs, onderwijsachterstandenbeleid en internationale schakelklas, leerplicht en voorkomen van vroegtijdig schoolverlaten. Daarnaast behoort ook onderwijshuisvesting tot dit programma.

4.1. Onderwijsbeleid

Onderwijsbeleid

De beleidsproducten onderwijs en jeugd (6.4) zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden, wat betekent dat het beleid en de bijbehorende kosten met elkaar verweven zijn. Met ons beleid Kansrijk Opgroeien richten we ons op het geheel aan aspecten waar onze jeugd mee te maken heeft. Dit is opgenomen onder het programma jeugd (6.4). Specifiek voor het onderwijsbeleid zijn de aspecten leerlingenvervoer, leerplicht, inclusief onderwijs en onderwijsachterstanden.

Wat willen we bereiken?

4.1.1 Groei van (gelijke) kansen en talent (onderdeel van Kansrijk Opgroeien)

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Binnen het programma onderwijs zetten we in op een betere beheersing van de Nederlandse taal, inclusiever onderwijs en kinderopvang en een betere aansluiting op de arbeidsmarkt.	Omschrijving Binnen het programma onderwijs is ingezet op het voorkomen van taal- en ontwikkelingsachterstanden, inclusiever(e) kinderopvang en onderwijs en een betere aansluiting op de arbeidsmarkt.
Kwaliteit • Iedere opvanglocatie maakt gebruik van passende kinderopvang (waarmee meer kinderen preventief worden geholpen bij hun ontwikkelingsbehoefte); • 75% van de kinderen in de jonge kind groepen stroomt uit richting regulier basisonderwijs; • Eind 2025 is het bestuurlijk vastgestelde integrale plan: Route Inclusief Land van Cuijk in uitvoering. Primair draagt het onderwijsveld hier verantwoordelijkheid voor. De gemeente faciliteert, stuurt aan en draagt bij aan een integrale verbinding; • Eind 2025 is er zicht op groei/ontwikkeling van de VVE-geïndiceerde kinderen tussen de start en vertrek op de voor- en vroegschool.	Kwaliteit • Voor peuters en kleuters die risico lopen op een ontwikkelingsachterstand is er vroeg- en voorschoolse educatie (VVE). In maart 2025 zijn de resultaten van de eerste VVE-monitor beschikbaar gekomen (schooljaar 2023-2024). Daarmee is er voortaan zicht op de effecten van het VVE-aanbod bij peuters en kleuters met een VVE-indicatie. De monitor brengt de taal, reken en sociaal-emotionele ontwikkeling in kaart (schooljaar 2023-2024). 95% van de peuters (2-4 jaar) laat sociaal-emotioneel voldoende groei zien. Voor de taalontwikkeling geldt dit voor 79% van de peuters. De rekenontwikkeling blijft iets achter, maar is nog steeds van voldoende niveau. Voor kleuters (4+) zijn dit keer nog geen betrouwbare gegevens beschikbaar. • Kinderopvanglocaties in Land van Cuijk kunnen in het kader van Passende Kinderopvang sinds 2023 gebruik maken van jonge kindspecialisten van het Samenwerkingsverband. In 2025 maakte circa 80% van de kinderopvanglocaties gebruik van deze expertise. • In 2025 stroomde bijna 70% van de kinderen in de jonge kind groepen uit naar het regulier basisonderwijs (N=39). De jonge kind groep is een voorziening in het regulier basisonderwijs, voor kinderen met een specifieke onderwijsbehoefte, voor wie de overgang naar de basisschool (te) groot is. • Schoolbesturen, samenwerkingsverbanden en gemeente zijn het eens over de ambitie voor inclusief onderwijs (eind 2035 gaat slechts 1% van onze leerlingenpopulatie buiten de gemeente naar een specialistische voorziening). Primair en voortgezet onderwijs leverden afgelopen jaar samen een eerste uitwerking op van wat er nodig is om deze ambitie te realiseren.

Wat hebben we gedaan?

4.1.1.1 We werken volgens de nota, het uitvoeringsprogramma en de begroting van Kansrijk Opgroeien (4.1)

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Met ons netwerk Kansrijk opgroeien plegen we inzet op: • continu verbeteringsgericht de samenwerking op alle niveaus in het Sociaal Domein versterken; • voor en vroegschoolse educatie (VVE) voor peuters met een taalachterstand in de Nederlandse taal, versterken doorgaande lijn, resultaten in beeld brengen en vergroten ouderbetrokkenheid; • talige ontwikkeling voor kinderen (en hun ouders) op de basisschool, specifiek voor nieuwkomers of kinderen die om een andere reden een taalachterstand hebben. In 2025 wordt extra ingezet op het laagdrempelige toeleiding naar logopedische en motorische behandeling (ZVW) op scholen. In 2025 wordt ook extra ingezet op beleid voor leerlingen die Nederlands als tweede taal hebben (NT2). Er is meer behoefte aan extra taalondersteuning. • het faciliteren van inclusiever onderwijs en kinderopvang, o.a. met Passende Kinderopvang en inzet van zorg binnen onderwijs, maatwerk voor leerlingenvervoer en onderwijs-huisvesting. • samenwerking tussen alle partijen rond het kind en de school om elk kind een doorlopende en passende ontwikkeling te kunnen bieden; • aansluiting op de arbeidsmarkt middels het faciliteren en subsidiëren van initiatieven van onderwijs en arbeidsmarkt.	Activiteit Met het netwerk Kansrijk Opgroeien voerden we het uitvoeringsprogramma 2025 uit. Voor de pijler 'educatie' zetten we onder meer in op de volgende onderdelen. • In 2025 werkten we aan het verstevigen van de samenwerking tussen basisscholen, kinderopvangorganisaties, GGD en CJG. Onder de noemer kindcentra ontwikkeling faciliteerden we begeleiding om gestructureerd en stapsgewijs op locaties de samenwerking rondom het kind (0-12 jaar) te verbeteren. Twintig locaties namen deel. • Op het gebied van vroeg- en voorschoolse educatie is in maart 2025 de eerste VVE-monitor opgeleverd. Deze geeft inzicht in de resultaten van VVE en vormde de basis voor resultaatafspraken met VVE-aanbieders over onder andere bereik, kwaliteit en data compleetheid (doorgaande lijn). Ook initieerden we afgelopen jaar een pilot met VVE voor kinderen vanaf 2 jaar (in plaats van 2,5 jaar). • Voor een laagdrempelige toeleiding naar logopedische en motorische hulp, vond voor 3-jarigen in de meest kwetsbare wijken een uitbreiding plaats van het contactmoment van de GGD. Er is dan ruimte om te kijken naar spraak-taal, en motorische ontwikkeling. Ook is een samenwerking gerealiseerd tussen Bureau Negen (combinatiefunctionarissen sport die actief zijn op de scholen) en fysiotherapiepraktijken voor aanbod gericht op scholen. • Om kinderen thuis nabij en zo regulier mogelijk naar school en opvang te laten gaan, faciliteerden we inclusiever onderwijs. We continueerden pilots met zorg in onderwijstijd bij de SBO's en startten een nieuwe pilot op basisschool de Weijerwereld. Ook zetten we de pilot passende kinderopvang voort. Jonge kindspecialisten van samenwerkingsverband Stroomland boden op locaties voor reguliere kinderopvang ondersteuning bij (beginnende) ontwikkelingsproblemen. Zij pakten circa 100 hulpvragen op. Verder pasten we bij leerlingenvervoer voor 82 leerlingen de hardheidsclausule toe om hen passend onderwijs te kunnen laten volgen en werden er voor 13 leerlingen aangepaste schooltijden toegestaan (voor onderwijshuisvesting zie 4.2). • In 2025 bereidden we ons samen met de regio voor op de invoering van de Wet van school naar duurzaam werk (ingangsdatum 1 januari 2026). We stelden in regionaal verband het 'regionaal plan jongerenaanpak van school naar duurzaam werk regio Noordoost-Brabant' op voor de periode 2026-2029. Hoofddoel is een passende plek op school of werk voor alle jongeren tussen 16 en 27 jaar. Met interventies die ervoor zorgen dat meer jongeren met een startkwalificatie de arbeidsmarkt betreden, dat jongeren extra begeleiding krijgen bij de stap naar vervolgonderwijs en dat jongeren duurzaam aan het werk komen.
Tijd Het Kansrijk Opgroeien beleid loopt tot en met 2026. Eind 2025 zal een evaluatie uitgevoerd worden op de voortgang op de (sub)doelen van het beleid.	Tijd Eind 2025 zijn de voorbereidingen gestart voor het evalueren van het beleidsplan Kansrijk Opgroeien. De evaluatie krijgt in 2026 zijn beslag. De intentie is om de lopende activiteiten en pilots tot en met 2027 te continueren. De raad is hierover geïnformeerd (2026-RIB 21).

4.2. Onderwijshuisvesting

Onderwijshuisvesting

Dit beleidsveld gaat over de huisvesting van onderwijs.

Wat willen we bereiken?

4.2.1 Kwalitatief goede en toekomstbestendige onderwijshuisvesting.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We zorgen voor kwalitatief goed en passend onderwijs, nu en in de toekomst. De gemeente faciliteert adequate huisvesting die bijdraagt aan een eenduidige ontwikkelcontext met doorgaande ontwikkellijnen en een optimale samenwerking rond het kind. De vorming van integrale kindcentra (IKC's) is belangrijk voor het faciliteren van een positief opvoedklimaat. Tussen gemeente, schoolbesturen en kinderopvang maken we afspraken over hoe deze IKC's tot stand komen en wat hierin wederzijdse verwachtingen zijn. Zowel inhoudelijk als financieel. Het primaat voor (inhoudelijke) vorming van een IKC ligt bij kinderopvang en schoolbestuur. De gemeente faciliteert hierbij in adequate huisvesting volgens de visie op onderwijs, waarbij in ieder geval aandacht is voor multifunctioneel inzetbare ruimten, verduurzaming van de gebouwen en een gezond binnenklimaat. In de buitenruimte zetten we in op een groene omgeving van kindcentra.	Omschrijving In 2025 hebben we goed en passend onderwijs geborgd, door diverse scholen conform planning te faciliteren in adequate huisvesting.
Kwaliteit Realiseren van toekomstbestendige onderwijshuisvesting conform de visie op onderwijs en kaders van het integraal huisvestingsplan (IHP) voor de voor 2025 opgenomen projecten (in het stadium waar deze zich bevinden) in het uitvoeringsprogramma IHP 2022 2027 onder voorbehoud van besluitvorming over de afzonderlijke projecten door uw raad.	Kwaliteit De benoemde projecten in de jaarschijf 2025 zijn conform het stadium waarin zij zich bevinden in gang gezet, met uitzondering van basisschool De Lindekring te Sint Agatha. Het traject IKC Beers-Vianen heeft zoals gecommuniceerd met uw raad een ander spoor gekregen in de vorm van bestending van beide schoollocaties.

Wat hebben we gedaan?

4.2.1.1 Uitvoering geven aan de projecten uit het uitvoeringsprogramma 2022-2027 integraal huisvestingsplan onderwijs

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Voor 2025 worden de lopende projecten vervolgd: uitbreiding De Waai te Cuijk, uitbreiding Weijerwereld te Boxmeer, vervangende nieuwbouw IKC Nienekes te Cuijk, en vervangende nieuwbouw IKC De Sprong te Wanroij. Daarnaast worden conform voorlopige planning de projecten IKC Beers/Vianen en de scholen voor voortgezet onderwijs ter hand genomen: Elzendaalcollege/Metameer te Boxmeer, EOA te Velp, Merletcollege te Cuijk en Grave. Daarnaast zullen (wanneer het schoolbestuur hier opdracht voor verstrekt conform de Verordening) haalbaarheids-onderzoeken uitgevoerd worden voor Sint Anna in Vortum-Mullem, SBO Palet in Boxmeer en de Lindekring in Sint Agatha.	Activiteit In 2025 is de bouw van IKC De Sprong te Wanroij en IKC Nienekes te Cuijk gestart. Voor de uitbreidingen van De Waai te Cuijk en De Weijerwereld te Boxmeer zijn de vergunningen aangevraagd. Er zijn raadsbesluiten genomen over de kredieten en locaties voor nieuwbouw, uitbreiding en renovatie van voortgezet onderwijslocaties te Boxmeer, Cuijk, Grave en Velp. Voor de toekomst van de scholen in Beers en Vianen zijn door het schoolbestuur een hernieuwde haalbaarheids-onderzoeken doorlopen. Voor Beers heeft dit geleid tot een principebesluit over het gewenste vervolg in combinatie met de ontmoetings- en binnensportfuncties. Tevens heeft uw raad ingestemd met de ontvlechting van basisschool De Leander te Sint Anthonis van het gebouw Oelbroeck. De haalbaarheidsonderzoeken van Sint Anna te Vortum-Mullem en SBO Palet te Boxmeer zijn gestart.
Tijd 2022-2027	Tijd 2022-2027

4.2.1.2 Vorm en inhoud geven aan de invulling van inclusief onderwijs en vertalen de consequenties daarvan in onderwijshuisvesting.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Zoals onder 4.1 is beschreven, faciliteren wij als gemeente inclusiever onderwijs en kinderopvang. Dit betekent dat wij een onderwijssysteem nastreven waar alle kinderen zoveel mogelijk samen naar dezelfde school gaan. Dus ook leerlingen met een lichamelijke of verstandelijke beperking, ontwikkelingsachterstanden, gedrags- en emotionele problemen of specifieke leermoeilijkheden. Voor de beweging ligt de primaire verantwoordelijkheid binnen het onderwijsveld. Naast inhoudelijk te faciliteren en aanjagen, faciliteren we als gemeente deze beweging ook in de onderwijshuisvesting. Voor de bepaling van de consequenties van de invulling inclusief onderwijs in onderwijshuisvesting is een toetsingskader ontwikkeld. In 2025 continueren we de toepassing van deze tool en scherpen deze aan waar nodig.	Activiteit In 2025 zijn bij drie scholen belemmeringen binnen de bestaande gebouwen weggenomen. Binnen het voorstel voor de scholen voor voortgezet onderwijs, heeft uw raad extra m2 beschikbaar gesteld voor ruimten voor zorgpartners en ruimten waar leerlingen begeleid kunnen worden of tot rust kunnen komen. Dit vanuit de doelstelling om minder leerlingen naar het voortgezet speciaal onderwijs door te verwijzen en binnen onze gemeente een adequate onderwijsplek te kunnen bieden.
Tijd 2022-2027	Tijd 2022-2027

4.3 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotingswijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
Lasten					
4. Onderwijs					
4.1 Onderwijsbeleid	-5.573	124	-5.449	-4.928	522
4.2 Onderwijshuisvesting	-7.254	1.008	-6.246	-7.258	-1.012
Totaal 4. Onderwijs	-12.827	1.132	-11.695	-12.186	-490
Baten					
4. Onderwijs					
4.1 Onderwijsbeleid	2.667	-535	2.132	1.755	-377
4.2 Onderwijshuisvesting	1.156	667	1.823	1.799	-24
Totaal 4. Onderwijs	3.823	132	3.955	3.554	-401
Saldo	-9.004	1.264	-7.740	-8.632	-892

Toelichting 'Wat heeft het gekost?'

Bedragen x €1.000

Beleidsveld	Onderwerp	Toelichting	Voordeel	Nadeel
	Lasten			
4.1	Onderwijsachterstandenbeleid	De kosten voor de kleine kernen en het aantal peuters in de leeftijdsgroep 2,5 tot 5 jaar valt lager uit, dus minder subsidie. Dit verloopt budgettair neutraal (zie baten)	385	
4.2	Afschrijving De Hinkstap en Merlet	De resterende boekwaarde van De Hinkstap (nu de Sprong) is volledig afgeschreven vanwege de sloop van de basisschool. Daarnaast is in 2025 gestart met de afschrijving van de overnamewaarde van het schoolgebouw, de noodlokalen en de inrichting van het Merlet. De hieruit voortvloeiende mutaties zijn verwerkt conform raadsbesluiten.		900
4.2	Schoolgebouwen	Overschrijding voor onderhouds- en beheerkosten op basis van bestaande overeenkomsten met schoolbesturen.		100
	Baten			
4.1	Onderwijsachterstandenbeleid	De kosten voor de kleine kernen en het aantal peuters in de leeftijdsgroep 2,5 tot 5 jaar valt lager uit, dus minder subsidie. Dit verloopt budgettair neutraal (zie lasten)		385

4.4 Verbonden partijen

GR voor het toezicht op het openbaar onderwijs

Bijzondere ontwikkelingen en beleidsvoornemens

Als centrumgemeente van de gemeenschappelijke regeling toezicht openbaar onderwijs gemeenten Bergen, Gennep en Land van Cuijk 2022 dient het college toezicht te houden op de financiën en het openbare karakter van het openbaar onderwijs. De Stichting Invitare is financieel gezond. Op huisvesting na zijn er geen directe invloeden op gemeentelijke financiën. De openbare identiteit wordt conform verwachting gehandhaafd onder het motto 'Invitare nodigt uit...'. Het koersplan 2025-2029 beschrijft welke thema's en ambities Invitare de komende jaren extra aandacht gaat geven. Hoofdzakelijk ligt de focus op onderwijsinhoud en -kwaliteit, professionaliseren en behouden van werknemers en betrokkenheid bij de wereld om ons heen.

Regionaal Bureau Leerplicht en Voortijdig Schoolverlaten Brabant

Bijzondere ontwikkelingen en beleidsvoornemens

De gemeente Land van Cuijk is onderdeel van de regio Brabant Noord Oost en diens Gemeenschappelijke regeling van het RBL BNO. Voor onze gemeente voeren zij de taak uit op het toezicht en handhaving bij het tegengaan van langdurige afwezigheid op school. Preventie, zorg en samenwerking staan hierbij centraal. Het RBL BNO ondersteunt kinderen en jongeren van 5 tot 27 jaar. De bijdrage van de gemeente Land van Cuijk t.b.v. het RBL BNO bedraagt in 2026 € 251.610. Dit is gelijk aan de bijdrage van 2025 en is in lijn met de Kadernota 2026.

4.5 Beleidskaders

Regelgeving, beleidsstukken en verordeningen

Hierbij verwijzen wij naar de website van de gemeente Land van Cuijk: <https://www.gemeentelandvancuijk.nl/verordeningen>

4.6 Beleidsindicatoren

Onderwijs

[Waarstaatjegemeente: Onderwijs](#)

5.

Sport en
Cultuur

5. Sport en Cultuur

Sport en Cultuur

Dit programma gaat over de manier waarop sport en cultuur bijdragen aan het welzijn, het welbevinden en de vitaliteit van de inwoners van gemeente Land van Cuijk. Ook draagt sport en cultuur bij aan een aantrekkelijk aanbod van voorzieningen. Het programma is gericht op het stimuleren van activiteiten op deze gebieden.

5.1 Sport

Sport

Tot dit beleidsveld behoren het sportbeleid en de accommodaties voor binnen – en buitensport.

Wat willen we bereiken?

5.1.1 Toekomstbestendige accommodaties en zorgen voor een klimaat waarin zoveel mogelijk inwoners sporten en bewegen.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Onze gemeente kent vitale kernen met een sterk zelf-organiserend vermogen en een rijk verenigingsleven. De verenigingen zijn een belangrijke bouwsteen voor de sociale cohesie binnen onze gemeenschap. Verenigingen zitten zelf aan het stuur. Als gemeente faciliteren we, stimuleren we en jagen we lokale initiatieven aan. Hiermee dragen we bij aan het creëren van een omgeving waarin sportaccommodaties en -voorzieningen toekomstbestendig en toegankelijk blijven of worden gemaakt voor iedereen. Wij blijven inzetten op goede voorzieningen voor iedereen, met een aanbod dat past bij de omvang en demografie van onze gemeente. We hechten aan een goede spreiding van voorzieningen en bereikbaarheid ervan. Een gevarieerd aanbod zorgt voor een aantrekkelijke gemeente om te verblijven, te vestigen of te recreëren.	Omschrijving De gemeente heeft in het afgelopen jaar een faciliterende en stimulerende rol vervuld en waar nodig lokale initiatieven aangejaagd. Hiermee hebben we zorg gedragen aan goede voorzieningen voor alle inwoners en bijgedragen aan het in stand houden en waar mogelijk versterken van een omgeving waarin sportaccommodaties en -voorzieningen toekomstbestendig en toegankelijk zijn of worden gemaakt voor iedereen.
Kwaliteit • Een toekomstbestendig fundament aan accommodaties bestendigen/realiseren conform de kaders van het accommodatiebeleid en de financiële kaders uit de P&C-cyclus van de gemeente, waaronder realisatie van de reeds afgegeven projecten en de projecten uit de begroting 2025 e.v.; • In 2025 sport ten minste 58% van de inwoners van het Land van Cuijk wekelijks en voldoet ten minste de helft van de inwoners aan de dagelijkse beweegrichtlijnen.	Kwaliteit In 2025 zijn de afgegeven projecten voor sportaccommodaties voortgezet en projecten uit de begroting in gang gezet. Dit heeft geleid tot vernieuwingen van voetbalvelden die nog onder gemeentelijk beheer vallen. Daarnaast zijn de voorbereidingen doorlopen voor de renovatie van sportcomplex De Kwel te Cuijk. Er is een voorstel voor sportpark Groenendijkse Kampen te Cuijk vastgesteld door uw raad. De eerste voorstellen voor privatisering van buitensportaccommodaties zijn vastgesteld door uw raad. De privatisering van beheer en exploitatie van binnensportaccommodaties is voortgezet met overdracht bij sporthal De Hoepel te Wanroij. • Per 2025 sport 56,3% van de inwoners van 18 jaar en ouder (meting 2024; volgende meetmoment in 2026). • 46,9% van de inwoners van 18 jaar en ouder voldoet aan de beweegrichtlijn. We voldoen hiermee nog niet aan de doelstelling.

Wat hebben we gedaan?

5.1.1.1 Accommodaties zijn de fysieke plekken waar ontmoeting, sport, en cultuurbeoefening plaats kunnen vinden. Denk hierbij aan sporthallen, gemeenschapshuizen en buitensportaccommodaties.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit In die zin zijn accommodaties een voorwaarde om invulling te geven aan inhoudelijke ambities op het terrein van ontmoeting, sport en cultuur. Accommodaties zijn het fundament voor leefbare kernen en de versterking van sociale cohesie. • Transformatie van het Sportpark Groenendijkse Kampen naar een openbaar sport- en beweegpark met aandacht voor ontmoeting en deelname inclusief ruimte voor de beoogde uitbreiding van het Merletcollege locatie Cuijk; • Privatisering buitensportaccommodaties conform vastgesteld financieringsmodel.	Omschrijving In 2025 zijn de eerste buitensportaccommodaties door de gemeenteraad geaccordeerd voor privatisering, zijnde DSV Sint Anthonis en SVS Stevensbeek. De verdere uitrol zal successievelijk plaatsvinden. Een en ander met inbegrip van de aangenomen motie door de raad voor de reeds geprivatiseerde verenigingen. Het besluit tot krediet voor de revitalisering van sportpark Groenendijkse Kampen te Cuijk is genomen.
Tijd 2024-2028	Tijd 2024-2028

5.1.1.2 Uitvoering geven aan de vastgestelde sportnota en subsidiebeleid.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Samen met de verenigingen stellen we een uitvoeringsprogramma en jaarplan sport en bewegen op.	Omschrijving In 2025 is inzet gepleegd op meer sporten en bewegen, gezond gedrag en specifieke doelgroepen. Zo is de aanpak valpreventie verder uitgerold, hebben gezondheidsmarkten plaatsgevonden, is invulling gegeven aan inclusief sporten en uniek sporten (zoals beweegroutes, walking sports). Specifieke doelgroepen zijn bereikt via separate beweegtrajecten zoals NEC-United, Beweegt Beter en naschools aanbod. Het percentage wekelijks sportend per 18 jaar en ouder is 56,3%. Dit betreft de meting van 2024, de volgende meting verschijnt in 2026.
Tijd 2024-2028	Tijd 2024-2028

5.2 Cultuur

Cultuur

Tot dit beleidsproduct behoren de cultuuraccommodaties, musea, bibliotheken, lokale omroep en cultureel erfgoed.

Wat willen we bereiken?

5.2.1 Toegankelijk houden en maken van ons cultuuraanbod.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Deelname aan kunst en cultuur heeft een aantoonbaar positief effect op de ontwikkeling van kinderen. Specifiek voor muziek zijn deze effecten sterk onderbouwd. Conform de lijnen uit de cultuurnota kiezen we voor kennismaking met cultuur door jeugdigen, aanbod van platforms en cultuurcoach, bieden we ruimte aan cultuurpresentatie, en stimuleren we de toegankelijkheid van cultureel aanbod via regelingen. We versterken, verbinden en vernieuwen.	Omschrijving Conform de uitgangspunten van de cultuurnota is ingezet op kennismaking met cultuur door jeugdigen. Daarnaast zijn culturele platforms en de inzet van de cultuurcoach ondersteund. Er is ruimte geboden aan cultuurpresentatie en via bestaande regelingen is de toegankelijkheid van het cultureel aanbod gestimuleerd. Met deze inzet is bijgedragen aan het versterken van het culturele veld, het verbinden van partijen en het waar mogelijk vernieuwen van het aanbod.
Kwaliteit Realisatie uitvoeringsprogramma cultuurnota	Kwaliteit De uitvoering van de cultuurnota loopt op schema, conform de opgenomen onderdelen. Lichte afwijking hierop vormt de invulling van het cultuurfonds via het spoor van incidentele subsidies. Daarnaast is de formatie cultuurcoaches tot heden gedeeltelijk ingevuld.

Wat hebben we gedaan?

5.2.1.1 Zoveel mogelijk mensen in contact brengen met cultuur en de cultuurvoorzieningen hiertoe faciliteren.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit • Uitvoering geven aan de vastgestelde cultuurnota: voortzetting van de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit (CmK3), een regeling gericht op ondersteuning van het onderwijs bij de invulling van cultuureducatie op scholen; voorzien in een naschools cultuuraanbod; ondersteuning van evenementen; versterking podia door bevordering samenwerking en afstemming programmering; doorontwikkeling van het kunsten-centrum i.o. • Er wordt een nieuw 4-jarig beleidsplan voor het bibliotheekwerk opgesteld. Dit beleidsplan gaat gepaard met een herijking van de kosten van de huidige dienstverlening. Dit plan wordt eind 2024 aan uw raad voorgelegd. Daarnaast wordt geanticipeerd op de invoering van een gemeentelijke zorgplicht voor het bibliotheekwerk met ingang van 2026 en de hieruit voortvloeiende verplichtingen.	Omschrijving • Er is uitvoering gegeven aan de cultuurnota: de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit (CmK3) een regeling gericht op ondersteuning van onderwijs bij invulling van cultuureducatie op scholen is doorgezet; via LOUIS is invulling gegeven aan het naschools cultuuraanbod; evenementen zijn via incidentele subsidies ondersteund; het cultuurplatform is ingeregeld via LOUIS; er heeft een verkenning plaatsgehad over de versterking van de podia in 2025. Dit wordt verder geconcretiseerd in 2026; het kunstencentrum heeft een breder aanbod neergezet en is nu ook op locatie Grave actief. • Het beleidsplan bibliotheekwerk heeft uw raad in december 2024 vastgesteld en is in uitvoering genomen.
Tijd 2023-2030	Tijd 2023-2030

5.3 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2024	Begrotingswijzigingen 2024	Begroting 2024 na wijzigingen	Realisatie 2024	Saldo t.o.v. begroting
Lasten					
5. Sport en cultuur					
5.1 Sport	-6.759	131	-6.628	-6.460	168
5.2 Cultuur	-8.227	-1.034	-9.262	-9.214	48
Totaal 5. Sport en cultuur	-14.986	-904	-15.890	-15.674	216
Baten					
5. Sport en cultuur					
5.1 Sport	1.277	184	1.461	1.391	-70
5.2 Cultuur	921	598	1.519	1.554	35
Totaal 5. Sport en cultuur	2.198	781	2.980	2.945	-35
Saldo	-12.788	-122	-12.910	-12.729	181

Toelichting 'Wat heeft het gekost?'

Bedragen x €1.000

Beleidsveld	Onderwerp	Toelichting	Voordeel	Nadeel
	Lasten			
Alle beleidsvelden	Personeelslasten en inhuur	De personeelslasten en inhuur zijn lager doordat niet alle vacatures zijn ingevuld door de krapte op de arbeidsmarkt. Ook kon hierdoor niet aan alle inhuurverzoeken worden voldaan.	165	

5.4 Beleidskaders

Regelgeving, beleidsstukken en verordeningen

Hierbij verwijzen wij naar de website van de gemeente Land van Cuijk: <https://www.gemeentelandvancuijk.nl/verordeningen>

5.5 Beleidsindicatoren

Sport en cultuur

[Waarstaatjegemeente: Sport en cultuur](#)

6.

**Sociaal
domein**

6. Sociaal domein

Sociaal domein

Dit programma gaat over de activiteiten die de gemeente Land van Cuijk onderneemt om haar inwoners in staat te stellen zo gezond, prettig, lang en zelfstandig mogelijk te kunnen leven, wonen en mee te doen in de samenleving.

Onze activiteiten zijn gericht op zowel individuele inwoners, als op de samenleving als geheel. Het programma omvat de preventie (leefbaarheid en jeugd), de zorg (Wmo en jeugd), en participatie (inkomensvoorziening).

6.1 Leefbaarheid

Leefbaarheid

In dit beleidsveld houden we ons bezig met burgerparticipatie, Wmo, sociaal en cultureel werk, buurt en clubhuizen, accommodaties, collectief aanvullend vervoer, mantelzorg, ouderenbeleid, jeugdbeleid, wijk- en dorpsraden, vreemdelingen- en kinderopvang.

Wat willen we bereiken?

6.1.1 Een sterke basis voor iedereen

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Door middel van een sterke basis voor iedereen willen we inwoners minder afhankelijk maken van ondersteuning en zorg. We kennen al een breed aanbod op het gebied van zorg en gezondheid, cultuur en vermaak, en sport en ontspanning. Nu zetten we meer in op goede voorzieningen voor iedereen, met een aanbod dat past bij de omvang en demografie van onze gemeente.	Omschrijving Vanuit de diverse beleidsterreinen, alsmede het GALA en IZA, is gewerkt aan een sterke basis volwassenen. In 2025 heeft daarnaast een uitvraag plaatsgevonden waarbij geïnventariseerd is wat de behoeften van inwoners zijn. Deze input is vertaald naar een uitvoeringsplan laagdrempelig ontmoeten.
Kwaliteit We zorgen voor een sterke welzijnsbasis voor volwassenen. Hiermee versterken we de eigen kracht en sociale cohesie van inwoners. Om die reden willen we dat in 2025 het aantal laagdrempelige punten voor ontmoeting (bijvoorbeeld huiskamervoorzieningen) in de gemeente zal toenemen met tenminste 3 stuks.	Kwaliteit In nagenoeg iedere kern is een huiskamer of inloop aanwezig (31 kernen), in 2 kleine kernen is een intentie om een huiskamer te starten maar wordt de verbouwing van de accommodatie afgewacht. In de kernen Boxmeer, Cuijk, Mill en Grave zijn meerdere huiskamers.

Wat hebben we gedaan?

6.1.1.1 We investeren in de beweging ‘van genezen naar voorkomen’ en brengen het fundament hiervoor verder op orde.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit 1. We stimuleren eigen kracht bij inwoners en een eigen bijdrage aan de samenleving. Laagdrempelige gemeenschapsvoorzieningen zoals huiskamers voor ontmoeting, worden naar behoefte en in afstemming met de inwoners van kernen vormgegeven. 2. We stimuleren een gezonde leefstijl. Zodat inwoners fysiek en mentaal gezond kunnen leven. Dit doen we onder andere door, samen met belangrijke stakeholders, optimaal gebruik te maken van de mogelijkheden die het Integraal Zorgakkoord (IZA) ons biedt. 3. We zorgen voor een gezonde en veilige leefomgeving. We geven uitvoering aan de actiepunten uit het woonzorg-deel van de Woon(zorg)visie Land van Cuijk. 4. We zorgen dat iedereen mee kan doen in de samenleving en stimuleren ontmoeting. Dit dringt eenzaamheid terug. Dit doen we door te investeren in toekomstbestendige accommodaties: - Nieuwbouw van gemeenschaps- en binnensportvoorzieningen (met inpasbaar IKC) op de positie van de huidige kerk te Wilbertoord; - Renovatie van gemeenschapshuis De Jachthoorn te Sint Hubert ter aansluiting op het huidige en toekomstige gebruik; - Uitbreiding van wijkaccommodatie De Driewiek te Boxmeer-Noord zodat alle doelgroepen adequaat gefaciliteerd kunnen worden; - Kleine uitbreiding voor de keuken bij wijkaccommodatie De Esterade te Grave-Oost; - Omvorming van het voormalige dorpscafé tot MFA te Katwijk.	Omschrijving In de beweging van zorg naar preventie zijn diverse stappen gezet. 1. In 2025 heeft een uitgebreide uitvraag plaatsgevonden tijdens werkbezoeken aan alle huiskamers en ontmoetingspunten. Deze input wordt vertaald naar een uitvoeringsplan laagdrempelig ontmoeten. 2. In 2025 is gestart met de uitvoering van projecten binnen het transformatieplan IZA MooiMaasvallei. Dit gaat om een 27-tal projecten met thema's als ouderenwelzijn, mentale gezondheid en positieve gezondheid. 3. We ontwikkelden een routekaart voor woonzorginitiatieven waarmee naast samenwerking met zorgpartners, ook aandacht wordt gevraagd voor het creëren van netwerken van zowel professionele als informele netwerken bij nieuwbouw- of renovatieprojecten. We werken mee aan verschillende initiatieven van derden, bijvoorbeeld voor gespikkeld wonen of tussenvormen waarbij mensen met een hulpvraag zelfstandig wonen met hulp van hun directe omgeving of professionele hulp. 4. Uw raad heeft in 2025 voorstellen goedgekeurd voor de nieuwbouw van een MFA te Wilbertoord en het dorpshuis te Katwijk. Voor de uitbreiding van wijkaccommodatie De Driewiek te Boxmeer is het traject opgestart. Het college heeft op basis van de verkregen informatie van gebruikers en omwonenden eind november 2025 de scope van het project vastgesteld. Voor de renovatie van gemeenschapshuis De Jachthoorn te Sint Hubert heeft uw raad het krediet rechtstreeks vastgesteld. Voor de uitbreiding van de keukenfaciliteit bij wijkaccommodatie De Esterade te Grave-Oost zijn de voorbereidingen getroffen en vergunning is verleend.
Tijd 2025-2028	Tijd Doorlopend

6.2 Inkomensvoorziening

Inkomensvoorziening

Armoedebelaid, kwijtschelding, inkomensvoorzieningen op grond van de wet Buig en fraudebestrijding.

Wat willen we bereiken?

6.2.1 Uitbreiding Kindpakket: kinderen die opgroeien in een huishouden met een minimuminkomen kunnen beter meedoen.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving In het raadsprogramma dRaad is opgenomen dat ‘we armoede willen voorkomen en daarbij de nadruk leggen op het voorkomen van armoede onder gezinnen en het bieden van gelijke kansen aan kinderen. Dit moet leiden tot een gemeenschap waarin iedereen erbij hoort en mee kan doen.’ Daarbij is onder meer van belang dat we ‘mensen stimuleren om gebruik te maken van de regelingen die er zijn’. Vanuit het beleidsplan ‘Op weg naar bestaanszekerheid’ is daarom in 2024 het Kindpakket ingericht. Bovendien is vanuit het beleidsplan actief ingezet op het vergroten van het bereik, met succes. In 2025 willen we het Kindpakket uitbreiden met mogelijkheden, zodat kinderen die opgroeien in huishoudens met een minimuminkomen nog beter mee kunnen doen en gelijke kansen krijgen als andere kinderen.	Omschrijving In 2025 is het kindpakket uitgebreid met een verhoging van de vergoeding voor cultuurcontributie, de mogelijkheid voor een vergoeding van een combinatie van sport- en cultuurdeelname en een smartphone voor kinderen die naar het voortgezet onderwijs gaan.
Kwaliteit Door de mogelijkheden van het Kindpakket uit te breiden en cultuurdeelname extra te stimuleren, willen we in 2025 tenminste 100 kinderen bereiken die gebruik maken van de mogelijkheid om in aanmerking te komen voor een vergoeding voor cultuurdeelname, waarbij het kan zijn dat zij enkel een cultuuractiviteit beoefenen of dit combineren met een sportactiviteit. Daarnaast willen we dat tenminste 50 kinderen gebruik maken van de extra mogelijkheid om in aanmerking te komen voor een smartphone binnen de gestelde criteria van het Kindpakket.	Kwaliteit In totaal hebben in 2025 80 kinderen gebruik gemaakt van de vergoeding voor cultuurdeelname, ten opzichte van 48 kinderen in 2024. Dit is een stijging van 48%. Daarnaast is vanuit het kindpakket tien keer een smartphone verstrekt. In de praktijk blijkt dat veel kinderen die in aanmerking zouden komen, al een smartphone bezitten, waardoor de noodzaak voor een vergoeding vanuit het kindpakket hiervoor wegvalt.

Wat hebben we gedaan?

6.2.1.1 Uitbreiding van het Kindpakket met een smartphone en de mogelijkheid voor deelname aan sport én cultuur.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit In de huidige tijd is een smartphone een belangrijk instrument voor kinderen om mee te kunnen doen. De smartphone zorgt ervoor dat ze contact kunnen onderhouden met hun leeftijdsgenoten, maar wordt ook steeds vaker gebruikt door onderwijs (apps om huiswerk op te geven), verenigingen (communicatie rondom trainingen en wedstrijden) en werkgevers. In het huidige Kindpakket moeten kinderen kiezen tussen een vergoeding voor deelname aan sport of cultuur. Het budget wordt daardoor vaak niet volledig gebruikt. Door de mogelijkheden uit te breiden kunnen kinderen beter meedoen en wordt het beschikbaar budget beter ingezet.	Omschrijving Het kindpakket is in 2025 op drie punten uitgebreid: 1. De vergoeding voor cultuurcontributie is verhoogd; 2. De mogelijkheid voor een combinatie van sport- en cultuurdeelname is toegevoegd, en; 3. De mogelijkheid voor een smartphone voor kinderen die naar het voortgezet onderwijs gaan is toegevoegd.
Tijd Structureel, het Kindpakket is een structurele voorziening voor kinderen uit huishoudens met een minimuminkomen. De dekking van de benodigde middelen komt vanuit de bezuinigingen op het plan 'Op weg naar bestaanszekerheid'.	Tijd Doorlopend

Wat willen we bereiken?

6.2.2 Vroegsignalering in eigen uitvoering

Begroting 2025

Omschrijving

Een eigen uitvoering van vroegsignalering van schulden (in eigen beheer in plaats van uitbesteden), waardoor we mensen met financiële problemen eerder in beeld hebben, beter kunnen ondersteunen en grotere problemen kunnen voorkomen.

In het raadsprogramma dRaad is de wens opgenomen schuldhelpverlening zelf uit te voeren in plaats van uit te besteden. Deze wens is meegenomen in het beleidsplan 'Op weg naar bestaanszekerheid. Doel is om de kwaliteit van dienstverlening te verbeteren. De ambitie om het hele palet aan schuldhelpverlening in onze eigen organisatie vorm te geven is losgelaten, gezien de benodigde financiën. Wel gaan we de vroegsignalering van schulden in onze eigen organisatie vormgeven. Daarbij zetten we direct in op verbetering van kwaliteit van dienstverlening, om tot betere resultaten te komen. Zo kunnen we mensen met betalingsachterstanden eerder bereiken en zetten we actief in op het voorkomen van (grotere) problemen.

Kwaliteit

Het doel van vroegsignalering is inwoners met geldzorgen in een zo vroeg mogelijk stadium bereiken en actief hulp aanbieden om zo te voorkomen dat betalingsachterstanden verder oplopen en zich ontwikkelen tot een problematische schuldensituatie.

Om dit doel te bereiken zetten we extra in op tijdig in contact komen met inwoners. In het eerste halfjaar van 2024 is het bereik 12% geweest. Dit is een daling ten opzichte van 2023. In 2025 starten we de eigen uitvoering op. We streven daarbij naar een herstel van het bereik naar 17%.

Jaarstukken 2025

Omschrijving

In 2025 is voor het eerst een volledig jaar vroegsignalering in eigen beheer uitgevoerd.

Daarnaast heeft uw raad extra middelen beschikbaar gesteld om fase 1 van schuldhelpverlening in eigen beheer uit te voeren. Op dit moment worden de werkprocessen hiervoor ingericht, met als doel om per 1 juli 2026 nieuwe aanmeldingen in eigen beheer te behandelen.

Kwaliteit

Het bereik is sterker gestegen dan verwacht en is gegroeid van 12% in 2024 naar 30% in 2025.

Wat hebben we gedaan?

6.2.2.1 Zelf uitvoeren van vroegsignalering van schulden.

Begroting 2025

Omschrijving

Om de uitvoering van schuldhelpverlening in onze eigen organisatie vorm te kunnen geven zijn diverse randvoorwaarden noodzakelijk. Gezien de benodigde financiën hiervoor is de ambitie om alle onderdelen van schuldhelpverlening zelf uit te voeren voorlopig losgelaten. De focus ligt nu op het in eigen organisatie vormgeven van vroegsignalering van schulden. Op basis van signalen van betalingsachterstanden (op water, energie, huur of zorgverzekering) nemen we contact op met inwoners om hen een ondersteuningsaanbod te doen. De uitvoering van deze (wettelijke) taak door Verdergroep (voorheen PLANgroep) was afgelopen jaren onder de maat en de resultaten (bereikte personen) blijven ook achter ten opzichte van landelijke gemiddelden. Met extra formatie kunnen we de kwaliteit van dienstverlening vergroten, meer mensen bereiken en zo (grotere) problemen voorkomen.

Jaarstukken 2025

Omschrijving

In 2025 heeft uw raad extra middelen beschikbaar gesteld om fase 1 van schuldhelpverlening in onze eigen organisatie te organiseren. Onder leiding van een kwartiermaker wordt dit proces ingericht, met als doel om per 1 juli 2026 nieuwe aanmeldingen zelfstandig te behandelen.

Daarnaast is 2025 het eerste volledige jaar waarin vroegsignalering door de eigen organisatie is uitgevoerd.

6.3 Werk en activering

Werk en activering

Tot dit beleidsproduct behoren participatie en inburgering.

Wat willen we bereiken?

6.3.1 Herijking Partnership IBN

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Een herijkte financiële bijdrage (zogenaamde lumpsum) vanuit de betrokken gemeenten bij Het Partnership met IBN, welke voort dient te komen uit de Partnershipevaluatie 2023 en 2024 (prognose nieuwe vaststelling eind 2024).	Omschrijving De evaluatie van het partnership met IBN over 2023 en 2024 is voltooid. Middels raadsinformatiebrief 2024-RIB-291 is uw raad hierover geïnformeerd. Middels deze evaluatie is ook de hoogte van de financiële bijdrage aan IBN herijkt.
Kwaliteit Zowel op het percentage banen met loonkostensubsidie als op het percentage parttime werk presteren we boven het landelijk gemiddelde. Daar waar het kan, zullen we uiteraard inzetten op regulier fulltime werk.	Kwaliteit Op het moment van vaststellen zijn vergelijkingscijfers nog niet beschikbaar. In 2024 waren de cijfers voor de gemeente Land van Cuijk gunstig ten opzichte van het landelijk gemiddelde. Om deze voorsprong te behouden, is als reactie op motie 2025-M-34 besloten om voor de jaren 2026 tot en met 2028 de formatie uit te breiden met 5 fte zodat meer inwoners begeleid kunnen worden naar werk.

Wat hebben we gedaan?

6.3.1.1 In 2025 zijn de voorbereidende gesprekken afgerond om het Partnership met IBN vanaf 2025 vorm te geven. Dit kan betekenen dat v.a. 2025 een hogere bijdrage aan de orde is voor het partnership met IBN.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Regiogemeenten, waar onder Land van Cuijk zijn in 2024 voorbereidende gesprekken gestart om het Partnership met IBN vanaf 2025 vorm te geven. Een resultaat kan zijn dat we mogelijk meer afspreken van wat we nu al doen maar ook nieuwe taken die mogelijk ondergebracht kunnen gaan worden bij de IBN.	Omschrijving In januari 2025 is uw raad geïnformeerd over de bestuurlijke opdracht 'toekomst partnership gemeenten-IBN'. De colleges van de 6 gemeenten hebben op 16 september 2025 het advies van het bestuurlijk overleg overgenomen om het scenario 'gezamenlijke teams Werk van gemeenten en het Participatiebedrijf IBN' verder uit te werken.
Tijd Visie Partnership IBN - gemeenten 2025 2026 en verder, de nieuwe visie staat gepland voor Q1 2025.	Tijd De uitwerking en consequenties van het scenario worden in beeld gebracht. Uiterlijk Q4 van 2026 zal het scenario inclusief implementatieplan gereed zijn en wordt deze voorgelegd aan uw raad.

6.4 Jeugd

Jeugd

Dit beleidsproduct bestaat uit ons beleid Kansrijk Op-groeien, waarbij we ons richten op het geheel aan aspecten waar onze jeugd mee te maken heeft. Dit is ook deels opgenomen onder het programma onderwijsbeleid (4.1). Preventie en jeugdzorg maken hier nadrukkelijk onderdeel van uit.

Wat willen we bereiken?

6.4.1 In het Land van Cuijk willen wij dat alle kinderen zich gezond, kansrijk en veilig kunnen ontwikkelen naar hun eigen plek in onze maatschappij.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Wij creëren met ál die mensen om een kind heen samen het opgroeiklimaat waarin een kind tot bloei kan komen ('it takes a village to raise a child'). Een opgroeiklimaat dat zich richt op een positieve gezondheid, veilige hechting, een sociaal netwerk, een veilige omgeving en het creëren van kansen. Alle kinderen kunnen hier hun talenten ontwikkelen, hun sociale contacten opdoen en van fantastisch onderwijs genieten. Dit alles vormt de sterke basis voor de jeugd als kansrijk begin van iedere levensloop en het vangnet in de welzijn- en zorgstructuur wanneer dat nodig is. Om dit te bereiken werken wij intensief samen met iedereen in de context van de jeugd aan onze gemeenschappelijke doelen (benoemd onder 'prestatie-indicatoren').	Omschrijving In 2025 werkten we samen met het netwerk Kansrijk Opgroeien aan het kansrijk(er), gezond(er) en veilig(er) opgroeien van onze jeugd. Waarbij kinderen, jongeren en hun gezinnen uiteindelijk minder (specialistische) jeugdhulp nodig hebben. Om dit te bereiken versterkten we de context waarin jeugdigen opgroeien.
Kwaliteit • In 2025 is er een opvoedcampagne gedaan en extra aanbod aan opvoedondersteuning gerealiseerd (extra inzet op opvoeding); • In 2025 is er extra inzet gepleegd op mentale gezondheid in het PO. Er is duidelijk of de STORM-aanpak geïmplementeerd kan worden in het PO. Op lokaal niveau is er een lesprogramma ontwikkeld voor leerlingen uit groep 8 en in 5 groepen uitgevoerd; • In 2025 zijn er middels Maatschappelijke Diensttijd 60 kwetsbare jongeren begeleid naar hun vervolgstap naar school, werk of anders; • Het onderzoek naar het effect van de jeugdzorg (zorgwaarde) is in 2025 afgerond. In 2025 zijn tevens de eerste twee concrete verbeterstappen uit de aanbevelingen van dit onderzoek uitgevoerd; • In alle uitvoerende teams van het Sociaal Domein en Openbare Orde en Veiligheid is een heldere structuur van casus- en procesregie ingericht (naar het AVE-model (Aanpak Voorkoming Escalatie)); • Het protocol meldcode huiselijk geweld en kindermishandeling is in de gemeentelijke organisatie herijkt en geïmplementeerd.	Kwaliteit • In 2025 is de campagne "Opvoeden doe je samen" uitgevoerd, samen met het CJG, Sociom, en de GGD Hart voor Brabant. Deze campagne richtte zich op ouders/opvoeders en beoogde het taboe op hulp zoeken/vragen bij opvoeden te doorbreken. • In 2025 ronden we ontwikkeling van het lesprogramma mentale gezondheid af, bedoeld voor leerlingen in groep 8 van het primair onderwijs. Ook ontvingen we najaar 2025 uitsluitsel dat we in regionaal verband kunnen onderzoeken of en hoe we de STORM-aanpak (preventie van depressie en suïcide) kunnen verbreden naar het primair onderwijs (als onderdeel van de Regio Deal 't Goeie leven). • In 2025 namen 61 kwetsbare jongeren deel aan project Maatschappelijke Diensttijd. 42 jongeren ronden hun traject af, 2 trajecten zijn trajecten voortijdig beëindigd en 17 trajecten lopen nog door in 2026. Het merendeel van de jongeren stroomde door naar (middelbaar) onderwijs, een deel vond werk en enkele jongeren zijn doorverwezen naar professionele ondersteuning. • Op basis van het onderzoek naar de effectiviteit van veelvoorkomende jeugdhulp zetten we in 2025 de eerste verbeterstappen. We startten met de visievorming voor het inrichten van een stevig lokaal team in het Land van Cuijk. Ook breidden we de ondersteuningsmogelijkheden uit voor ouders in (problematische) echtscheidingssituaties. • Het maken van heldere afspraken over welke functionarissen in welke situatie casus- en procesregie voeren om zo escalatie van problemen in huishoudens te voorkomen is vanwege personele wisselingen vertraagd. We nemen dit mee bij de (door)ontwikkeling van Stevige Lokale Teams in 2026 en 2027. • Het herijken en implementeren van het protocol voor de meldcode huiselijk geweld en kindermishandeling is vanwege personele wisselingen vertraagd. Dit wordt in 2026 opgepakt.

Wat hebben we gedaan?

6.4.1.1 We werken volgens de nota, het uitvoeringsprogramma en de begroting van Kansrijk Opgroeien

Begroting 2025

Activiteit

Onderdeel hiervan is onze eigen uitvoering van de jeugdwet met (preventieve) inzet van het Centrum voor Jeugd- en Gezin (CJG) en de geïndiceerde hulpverlening. Met ons netwerk Kansrijk opgroeien plegen we inzet op:

Talentontwikkeling en Opgroeiklimaat

- Netwerkvorming en jeugdaccommodaties
- Jeugd- en gezinsparticipatie (o.a. Maatschappelijke Diensttijd, projecten rond gemeentebestuur in het voortgezet onderwijs, Kidscongres, jongerenwerk)
- Kansengelijkheid: o.a. aanbod cultuur, sport, ouderparticipatie op scholen

Preventief aanbod

- Opvoeding (aanbod opvoedondersteuning, inzet netwerk en campagne om praten en leren over opvoeding de standaard te laten zijn, scheidingsloket)
- Mentale gezondheid (o.a. STORM om depressie te signaleren en te voorkomen, inzet GGD, CJG, HALT, POH GGZ)
- Fysieke gezondheid (o.a. projecten op gezonde voeding en het terugdringen van middelengebruik)
- Geboortezorg (samenwerking met de medische sector en het sociaal domein. O.a. extra tijd voor verloskundigen om te signaleren en projecten als Nu Niet Zwanger en Voorzorg)

Specialistische jeugdhulp

- Integraal samenwerken voor één gezin. Diverse (landelijke en lokale) ontwikkelingen ondersteunen onze wens om intensiever samen te werken rond een gezin (o.a. de samenwerkingswijze Blikveld 360, de hervormingsagenda jeugd en samenwerken rond veiligheid). Daarnaast beperken partners zoals Veilig Thuis en de jeugdbescherming hun inzet op casusregie of geven dit op een andere manier vorm. De impact van al deze ontwikkelingen vertaalt zich ook financieel naar onze gemeente.

Jaarstukken 2025

Omschrijving

Een belangrijk onderdeel is onze eigen uitvoering van de Jeugdwet met (preventieve) inzet van het Centrum voor Jeugd- en Gezin en de geïndiceerde hulpverlening. In 2025 heeft het CJG vragen van 1.350 unieke cliënten opgepakt en uiteindelijk zelf van advies en hulp voorzien, in contact gebracht met voorliggende voorzieningen of geïndiceerd voor specialistische jeugdhulp. Daarnaast werkten we samen met het netwerk Kansrijk Opgroeien aan het versterken van de basis door middel van:

Talentontwikkeling en Opgroeiklimaat

- In het kader van ontmoeten, sociale steun en talentontwikkeling stelde het college in 2025 een visie op jeugdvoorzieningen in Land van Cuijk vast (2025-RIB-161).
- Om jongeren actief te betrekken bij vraagstukken die hen aangaan is lesaanbod ontwikkeld voor het voortgezet onderwijs. Ook werd in 2025 de 7e editie van het kidscongres georganiseerd voor leerlingen uit groep 6, 7 en 8 van de basisschool.
- Een belangrijke activiteit om kansengelijkheid bevorderen is het NEC-United project. Afgelopen jaar namen 15 jongeren hieraan deel. Dit droeg bij aan hun sociale vaardigheden, (zelf)presentatie en samenwerkingsvaardigheden.

Versterken preventief aanbod

- Specifiek voor ouders ging in 2025 de campagne "Opvoeden doe je samen" van start. Ook ontwikkelden we met Sociom het scheidingsloket door met onder andere groepsaanbod. en samenwerkafspraken tussen Sociom en het CJG.
- Specifiek voor jeugdigen hoogden we onder andere de frequentie op van diverse preventieve trainingen (op school). Aanvullend is een nieuw lesprogramma voor mentale gezondheid ontwikkeld voor leerlingen in groep 8: een veerkrachtige overstap.
- In het kader van de eerste 1000 dagen is het plan van aanpak Kansrijke Start uitgevoerd. Met aandacht voor het verbinden van medisch en sociaal domein via het toepassen van de GIZ-methodiek door geboorteprofessionals, voorlichtingen, inzet van ervaringsdeskundigheid, continuering van Centering Pregnancy. Ook startte het consultatiebureau in 2025 met Centering Ouderschap. Daarbij worden reguliere medische controles gecombineerd met een ontmoeting met andere ouders met baby's van dezelfde leeftijd en een gezamenlijk gesprek met de jeugdverpleegkundige over de ontwikkeling van de baby en het gezin.

Specialistische jeugdhulp

- In 2025 startten we met de visievorming over het versterken van het CJG onder de noemer Stevige Lokale Teams. Dit vloeit voort uit afspraken uit de Landelijke Hervormingsagenda Jeugd en het toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming.
- In de jeugdzorg regio Noord Oost Brabant werkten we in 2025 conform het regionaal uitvoeringsprogramma jeugd. Zo hielden we een marktconsultatie om te kijken hoe we een nieuwe vorm van opvang dichtbij huis kunnen organiseren.

Wat hebben we gedaan? (vervolg)

6.4.1.1 We werken volgens de nota, het uitvoeringsprogramma en de begroting van Kansrijk Opgroeien

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
• Veel jeugdzorgaanbieders stoten het jeugdwetvervoer af. Dat komt voor rekening van de gemeente. Dit blijft oplopen en zal zich financieel vertalen. • De kwaliteit en het aanbod van de jeugdzorg (o.a. het versterken van kleinschalige opvang dichtbij huis zoals gezinshuizen en expertise en samenwerking in complexe casuïstiek) <i>Veilig Opgroeien</i> • Lokale samenwerking zorg- en veiligheidspartners (o.a. Veiligheid in Afhankelijkheidsrelaties (VIA), Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming, meldcode Huiselijk Geweld en Kindermishandeling) • Veilige wijk- school- en online omgeving (o.a. inzet jongerenwerk en ketenafspraken met alle zorg- en veiligheidspartners en het onderwijs over signalering en casusregie) <i>Welzijn- en zorgstructuur</i> • Faciliteren van kernteams op onderwijs en kinderopvang waarin de samenwerking plaatsvindt tussen alle partners rond jeugd. CJG en het jongerenwerk op school zijn hierin essentieel. • Netwerkvorming voor gezinnen (o.a. Steunouders)	Het is de bedoeling dat dit uitmondt in onvoorwaardelijke woonvormen, waar jeugdigen kunnen blijven wonen, ook als er stevige problemen zijn. • Aanvullend daarop stimuleerden we lokale alternatieven voor verblijf (in instellingen), zodat jeugdigen die specialistische jeugdhulp nodig hebben zo thuis mogelijk en gezinsgericht kunnen opgroeien. We vereenvoudigden de procedure voor het oprichten van gezinshuizen (2025-RIB 186). Ook zijn er twee Tiny Houses bij gezinshuizen gerealiseerd en is een locatie in beeld gebracht voor Kamers met Kansen. • Samen met de gemeenten in de jeugdzorgregio Noord Oost Brabant startten we in 2025 met de voorbereidingen op de inkoop van specialistische jeugdzorg voor de periode vanaf 2029. <i>Veilig opgroeien</i> • In 2025 herijkten we met de regio het koersplan en de governance voor de implementatie van Veiligheid in Afhankelijkheidsrelaties en het toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming. • In het kader van een veilige wijk- school- en onlineomgeving herijkten we in 2025 de opdracht voor het jongerenwerk. Met een gerichtere inzet op het bevorderen van veiligheid in de wijk, op school en online en intensieve samenwerking met zorg, veiligheid en onderwijspartners. Ook zijn de straatcoaches opnieuw aanbesteed. • Ook troffen we in 2025 voorbereidingen voor een vernieuwde overlegstructuur inclusief signalering voor de jeugdaanpak met onderwijs, veiligheids- en zorg/welzijnspartners. Signalen over veiligheidsproblematieken uit de school, straat, online- en thuisomgeving kunnen hierdoor snel samen komen en adequaat worden opgepakt. <i>Welzijn- en zorgstructuur</i> • In 2025 continueerden we de inzet van CJG en jongerenwerk op school. We breidden de capaciteit van het CJG op de twee scholen voor speciaal basisonderwijs uit, zodat de SBO's beter zijn toegerust om leerlingen op te vangen die eigenlijk een indicatie voor het speciaal onderwijs hebben. • Met onder andere Steunouders stimuleerden we netwerkvorming en sociale steun voor gezinnen. Het aantal vraaggezinnen en steunouders nam toe.
Tijd Het Kansrijk Opgroeien beleid loopt tot en met 2026. Eind 2025 zal een evaluatie uitgevoerd worden op de voortgang op de (sub)doelen van het beleid.	Tijd Eind 2025 zijn de voorbereidingen gestart voor het evalueren van het beleidsplan Kansrijk Opgroeien. De evaluatie krijgt zijn beslag in 2026. De intentie is dat activiteiten en pilots doorlopen tot en met 2027. De raad is hierover geïnformeerd (2026-RIB-21).

6.5 Maatschappelijke ondersteuning

Maatschappelijke ondersteuning

Voorzieningen en diensten, hulp en ondersteuning op maat gericht op zelfredzaamheid en participatie voor mensen met een fysieke en/of psychische kwetsbaarheid.

Wat willen we bereiken?

6.5.1 Een beschermd thuis in 2025 (vooralnog) en het aantal dak- en thuisloze inwoners naar 0 in 2030.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Mensen met een psychische kwetsbaarheid wonen zo veel mogelijk thuis, zijn hierbij zoveel mogelijk zelfredzaam en participeren naar vermogen. De zorg en ondersteuning die iemand hierbij nodig heeft, wordt in samenhang geboden en is herstel ondersteunend. Daar waar inwoners (tijdelijk) niet zelfstandig kunnen wonen of het hen niet lukt om op eigen kracht te zorgen voor een dak boven het hoofd, zijn er voldoende passende (tijdelijke) opvangvarianten beschikbaar.	Omschrijving In 2025 is gestart met de nieuwe producten <i>Geclusterd beschermd thuis</i>, <i>Beschermd thuis</i> en <i>Eerst een thuis</i>. <i>Beschermd thuis</i> en <i>Eerst een thuis</i> zorgen ervoor dat inwoners thuis kunnen wonen en daar de ondersteuning ontvangen die zij nodig hebben.
Kwaliteit We zorgen dat in 2025 het aantal passende woonplekken voor inwoners met een psychische kwetsbaarheid in de gemeente toeneemt. Conform de uitgangspunten in de vastgestelde woon(zorg)visie stellen we onszelf tot doel dat het aantal woonplekken voor de doelgroep met 10 toeneemt.	Kwaliteit In 2025 zijn 10 appartementen geclusterd beschermd thuis gerealiseerd in Cuijk voor 10 tot 12 mensen met een psychische kwetsbaarheid.

Wat hebben we gedaan?

6.5.1.1 We gaan de acties uit de werkagenda psychische kwetsbaarheid Land van Cuijk 2024-2028 uitvoeren.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit We geven uitvoering aan 5 thema's: 1. Een fijne leefomgeving en sociaal netwerk 2. Formele hulp en ondersteuning 3. Wonen gaat voor opvang 4. Een veilige leefomgeving voor iedereen 5. Regionaal vangnet	Omschrijving Aan de hand van de genoemde thema's is gebouwd aan randvoorwaarden en voorzieningen in de wijk om inwoners met een psychische kwetsbaarheid zo lang mogelijk thuis te laten wonen, midden in de samenleving met ondersteuning dichtbij georganiseerd. • Thema 1: De wijkscan psychische kwetsbaarheid is samen met de GGD voorbereid, er is ingezet op anti-stigma en er zijn voorbereidingen getroffen om te starten met laagdrempelige steunpunten. • Thema 2: We zijn gestart met het project individuele trajectbegeleiding drugsgebruikers (PITD) om flexibele en outreachende begeleiding van jongeren in de leeftijd van 12-27 jaar te geven. Ook is er blijvende aandacht voor preventie zoals bijeenkomsten in wijken. • Thema 3: In 2025 is de locatie Vorstendom geopend waar inwoners met een psychische kwetsbaarheid ondersteuning ontvangen. Daarnaast wordt er gewerkt aan de verbreding van de urgentieplusregeling voor mensen die uitstromen uit (jeugd)detentie, forensische zorg, Wlz en jeugdzorginstellingen. • Thema 4: In 2025 is gestart met het bieden van nazorg aan ex-gedetineerden en hun achterblijvers. Ook worden nieuwe aanpakken ontwikkeld voor de overlegtafels (jeugd, woonoverlast, en zorg en overlast). • Thema 5: In 2025 is de aanbesteding van de nieuwe producten (geclusterd) beschermd thuis en eerst een thuis afgerond en geïmplementeerd. Ook hebben we regionaal middels leersessies van elkaar geleerd.
Tijd 2025-2028	Tijd 2025-2028

Wat willen we bereiken?

6.5.2 We willen verder investeren in een sterke basis voor volwassenen.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We zetten in op een sterke basis voor volwassenen en maken daarbij een beweging van genezen naar voorkomen. Samen met maatschappelijke partners investeren we in een integrale aanpak voor volwassenen. Met de toenemende vergrijzing wordt op het terrein van de Wmo een preventieve aanpak nog belangrijker.	Omschrijving We zetten nadrukkelijk in op (samenwerking met) het voorliggend veld. Dit doen we door intensief samen te werken met formele en informele partners. Zowel binnen ons eigen beleid als onder andere binnen IZA MooiMaasvallei is er nadrukkelijk aandacht voor preventie.
Kwaliteit We zorgen voor een sterke welzijnsbasis voor volwassenen. Hiermee versterken we de eigen kracht van inwoners. Om die reden willen we dat in 2025 het aantal zorgcirkels in de gemeente zal groeien met tenminste 30 stuks.	Kwaliteit De groei van het aantal zorgcirkels zet gestaag door. In totaal zijn er 85 zorgcirkels.

Wat hebben we gedaan?

6.5.2.1 Verder uitvoering geven aan het regionale beleidskader Wmo en het realiseren van belangrijke uitgangspunten voor een sterke basis voor volwassenen.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Regionaal is een beleidskader Wmo 2024-2028 opgesteld voor de regiogemeenten in Brabant Noord-oost. Hierin staan de belangrijkste uitgangspunten waar we mee aan de slag gaan. In 2025 krijgt de uitvoeringsagenda voor een 'sterke basis voor volwassenen' verder vorm. Hierin zorgen we voor een sterkere verbinding tussen de verschillende beleidsterreinen in het Sociaal Domein rondom volwassenen. De inzet richt zich op inzicht wat er al is en op mogelijke aanvullingen en/of verbeteringen op basis van de behoefte bij inwoners. Een goede afstemming en opvolging van de ondersteuning bij de doelgroep 18- en 18+ blijft ook belangrijk. Dit vanuit een integrale aanpak. Denk hierbij ook aan mogelijkheden vanuit de Samenwerkwijze (Blikveld 360) in Land van Cuijk.	Activiteit In 2025 is uitvoering gegeven aan de diverse lokale en regionale beleidsplannen voor de Wmo. Het inkoopplan voor de regionale Wmo inkoop voor de jaren 2026 t/m 2028 is vastgesteld. Daarnaast is gestart met de evaluatie van de regionale inkoop Wmo dagbesteding en begeleiding en een evaluatie van de huidige centrumregeling Wmo en is een eerste inventarisatie gedaan van het beleid rondom volwassenen.
Tijd 2025-2028	Tijd 2026-2027

6.6 Gezondheidszorg

Gezondheidszorg

Met dit beleid willen we alle inwoners gelijke kansen bieden om gezond op te groeien en gezond te leven en we willen er aan bijdragen dat het voor iedereen gemakkelijker is om voor een gezonde leefstijl te kiezen. We richten ons zowel op alle inwoners als op specifieke doelgroepen, o.a. jeugd en ouderen.

We werken vanuit de gedachte van 'positieve gezondheid' met onze partners aan de beweging van curatieve zorg naar het voorkomen van zorg (preventie). Dit doen we via het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en daarnaast via het Integraal Zorgakkoord (IZA).

Wat willen we bereiken?

6.6.1 We werken verder aan de doelen uit de Gezondheidsnota Land van Cuijk (2022 -2026)

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving De Gezondheidsnota is opgesteld aan de hand van de volgende drie hoofdthema's: 1. Gezonde leefstijl: gezond leven (thema's: roken, alcohol- en middelengebruik, overgewicht en obesitas); 2. Gezonde geest: gezond voelen (thema's: mentale gezondheid, eenzaamheid en dementie); 3. Gezonde omgeving: gezond wonen (thema gezonde omgeving).	Omschrijving In 2025 hebben we verder bijgedragen aan de doelen van onze Gezondheidsnota (2022-2026) en hebben we de gewenste stappen kunnen zetten. Daarnaast zijn we in 2025 gestart met een pilot leefstijlloket voor volwassenen en zijn we nauw gaan samenwerken met het ruimtelijk domein rondom onderwerpen zoals klimaatbestedigheid, geitenhouderijen en spuitzonering voor gewasbeschermingsmiddelen. In 2025 hebben we ook een nieuwe subsidie-regelingen voor de AED's gerealiseerd.
Kwaliteit Uit de toekomstige GGD-monitoregegevens blijkt conform de uitgangspunten voor een gezonde leefstijl in de vastgestelde nota "Gezond Land van Cuijk", meer kinderen opgroeien in een rook-en tabaksvrije omgeving. Daarnaast is het aantal rokers, het aantal alcohol- en drugsgebruik onder jongeren en problematisch alcoholgebruik in zijn algemeenheid verder teruggedrongen en hebben minder inwoners overgewicht en obesitas.	Kwaliteit In 2025 heeft de GGD gezondheidsmonitors gepubliceerd voor jongvolwassenen en voor volwassenen en ouderen. Hieruit blijkt dat bij onze volwassenen (18-64 jaar) het aantal rokers licht is gestegen (van 15% in 2022 naar 17% in 2024). Het aantal zware drinkers bij volwassenen is afgenomen van 14% (2022) naar 12% (2024). Bij onze volwassen inwoners is een stijging van overgewicht en obesitas te zien: in 2022 had 35% overgewicht en 13% obesitas; in 2024 is dit 38% overgewicht en 16% obesitas. Bij onze inwoners van 65 jaar en ouder is het percentage met obesitas gelijk gebleven (14%) en het percentage overgewicht afgenomen (39% in 2024 t.o.v. 42% in 2022). De jongvolwassenenmonitor (16-25 jaar) is in 2024 voor het eerst uitgevoerd in onze gemeente, daarom kunnen we geen vergelijking maken met cijfers uit het verleden, maar wel met de regio Hart voor Brabant. Hieruit blijkt dat onze jongvolwassenen minder roken dan in de regio (15% versus 17%), minder zware drinkers zijn (20% versus 24%), en minder drugs gebruiken dan in de regio (16% versus 20%).

Wat hebben we gedaan?

6.6.1.1 We blijven de speerpunten (acties) uit de Gezondheidsnota uitvoeren.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Een groot deel van de speerpunten uit de Gezondheidsnota loopt en dit zetten we in 2025 voort. Denk hierbij aan projecten als Check it Out, SKIP die trip (beide programma's voor middelbare scholieren over alcohol- en middelengebruik), de ketenaanpak Kind naar Gezonder Gewicht (onderdeel van het GALA) en de aandacht voor dementie, samen met de werkgroepen Dementievriendelijke gemeenschap in de diverse kernen.	Activiteit In 2025 is uitvoering gegeven aan alle pijlers uit de Gezondheidsnota (2022-2026). Alle langlopende projecten zijn gerealiseerd, zoals Check It Out, SKIP die Trip, de ketenaanpak Kind naar Gezond Gewicht, fittestdagen en de samenwerking met de werkgroepen Dementievriendelijk.

Wat hebben we gedaan?

6.6.1.2 We gaan de afspraken uitvoeren uit ons GALA-plan, het regionaal programma IZA gemeenten (regio Brabant Noordoost en Bommelerwaard) en het transformatieplan Mooi Maasvallei.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Omdat bovengenoemde plannen en programma's erg omvangrijk zijn, verwijzen we naar onderstaande programma's. 1. GALA 2. Regionaal programma IZA RNOBB 3. Transformatieplan IZA Mooi Maasvallei	Activiteit Er is uitvoering gegeven aan de afspraken uit de genoemde plannen. Zowel het GALA als de IZA plannen (RNOBB en het transformatieplan MooiMaasvallei) zien toe op de transformatie van zorg naar preventie, door in te zetten op gezondheidsbevordering, domeinoverstijgende samenwerking en innovatieve oplossingen.
Tijd Looptijd GALA: 2023 t/m 2026 Looptijd IZA RNOBB: 2023 t/m 2026 Looptijd IZA transformatieplan Mooi Maasvallei: 2024 t/m 2027	Tijd De middelen voor het IZA transformatieplan MooiMaasvallei kunnen ook in 2028 worden ingezet.

Wat willen we bereiken?

6.6.2 We investeren in de beweging 'van genezen naar voorkomen' via het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en het Integraal Zorgakkoord (IZA).

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving In 2025 gaan we door met het ontwikkelen van onze doelen uit het GALA en IZA. Het GALA is een lokaal plan voor de gemeente Land van Cuijk. Het IZA bestaat uit een regio-plan met regio Brabant Noordoost (plus Bommelerwaard), uitgewerkt in een Regionaal programma IZA gemeenten RNOBB. Daarnaast nemen we als gemeente Land van Cuijk deel aan het IZA transformatie-plan Mooi Maasvallei.	Omschrijving In de regio MooiMaasvallei (gemeente Land van Cuijk, Gennep en Bergen) is gestart met de uitvoering van het transformatieplan IZA MooiMaasvallei, waarin we samen met zorg- en welzijnspartners de transformatie van zorg naar gezondheid maken. Vanuit de middelen die we ontvangen vanuit IZA RNOBB is onder andere extra ingezet op de voorzorgcirkels en het verkennend gesprek. Verder is in 2025 de aanpak vanuit het GALA (Gezond- en Actief leven akkoord) gecontinueerd.

6.7 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotings- wijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
Lasten					
6. Sociaal domein					
6.1 Leefbaarheid	-12.593	-19.732	-32.325	-27.984	4.341
6.2 Inkomensvoorziening	-25.748	-4.324	-30.073	-30.409	-336
6.3 Werk en activering	-20.440	-1.810	-22.250	-22.762	-512
6.4 Jeugd	-37.111	-6.095	-43.206	-43.274	-68
6.5 Maatschappelijke ondersteuning	-30.173	-1.795	-31.969	-31.480	488
6.6 Gezondheidszorg	-5.069	-3.306	-8.376	-8.293	83
Totaal 6. Sociaal domein	-131.134	-37.063	-168.197	-164.201	3.997
Baten					
6. Sociaal domein					
6.1 Leefbaarheid	1.581	20.333	21.914	22.065	151
6.2 Inkomensvoorziening	22.157	1.821	23.978	23.995	17
6.3 Werk en activering	931	949	1.879	1.970	91
6.4 Jeugd	1.267	717	1.984	2.088	104
6.5 Maatschappelijke ondersteuning	3.643	1.656	5.298	5.313	15
6.6 Gezondheidszorg	666	3.378	4.044	4.023	-21
Totaal 6. Sociaal domein	30.244	28.854	59.098	59.454	356
Saldo	-100.890	-8.209	-109.099	-104.747	4.352

Toelichting 'Wat heeft het gekost?'

Bedragen x €1.000

Beleidsveld	Onderwerp	Toelichting	Voordeel	Nadeel
	Lasten			
Alle beleidsvelden	Personeelslasten en inhuur	De personeelslasten en inhuur zijn lager doordat niet alle vacatures zijn ingevuld door de krapte op de arbeidsmarkt. Ook kon hierdoor niet aan alle inhuurverzoeken worden voldaan.	490	
6.1	Buurt- en clubhuizen	De afwijking op het budget voor onderhoud van buurt- en clubhuizen houdt verband met het aantal van ruim 50 accommodaties. De afwijking wordt als beheersbaar aangemerkt en heeft een incidenteel karakter.		405
6.1	Opvang Vluchtelingen Oekraïne	Voor de opvang van ontheemden uit Oekraïne wordt van het ministerie van Justitie en Veiligheid een subsidie ontvangen. Een deel van het resultaat wordt opgenomen in de resultaatbestemming 2025 om in 2026 ingezet te worden voor de opvang van ontheemden uit Oekraïne.	4.695	
6.2	Loonkosten-subsidie	We hebben met succes meer loonkostenbanen voor onze inwoners weten te realiseren.		255
6.2	Studietoelage en armoedebeleid	De uitgaven voor studietoelage zijn hoger dan begroot als gevolg van een volumestijging. Binnen het gemeentelijk armoedebeleid zijn de lasten eveneens hoger uitgevallen door een groter beroep op de individuele inkomenstoelage en hogere bewindvoeringskosten dan waarvan bij de decemberrapportage is uitgegaan.		95
6.3	Inburgering	Hogere lasten die ten laste van de S.P.U.K. Inburgering worden gebracht. Per saldo verloopt de regeling budgettair neutraal (zie baten).		90
6.4	Jeugd	De uitgaven vallen ruim 1% hoger uit dan geraamd bij de decemberrapportage. Dit als gevolg van een lichte stijging van cliëntaantallen en een toename van de zwaarte van de zorgvraag.		430
6.5	Maatschappelijke Ondersteuning	De realisatie voor 2025 valt circa 1% lager uit dan eerder geraamd. Dit wordt voornamelijk verklaard doordat de cliëntaantallen voor huishoudelijke hulp en dagbesteding in 2025 relatief stabiel zijn gebleven, waardoor de verwachte groei beperkt is gebleven. Daarnaast is het product Beschermd Wonen Thuis in 2025 nog niet ingezet.	255	
	Baten			
6.1	Opvang Vluchtelingen Oekraïne	Het verantwoorde subsidie bedrag is hoger dan begroot.	105	
6.3	Inburgering	Hogere baten uit de S.P.U.K. Inburgering als gevolg van hogere declarabele lasten. Per saldo budgettair neutraal (zie lasten).	90	
6.4	Kinderopvang-toeslagaffaire	We hebben een hogere S.P.U.K.-bijdrage ontvangen dan geraamd, met name door een hoger aantal cliënten en doordat in overleg met het ministerie alsnog een aantal nazorgtrajecten uit 2024 kon worden gedeclareerd.	100	

6.8 Verbonden partijen

Werkvoorzieningsschap Noordoost Brabant - bestuur

Bijzondere ontwikkelingen en beleidsvoornemens

De Participatiewet vraagt om veranderingen en doet een beroep op het innovatief vermogen van gemeenten en sociaal ontwikkelbedrijven. IBN, waarvan het Werkvoorzieningsschap Noordoost Brabant 100% aandeelhouder is, geeft deze herstructurering samen met de deelnemende gemeenten vorm.

Landelijk werkt het ministerie van SZW samen met VNG, Cedris, Divosa, UWV en sociale partners aan oplossingsrichtingen voor een toekomstbestendige infrastructuur van sociaal ontwikkelbedrijven. Besluitvorming over maatregelen en budgettaire kaders is aan het nieuwe kabinet.

De Participatiewet richt zich op de onderkant van de arbeidsmarkt. Omdat de bezuinigingen op de Wsw groten-deels blijven bestaan, blijft samenwerking tussen regio-gemeenten en IBN noodzakelijk om tot duurzame en innovatieve oplossingen te komen.

In 2025 zijn de voorbereidende gesprekken afgerond om de gezamenlijke visie op het partnership met IBN richting 2035 te bepalen. Dit heeft geleid tot een bestuurlijke opdracht voor 2026 om te onderzoeken of kan worden gewerkt met gezamenlijke teams van gemeente en IBN.

GGD Hart voor Brabant

Bijzondere ontwikkelingen en beleidsvoornemens

De GGD legt in 2025 de focus op:

- Inzet op de gezondheid van ouderen. Dit is hard nodig omdat het steeds duidelijker wordt dat ons huidige zorgstelsel niet houdbaar is: dubbele vergrijzing, de toenemende druk op mantelzorgers en personeelstekorten; het moet anders. Met de landelijke beweging 'van zorg naar gezondheid' staat een gezonde fysieke en sociale leefomgeving volop in de aandacht.
- Daarnaast gaat de GGD de taken rondom infectieziektepreventie en de crisisrol nog steviger wegzetten. De GGD maakt hierbij gebruik van de landelijke impuls 'Versterking Infectieziektepreventie en Pandemische paraatheid' en sluit aan bij de Landelijke Functionaliteit Opschaling Infectieziekten (LFI).
- De GGD Hart voor Brabant bouwt in 2025 verder aan het toekomstbestendig en financieel fit worden van de organisatie.

Kleinschalig Collectief Vervoer Brabant Noordoost

Bijzondere ontwikkelingen en beleidsvoornemens

Het sociaal-recreatieve doelgroepenvervoer, voor mensen met een mobiliteitsbeperking, draagt bij aan de zelfredzaamheid van zijn gebruikers en hun mogelijkheden om maatschappelijk actief te zijn. De regio Noordoost-Brabant vindt het belangrijk dat aanvullende voorzieningen op het reguliere openbaar vervoer behouden blijven. Er moet altijd een vangnet beschikbaar zijn voor kwetsbare groepen waarvoor geen alternatief voorhanden is. Maar er moet wel voldoende grip blijven op de kosten, effectiviteit en efficiency ervan. De demografische ontwikkelingen, met name de vergrijzing, zorgen ervoor dat het gebruik van het Wmo-vervoer verder zal toenemen. Mensen blijven mentaal langer actief en zullen door hun fysieke beperkingen steeds meer een beroep doen op vervoersvoorzieningen. Met een gezamenlijke ambitie met de provincie wordt, vanuit ieders verantwoordelijkheid, werk gemaakt van gedeelde mobiliteit, waarbij wij streven naar;

- Een passend vervoersaanbod voor iedereen;
- Een gecombineerde aanpak met ruimte voor integrale oplossingen, zoals bijvoorbeeld een flexibeler indicatiestelling;
- Een beheersbaar systeem voor het vervoer.

De laatste wijziging van de GR Kleinschalig Collectief Vervoer Brabant Noordoost dateert van 1 januari 2004 met 14 deelnemende gemeenten en de provincie. In de tussentijd hebben diverse herindelingen plaatsgevonden en is het aantal deelnemende gemeenten gereduceerd naar zes. De huidige regeling is met het kleine aantal deelnemers dan ook een ingewikkelde constructie die onnodige zwaar is. Het algemeen bestuur heeft de wens geuit om te onderzoeken welke bestuursvorm het beste past bij de uitvoering van de wettelijke taak van de gemeenten betreffende het Wmo-vervoer.

In 2025 heeft een eerste verkenning plaatsgevonden. Uit deze verkenning blijkt dat een fusie of intensieve samenwerking met regio 's-Hertogenbosch op korte termijn geen mogelijkheden biedt en dat andere wijzigingen zorgvuldig moeten worden afgewogen met uitgebreid juridisch en financieel advies. Voor het verdere verloop van het onderzoek naar de bestuursvorm wordt in 2026 een heldere opdrachtformulering geformuleerd, waarin doelstellingen en verwachtingen duidelijk gedefinieerd worden.

Personenauto's rijden 100% zero emissie. Vervoerders werken aan een gefaseerd plan van aanpak om het totale aandeel zero emissie verder te verhogen. In 2026 gaan we hierover met vervoerders in gesprek. Dit moet leiden tot een definitief plan van aanpak en concrete stappen richting verdere verhoging van het zero emissie aandeel. Daarbij houden we rekening met aanhoudende knelpunten met laadinfrastructuur, levering en beschikbaarheid van zero emissie rolstoelbussen.

Regionale ambulancevoorziening Brabant Midden-West-Noord

Bijzondere ontwikkelingen en beleidsvoornemens

Sinds 2021 is de Wet ambulancevoorzieningen van kracht. De wet regelt dat het ministerie inhoudelijk verantwoordelijk is voor het ambulancevervoer en dat de zorgverzekeraars verantwoordelijk zijn voor de financiering. De RAV-begroting wordt dus volledig gedekt door een budget vanuit de zorgverzekeraar. De Regionale Ambulance Voorziening Brabant Midden-West-Noord (RAV) is als rechtsvorm nog steeds een Gemeenschappelijke regeling (GR) met Land van Cuijk als één van de 35 deelnemende gemeenten. Op 3 juli 2025 heeft het Algemeen Bestuur van de Regionale Ambulancevoorziening (RAV) Brabant Midden-West-Noord het nieuwe Meerjarenbeleidsplan 2026–2029 'Vooraan in crisis, naast je in zorg' vastgesteld. Met dit plan zet de RAV de koers uit voor de komende jaren en laten ze zien hoe zij als ambulancevoorziening blijven investeren in kwaliteit, paraatheid en samenwerking binnen het Brabantse zorg-netwerk. Bij alles staat de juiste zorg voor de patiënt centraal. De kwaliteit van de hulpverlening wordt continue bewaakt. Daarnaast is veel aandacht voor het werven en scholen van voldoende geschikt personeel en voor duurzame inzet-baarheid van personeel. De RAV blijft zich, als essentiële partner binnen het Brabantse zorgnetwerk, inzetten voor hoogwaardige zorg en nauwe samenwerking met gemeenten, verzekeraars en netwerkpartners. De vier nieuwe kern-waarden vormen daarbij het fundament: Kartrekker – Kompaan – Kordaat – Koersvast.

6.9 Beleidskaders

Regelgeving, beleidsstukken en verordeningen

Hierbij verwijzen wij naar de website van de gemeente Land van Cuijk: <https://www.gemeentelandvancuijk.nl/verordeningen>

6.10 Beleidsindicatoren

Werk en inkomen

[Waarstaatjegemeente: Werk en inkomen](#)

Jeugd en jeugdhulpverlening

[Waarstaatjegemeente: Jeugd en jeugdhulpverlening](#)

Gezondheid

[Waarstaatjegemeente: Gezondheid](#)

7.

Milieu

7. Milieu

Milieu

Dit programma gaat over Water en bodem sturend voor de ruimtelijke planvorming wat betekent dat we met de functie en het ruimtegebruik zo veel mogelijk aansluiten bij de natuurlijke kenmerken van het water- en bodemsysteem. Verder de inzameling van afval, het aanleggen en onderhouden van riolen, duurzaamheid, duurzame energie, klimaatbestendigheid, mobiliteit, natuur en landschap en milieubeheer.

7.1 Riolering

Riolering

Het Water- en Rioleringsprogramma geeft inzicht in de speerpunten en zorgplichten op het gebied van water en riolering voor de komende planperiode 2024-2026. Dit programma geeft een beeld van waar we staan maar meer nog waar we heen willen of moeten gaan.

Wat willen we bereiken?

7.1.1 Huidige water- en rioleringsvoorzieningen in stand houden en verbeteren.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We werken aan een toekomstbestendige openbare ruimte. Het water- en rioleringsprogramma is hier een belangrijk onderdeel van. Door klimaatverandering zullen zeer zware regenbuien vaker en heftiger optreden. In alle KNMI-scenario's nemen de buien toe. Het traditionele rioolstelsel is niet ontworpen om deze grote hoeveelheden neerslag te verwerken. De riolering is bedoeld om bij normale regen het water van wegen en daken af te voeren. Om bij grote hoosbuien schade te voorkomen, zijn aanvullende maatregelen nodig. Het is belangrijk om de huidige water- en rioleringsvoorzieningen in stand te houden en te verbeteren.	Omschrijving De Europese Kaderrichtlijn Water (KRW) stelt dat vanaf 2027 geen activiteiten mogen plaatsvinden die de waterkwaliteit negatief beïnvloeden. Er is een begin gemaakt om te komen tot een uitvoeringsprogramma KRW dat we eind 2026 aan de raad ter vaststelling willen aanbieden. We hebben veel energie gezet op het actueel krijgen van alle data van de riolering. Met steeds betere data zijn we gestart met het actualiseren van het Water en Rioleringsprogramma (WRP). Doel is om eind 2026 een geactualiseerd WRP 2027-2032 ter vaststelling aan de raad aan te kunnen bieden.
Kwaliteit Eind 2025 is 70% van de data van de riolering op orde.	Kwaliteit Inmiddels is 90% van de data van de riolering op orde.

Wat hebben we gedaan?

7.1.1.1 Uitvoering geven aan het Water- en Rioleringsprogramma.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Om bij grote hoosbuien schade te voorkomen, zijn aanvullende maatregelen nodig. Dat kan door infiltratie in de bodem, afvoer naar open water en kortdurende berging op straat of in openbare ruimte. We moeten accepteren dat door toename van hevige buien vaker water op straat staat. In het algemeen is het niet acceptabel als water gebouwen in stroomt of doorgaande wegen blokkeert. Om periodes van droogte te voorkomen willen we ook water vasthouden. We hebben verschillende speerpunten in het programma opgenomen waar we in de komende planperiode mee aan de slag gaan. In het kort: • Harmonisatie van de riool- en watertaken; • Riooldata op orde brengen; • Wateroverlastberekeningen uitvoeren; • Berekeningen uitvoeren voor de hydraulische werking van de riolering; • Aanpak schadelijke H2S gassen in de drukriolering; • Bevorderen klimaatbestendige aanpak; • Verminderen personele kwetsbaarheid; • Meten en monitoren op overstortlocaties; • Inzicht in de capaciteit van de watergangen en duikers in het buitengebied. Naast de uitwerking van de bovengenoemde speerpunten worden uiteraard ook nog de reguliere onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd zodat het rioolstelsel goed blijft functioneren. Deze werkzaamheden bestaan voornamelijk uit het tijdig reinigen van kolken, riolen en gemalen, het onderhouden van gemalen en drukriolering en het beheren van afkoppelvoorzieningen. Per situatie die zich voordoet bepalen we de meest effectieve maatregel. Hierin hebben wij als gemeente een centrale rol. Wij zorgen voor alle regenwater voorzieningen, zowel het traditionele riool al de andere voorzieningen in de openbare ruimte. Het waterschap voert oppervlaktewater af en huis- of gebouweigenaren beschermen hun eigendom tegen indringend water. Schade is nooit helemaal te voorkomen.	Activiteit In het afgelopen jaar is circa 60 km riool geïnspecteerd. Op basis van beschikbare data zijn knelpunten in het vrijvervalrioel geoptimaliseerd en is gewerkt aan het verbeteren en professionaliseren van de datakwaliteit en het beheer van de drukrioolinstallaties. Verder zijn H2S-metingen uitgevoerd en bijbehorende rapportages opgesteld. Ongeoorloofde lozingen zijn verder gereduceerd. Daarnaast is aandacht besteed aan het principe Water en Bodem, waarvoor onderzoek is uitgevoerd ter ondersteuning van toekomstbestendige keuzes. Tevens is gewerkt aan het vergroten van de klimaatbestendigheid, onder andere in samenwerking met de projectgroep Klimaatbestendig Land van Cuijk. En er is een start gemaakt met het werken aan de KRW (kader richtlijn water) voor het verbeteren van de waterkwaliteit. Tot slot is nadrukkelijk ingezet op integraal en multidisciplinair werken, onder meer via IPOR en gebiedsgericht werken. Momenteel zijn 80 civieltechnische (integrale) projecten in voorbereiding en/of uitvoering.
Tijd 2026	Tijd 2026

7.2 Afval

Afval

Tot dit beleidsproduct behoren het inzamelen en laten verwerken of recyclen van huishoudelijk afval, en het heffen van afvalstoffenheffing voor deze dienstverlening.

Wat willen we bereiken?

7.2.1 Maatregelen nemen die impact op het milieu minimaliseren

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Op weg naar een circulaire economie is het belangrijk dat we voor huishoudelijk grondstoffenbeheer maatregelen nemen die de impact op het milieu minimaliseren. Preventie en gebruiksduur verlenging en de verhoging van de kwaliteit van grondstoffen is daarbij belangrijk. Dit combineren we met beperking van restafvalaanbod. Op deze manier willen we dat grondstoffen zo duurzaam mogelijk ingezameld en verwerkt worden.	Omschrijving In 2025 is gestart met een campagne om de kwaliteit van PMD (plastic verpakkingen, metalen en drankkartons) verder te verbeteren. Deze campagne loopt door tot juni 2026. In 2025 zijn wee campagnes voorbereid die in 2026 uitgevoerd worden. De eerste betreft de aanpak van dump bij afvalcontainers. De tweede campagne gaat over bevordering van de circulaire economie bij de aanschaf, het gebruik en het afdanken van producten en materialen.
Kwaliteit Rapportage over het onderzoek naar een toekomstbestendige milieustraat Land van Cuijk is opgesteld.	Kwaliteit Op basis van sorteeranalyses (samenstellingsonderzoeken) wordt aangetoond dat de kwaliteit van het PMD verder verbeterd.

Wat hebben we gedaan?

7.2.1.1 Uitvoering geven aan het vastgestelde grondstoffenbeleidsplan 2023-2033

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit We nemen deel aan het landelijk onderzoek van de Benchmark huishoudelijk afval, georganiseerd door branchevereniging NVRD en Rijkswaterstaat. De prestaties van de gemeente Land van Cuijk op het gebied van milieu, kosten, dienstverlening, regie en circulariteit worden vergeleken met andere gemeenten in dezelfde hoogbouwklasse: leren door te vergelijken.	Activiteit Op basis van de Benchmark huishoudelijk afval (peiljaar 2024) behoort de gemeente Land van Cuijk tot de best presterende gemeenten. De milieuprestaties zijn bovengemiddeld. Er wordt weinig restafval ingezameld en het recyclepercentage is hoog. De kosten zijn relatief laag en de dienstverlening voor de gescheiden inzameling van grondstoffen scoort hoog. In 2025 is ook de levering van papiercontainers en de inzameling van oud papier en karton aan huis Europees aanbesteed. Na implementatie is de inzameling bij ieder huishouden eenmaal per 4 weken in januari 2026 gestart.
Tijd Het landelijk onderzoek van de Benchmark vindt plaats in 2025.	Tijd De projecten zijn uitgevoerd in 2025.

7.3 Milieubeheer

Milieubeheer

Tot dit beleidsveld behoren de gemeentelijke taken ter bescherming van het milieu en het realiseren van een duurzame leefomgeving.

Wat willen we bereiken?

7.3.1 Stappen zetten om klimaatneutraal te zijn in 2045

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving In 2045 wil onze gemeente klimaat-neutraal zijn. Daarbij werken we aan twee sporen: klimaatbestendigheid en energietransitie. In het raadsprogramma committeert de gemeente zich aan een haalbare transitie naar duurzame energie. Er zijn lokale en regionale (RES-NOB) doelen gesteld, om 49% CO2 reductie te bereiken in 2023, ten opzichte van 1990. Naast de energietransitie willen we ons ook voorbereiden op het veranderende klimaat en voorbereid zijn op water-overlast, hitte stress en droogte. In het programma klimaatbestendig Land van Cuijk, werken we daar samen met het waterschap en woningcorporaties aan. Tevens willen we een bijdrage leveren aan een gezonde en duurzame leefomgeving.	Omschrijving In 2025 hebben we onverminderd uitvoering gegeven aan het duurzaamheids-programma en ingezet op besparing, en de opwek van duurzame energie. Energiebesparing is de basis voor het reduceren van CO2 uitstoot. We doen dit door inwoners te informeren en te activeren. We bieden op allerlei vlakken ondersteuning aan de inwoners door de inzet van onze energievoaches en de duurzaamheidsleningen. Alle kernen gaan van het aardgas af. Met enkele kernen bouwen we aan een aanpak om dat voor elkaar te krijgen. Waarbij energiebesparing de eerste belangrijke stap is. We werken in de regio Noordoost Brabant samen om het RES bod te gaan halen. Ons aandeel bestaat uit de vergunningverlening van duurzame opwek initiatieven. Vanwege netcongestie lopen we achter op ons RES bod. Niet alleen kijken we naar hoe we CO2 kunnen reduceren, maar ook naar hoe we ons kunnen voorbereiden op klimaatveranderingen. In het programma klimaatadaptatie is een aantal resultaten behaald. Zo zijn er 15 groene daken bij gekomen dankzij de gemeentelijke subsidie. De visie voor Cuijk en Gassel zijn gereed. In Cuijk is de aanpak voor de Maaskade/Maasboulevard verder uitgewerkt. In Gassel is de aanpak van het Julianaplein uitgewerkt. De ontwerpeisen en richtlijnen voor koelteplekken zijn opgeleverd. We zijn erg trots dat het gelukt is om de 90.000ste boom te plaatsen naast 33 grote klimaatbomen. De jaarlijkse tuinvergroeningsactie was dit keer in Cuijk. En er zijn geveltuintjes aangelegd in de Steenstraat-Zuid (Boxmeer)
Kwaliteit 1. Hoeveelheid gereduceerd CO2 2. Aantal huishoudens met zonnepanelen 3. Het aantal woningen dat we door het Nationaal Isolatie Programma hebben laten isoleren 4. Het aantal dorpen waarvoor we een DUP proces vormen 5. Het aantal groenblauwe schoolpleinen 6. Het aantal woningen dat een houtkachel heeft laten verwijderen	Kwaliteit De CO2 is tussen 2010 en 2024 gedaald met 33% naar 510 kton. De grootste daling is gerealiseerd door de verduurzaming van de elektriciteitsproductie, isolatie van woningen en overstap op (hybride) warmtepompen. Het aantal huishoudens in Land van Cuijk met zonnepanelen is bijna 50%. Het aantal woningen dat we via een gemeentelijk aanpak hebben laten isoleren is 230. In Vierlingsbeek, Groeningen, Vortum-Mullem, Escharen, Beugen en Maashees is een DUP (Dorpsuitvoeringsprogramma) in voorbereiding. Er zijn vijf subsidies voor een groenblauw schoolplein aangevraagd en twee zijn er voorlopig toegekend. We zijn erg trots dat het gelukt is om de 90.000ste boom te plaatsen naast 33 grote klimaatbomen. Er zijn 15 subsidies verstrekt om een houtkachel te verwijderen.

Wat hebben we gedaan?

7.3.1.1 Beleid maken en uitvoeren op gebied van energietransitie, klimaatbestendigheid en milieu

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit We willen hiermee op koers liggen om de lokale en regionale doelen (RES-NOB) te halen. We houden rekening met netcongestie. Concreet gaan we het volgende doen: • Uitvoering geven aan het duurzaamheidsprogramma; • Opstellen nieuw beleid voor duurzame projecten en initiatieven; • In 2025 wordt een aantal zonneparken gerealiseerd en geëxploiteerd; • Een aantal zon- en of windmolenparken is in behandeling voor vergunning; • We stimuleren het gebruik van accu's en het rechtstreeks delen van energie tussen bedrijven; • We hebben een programma om woningen met een laag energielabel en een lage WOZ-waarde versneld te verduurzamen, waarbij we inwoners financieel tegemoet komen; • We helpen dorpen en kernen om op een goede manier van aardgas af te gaan. Vanuit milieu maken we beleid voor geur en geluid, en we pakken overbelaste situaties aan. Er wordt een plan van aanpak opgesteld voor het zoveel mogelijk oplossen van overbelaste woonsituaties als gevolg van geurhinder vanuit stallen. Voor het ontwikkelen van een aanpak en het doen van een pilot zijn reeds middelen beschikbaar. De mogelijke financiële vraag die naar verwachting voortkomt uit de Aanpak, zal separaat worden voorgelegd.	Activiteit De monitoring van de RES-NOB laat zien dat we als regio de opgave niet gaan halen. Belangrijkste oorzaak voor de regio en ook Land van Cuijk is netcongestie. De zonneparken die nog in behandeling zijn, zijn nodig om de doelstelling te halen. Naast zonneparken op land hebben we onderzoek gedaan naar de mogelijkheden van het gebruik van restgronden en parkeerterreinen en waterkracht voor de opwek van duurzame energie. We doen mee aan het programma Grote Oogst van de provincie. Samen met ondernemers gaan we de haven Cuijk verduurzamen. Onze aanpak energiearmoede is succesvol geweest: we hebben 230 woningen geïsoleerd. In Vierlingsbeek, Vortum-Mullem en Groeningen is een DUP (Dorpsuitvoeringsprogramma) in voorbereiding. In dit DUP wordt beschreven welke stappen de kernen kunnen zetten om van het aardgas af te gaan. Ook voor Escharen, Maashees en Beuningen is een DUP in voorbereiding. In 2025 heeft de aanpak overbelaste situaties meer vorm gekregen en is een casus in behandeling.
Tijd 2024-2025	Tijd

Wat willen we bereiken?

7.3.2 Duurzamer en actiever reizen

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We willen graag een gezondere leefomgeving voor onze inwoners. Daarbij stimuleren we meer beweging en een gezonder leven. Door met minder vervoermiddelen op fossiele brandstof te reizen, wordt de uitstoot minder en de kwaliteit van onze leefomgeving beter. Door meer actief te reizen (lopen en fietsen) of gebruik te maken van duurzaam (elektrisch) vervoer is er minder ruimte nodig voor de (fossiele) auto. Ook gedeeld vervoer (OV) of deelfervoer (deelauto) zorgen ervoor dat er minder auto's op de weg rijden. Zo komt er meer ruimte voor de verbetering van de leefbaarheid en vergroening van onze kernen.	Omschrijving Om ervoor te zorgen dat alle inwoners, ondernemers en bezoekers in onze gemeente ook in de toekomst vlot, veilig en comfortabel kunnen werken, recreëren, leren, zorg bieden of hun sociale contacten onderhouden, zijn we bezig met het uitvoeren het Uitvoeringsplan Mobiliteit. Ter bevordering van actieve mobiliteit hebben diverse verkeerseducatie campagnes plaatsgevonden en is bij herinrichting van wegen extra aandacht voor actieve mobiliteit, fietsen en wandelen. We hebben actief geparticipeerd in de concessie openbaar vervoer en het invoeren van Bravoflex in de gemeente Land van Cuijk. Er is aangesloten bij de bundelingsgebieden van de omgevingsvisie, waarbij integraal wordt gekeken welke effecten de projecten op elkaar hebben en hoe deze elkaar kunnen versterken. Er is gestart met het laadpalenbeleid en diverse onderzoeken, waaronder het onderzoek inclusieve looproutes. Er is voor deze projecten onderzocht of er (Europese) subsidiemogelijkheden beschikbaar zijn.
Kwaliteit Uitvoeren van de maatregelen uit het uitvoeringsplan mobiliteit.	Kwaliteit Uitvoeren van de maatregelen uit het uitvoeringsplan mobiliteit.

Wat hebben we gedaan?

7.3.2.1 Meer ruimte inrichten die bijdraagt aan een gezonde en aantrekkelijke woon- en leefomgeving

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Om inwoners te stimuleren minder, duurzamer en actiever te reizen gaan we onderstaand doen. 1. Als gemeente deelnemen aan stimuleringsprogramma's voor actieve mobiliteit 2. Bij de inrichting van de openbare ruimte prioriteit geven aan voorzieningen voor actieve mobiliteit, wandelen en fietsen. 3. Werkgeversbenadering, minder reizen, stimuleren duurzaam woon-werkverkeer en dienstreizen	Activiteit We zijn bezig met het uitvoeren het Uitvoeringsplan Mobiliteit, de projecten komen voort uit de strategische lijnen: meer gezonde en duurzame mobiliteit, verbeteren bereikbaarheid en toegankelijkheid voor iedereen en verbeteren kwaliteit van leven, tot slot bijdragen aan het stimuleren van minder, duurzamer en actiever reizen. Ter bevordering van actiever reizen hebben diverse verkeerseducatie campagnes plaatsgevonden en is bij herinrichting van wegen extra aandacht voor actieve mobiliteit, fietsen en wandelen. We hebben actief geparticipeerd in de concessie openbaar vervoer en het invoeren van Bravoflex in de gemeente Land van Cuijk. Er is aangesloten bij de regionale aanpak voor werkgevers om werknemers te interesseren om anders dan met de auto naar het werk te reizen. Als grote werkgever in de gemeente zijn er in het bedrijfsvervoerplan stimuleringsmaatregelen opgenomen voor ambtenaren om anders dan met de auto naar het werk te komen en wordt activiteitgericht werken gepromoot. Er is voor deze projecten onderzocht of er (Europese) subsidiemogelijkheden beschikbaar zijn.
Tijd 2025-2030	Tijd 2025-2030

Wat willen we bereiken?

7.3.3 Dorpen en voorzieningen voor iedereen goed bereikbaar maken

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Het voorzieningenniveau staat, met name in de kleine kernen, onder druk. Voorzieningen komen daardoor voor veel mensen op steeds grotere afstand.	Omschrijving Voor het verbeteren van de bereikbaarheid van dorpen en voorzieningen en toegankelijkheid voor iedereen zijn we bezig met het uitvoeren van de projecten uit het Uitvoeringsplan Mobiliteit. We hebben actief geparticipeerd in de concessie openbaar vervoer en het invoeren van Bravoflex in de gemeente Land van Cuijk. Er is een positief haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd voor zelfrijdende bussen, maar er zijn op dit moment nog te veel wettelijke beperkingen en te weinig toezeggingen vanuit de stakeholders om hier een vervolg aan te geven. Er is voor dit project onderzocht of er (Europese) subsidiemogelijkheden beschikbaar zijn.
Kwaliteit Uitvoering van het uitvoeringsplan mobiliteit.	Kwaliteit Uitvoering van het uitvoeringsplan mobiliteit.

Wat hebben we gedaan?

7.3.3.1 We doen onderzoek naar de bereikbaarheid van kleine kernen (2024) , om een beeld te krijgen van stand van zaken (feiten en data) en beleving.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Uitkomst geeft inzicht in een handelingsperspectief en wie daarvoor aan de lat staat/invloed op heeft. We gaan bereikbaarheid van voorzieningen faciliteren, stakeholders en partijen en personen informeren over het handelingsperspectief en de uitkomsten van het onderzoek. Daarnaast stellen we een dorpenstrategie op met de stedelijke regio 's-Hertogenbosch. Op basis van de uitkomsten van het onderzoek en de dorpenstrategie zetten we in op stimuleren en faciliteren van oplossingen/verbeterpunten. We gaan onder andere actieve mobiliteit faciliteren. Bijvoorbeeld door goede doorfietsverbindingen te realiseren tussen dorpen en voorzieningen.	Activiteit Het onderzoek is afgerond en de uitkomsten worden als input meegenomen voor de onderzoeken en projecten van het Uitvoeringsplan Mobiliteit.
Tijd 2024-2040	Tijd 2024-2040

7.4 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotings- wijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
Lasten					
7. Milieu					
7.1 Riolering	-8.286	899	-7.387	-8.035	-648
7.2 Afval	-10.728	-422	-11.150	-11.533	-383
7.3 Milieubeheer	-10.434	-6.282	-16.716	-9.457	7.259
Totaal 7. Milieu	-29.448	-5.805	-35.254	-29.026	6.228
Baten					
7. Milieu					
7.1 Riolering	11.955	-181	11.774	12.365	591
7.2 Afval	14.207	539	14.746	14.954	208
7.3 Milieubeheer	2.518	5.720	8.238	2.529	-5.709
Totaal 7. Milieu	28.679	6.078	34.757	29.847	-4.910
Saldo	-769	273	-496	822	1.318

Toelichting 'Wat heeft het gekost?'

Bedragen x €1.000

Beleidsveld	Onderwerp	Toelichting	Voordeel	Nadeel
	Lasten			
7.1	Riolering	Riolering gaat uit van maximaal 100% kostendekkendheid, wat wil zeggen dat de uitgaven m.b.t. riolering worden gedekt door de baten uit rioolheffingen. Tekorten en overschotten worden gecompenseerd door de voorziening "riolering", zodat de exploitatie per saldo budgettair neutraal verloopt. In het kader van deze kostendekkendheid is een bedrag gestort in de voorziening van € 765.000, waar € 290.000 was begroot. Per saldo een verschil van € 475.000. Daarnaast zijn de personeelskosten € 155.000 hoger uitgevallen. Een totaaloverzicht van de kostendekkendheid is opgenomen in paragraaf 1 lokale heffingen.		630
7.2	Afval	In 2025 zijn er meer hoeveelheden afval verwerkt dan geprognostiseerd. Daarnaast lag het aantal huisaansluitingen hoger.		380
7.3	Penvoerder Energieregio NOB (Noord-Oost-Brabant)	Het resultaat van baten en lasten van de Energieregio NOB wordt via de resultaatsbestemming overgebracht naar 2026.	490	
7.3	RES Natuur bij Energieprojecten	In de mei,- en decembercirculaire zijn middelen ontvangen voor natuur bij energieprojecten. Deze projecten zijn nog niet uitgevoerd. Als penvoerder Energieregio NOB voeren we deze taak uit voor de regio. Bij de resultaatbestemming wordt voorgesteld dit bedrag over te hevelen naar 2026.	788	
7.3	Subsidies Klimaat en Energie	Per saldo is het resultaat van de raming baten en lasten van de subsidies Klimaat en Energie nihil. Het verschil (Subsidie minus werkelijke uitgaven 2025) wordt via een begrotingswijzing in 2026 opgenomen. Zie ook baten.	4.970	
7.3	Geluidswal A73	Op 15 december 2025 is een budget beschikbaar gesteld voor de aanleg van een geluidswal langs de A73 ter hoogte van Linden. Dit project is nog niet uitgevoerd.	775	

Beleidsveld	Onderwerp	Toelichting	Voordeel	Nadeel
	Baten			
7.1	Riolering	De meeropbrengst van de rioolheffing bij de woningen en niet-woningen t.o.v. van de ramingen zijn een gevolg van meer belastingplichtigen die in de rioolheffing zijn betrokken. In beide categorieën betreft het zowel meer eigenaren als gebruikers.	590	
7.2	Afval	De lagere opbrengst (€ 120.000) uit de afvalstoffenheffingen is enerzijds een gevolg van minder belastingplichtigen die in de heffing zijn betrokken en anderzijds door tijdelijke leegstand door verhuizingen etc.. Daarnaast vallen de opbrengsten van de milieustraat € 100.000 en bijdrage DVO met de gemeente Boekel € 125.000 hoger uit.	205	
7.3	Subsidies Klimaat en Energie	Per saldo is het resultaat van de raming baten en lasten van de subsidies Klimaat en Energie nihil. Het werkelijke verschil van baten en lasten wordt via de balans in 2026 opgenomen. Zie ook lasten.		4.970
7.3	Mutatie algemene reserve	Omdat het project geluidswal A73 nog niet is uitgevoerd vindt er ook geen beschikking over de algemene reserve plaats.		775

7.5 Verbonden partijen

Omgevingsdienst Brabant Noord (ODBN)

Bijzondere ontwikkelingen en beleidsvoornemens

In 2024 is de Omgevingswet in werking getreden. Dat heeft geleid tot een ander wetgevend kader en een andere manier van samenwerken met de deelnemers binnen de gemeenschappelijke regeling Omgevingsdienst Brabant Noord (ODBN). De Omgevingsdienst heeft een rol bij de ontwikkeling van meetbare milieudoelen die uiteindelijk landen in onze omgevingsplannen. Daarbij wordt gebruik gemaakt van de specialistische kennis van de omgevingsdienst. Wij sluiten hiervoor aan bij het project SPRONG van de provincie. In dat project wordt een standaard regelset opgeleverd. Dit kan de gemeente vervolgens opnemen in haar omgevingsplan.

In 2025 heeft de ODBN de Uitvoerings- en handavingsstrategie en uitvoeringsprogramma voor vergunningverlening en handhaving vastgesteld. Dit vernieuwde kader stelt de ODBN nog beter in staat te om de VTH milieutaken uit te voeren en daarmee een bijdrage te leveren aan de beleidsdoelstellingen van ons als gemeente. Ook worden met deze strategie de eerste stappen gezet richting meer outcomegericht werken, zodat we in de toekomst beter kunnen vertellen hoe de inzet van de ODBN bijdraagt aan een schone veilige leefomgeving.

Om de kwaliteit van de uitvoering te waarborgen zijn landelijk kwaliteitseisen gesteld aan de capaciteit, kennis en ervaring die aanwezig moeten zijn voor alle onderdelen van vergunningverlening, toezicht en handhaving. De ODBN moet hier vanaf 1 januari 2026 aan voldoen. De ODBN heeft al haar kwaliteitscriteria op orde en voldoet daarmee aan de eisen.

Daarnaast is de ODBN meer datagericht aan het werken, waardoor efficiëntere werkprocessen ontstaan. In 2025 is een proef gestart met het inzetten van robotisering en AI bij de eenvoudigere werkprocessen. De resultaten zullen in 2026 worden verzameld en gedeeld met de deelnemende gemeenten.

7.6 Beleidskaders

Regelgeving, beleidsstukken en verordeningen

Hierbij verwijzen wij naar de website van de gemeente Land van Cuijk: <https://www.gemeentelandvancuijk.nl/verordeningen>

7.7 Beleidsindicatoren

Energietransitie

[Waarstaatjegemeente: Energietransitie](#)

Duurzame leefomgeving

[Waarstaatjegemeente: Duurzame leefomgeving](#)

8.

**Volkshuisvesting,
Ruimtelijke
Ordening en
Stedelijke
Vernieuwing**

8. Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Stedelijke Vernieuwing

Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Stedelijke Vernieuwing

Dit programma gaat over de ruimtelijke beleidsontwikkeling in alle faciliteiten. Ook volkshuisvesting en wonen hoort hierbij. Concrete voorbeelden hiervan zijn de omgevingsvisie en ruimtelijke plannen. De omgevingswet is 1 januari 2024 in werking getreden. Begin 2025 stellen we onze omgevingsvisie vast. Ook zijn we bezig met het komen tot één omgevingsplan voor de gemeente Land van Cuijk. Bij het tostandkomen van de Omgevingsvisie dienen alle sectorale visies als bouwsteen en worden vraagstukken integraal benaderd. Het oplossen van het woningtekort heeft prioriteit, daar zetten we vol op in. Daarnaast maken ook grondexploitatie, vergunningverlening, Transitie Landelijk Gebied én toezicht en handhaving (VTH) onderdeel uit van dit programma.

8.1 Ruimtelijke ordening

Ruimtelijke ordening

Tot dit beleidsveld horen ruimtelijke ordening, bestemmingsplannen en faciliterend grondbeleid. We richten ons op het afstemmen van ruimtelijke ontwikkelingen op de unieke kwaliteiten van het gebied. Ook het toevoegen van ruimtelijke kwaliteit en het ontwikkelen van kaders is daarbij belangrijk. We maken de omslag naar het werken onder de omgevingswet.

Wat willen we bereiken?

8.1.1 Transitie naar een Vitaal Landelijk Gebied

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving De ontwikkelingen in de agrarische sector, behoefte aan duurzame, energie klimaat(adaptatie) en de verbetering van de natuur en biodiversiteit vragen om een ingrijpende transitie van het landelijk gebied. Deze transitie is één van onze prioritaire opgaven.	Omschrijving Veel projecten uit het Uitvoeringsplan zijn inmiddels gestart en verlopen naar wens. Daar waar we niet direct een initiërende rol hebben, werken we aan de verbinding. Om nieuwe (economische) activiteiten te stimuleren is gestart met het formuleren van VAB-beleid, het opstellen van een Nota van uitgangspunten voor het landelijk gebied, het uitwerken van het gebiedskompas Peelkern en het actief participeren aan NOVEX De Peel en de Regiodeal Noordelijke Peelpoort. Met ons Innovatieteam onderzoeken we actief nieuwe technieken en samenwerkingen om de landbouw verder te verduurzamen en ondernemers op weg te helpen. Zo kennen we de pilot “precisiespuiten” en organiseren we bijeenkomsten over gewasbeschermingsmiddelen.
Kwaliteit • Er is een breed gedragen visie voor een vitaal landelijk gebied en bijbehorend uitvoeringsplan vastgesteld • De dienstverlening voor transformaties is op onderdelen verbeterd en versneld door standaardisering van regelgeving • Er is een concept/ prototype voor datagedreven sturing en monitoring van ontwikkelingen in het landelijk gebied • Er is een bijdrage geleverd aan innovaties die bijdragen aan een vitaal landelijk gebied.	Kwaliteit Zie hierboven. Gestart is met de projecten uit het Uitvoeringsplan. Onderdeel daarvan is ook het standaardiseren van regels en het pionieren in het landelijk gebied (samen met het Innovatieteam). Aan het prototype voor data-gedreven sturing wordt de laatste hand gelegd.

Wat hebben we gedaan?

8.1.1.1 Uitvoering geven aan de Visie Vitaal Landelijk gebied

Begroting 2025

Activiteit

In 2024 is de Visie Vitaal Landelijk gebied vastgesteld. In 2025 gaan we hier uitvoering aan geven. We werken op gavegericht en zoeken naar synergie en meekoppelkansen. Dit doen we door het verbinden van activiteiten en ontwikkelingen op het gebied van natuur en landbouw en klimaat, die zowel binnen als buiten het gemeentehuis plaatsvinden. We zijn daarbij afhankelijk van landelijke en provinciale kaders en zoeken daarin vooral naar kansen en mogelijkheden. Dat ziet er als volgt uit:

1. We geven ruimte aan nieuwe economische dragers en helpen ondernemers die willen doorontwikkelen, omschakelen of stoppen. We verbeteren onze dienstverlening door (waar mogelijk) beleidskaders te standaardiseren en vereenvoudigen. Ook ondersteunen we bij het opstellen van bijbehorende planregels.
2. We jagen ook innovatie aan die bijdraagt aan een vitaal landelijk gebied. We helpen initiatieven vooruit door ze de weg te wijzen, partijen te verbinden en waar mogelijk belemmerende regelgeving weg te nemen. Hiervoor werken we samen met partners in de regio, andere overheden en het onderwijsveld. We maken gebruik van (co)financiering en stimuleringsgelden die vanuit het Rijk, Provincie en gebiedsprogramma's (NOVEX de Peel) beschikbaar zijn.

Tijd

Transitie Vitaal Landelijk Gebied
2025-2040

Jaarstukken 2025

Activiteit

Veel projecten uit het Uitvoeringsplan zijn inmiddels gestart en verlopen naar wens. Daar waar we niet direct een initiërende rol hebben, werken we aan de verbinding met ons plan. Om nieuwe (economische) activiteiten te stimuleren is gestart met het formuleren van VAB-beleid, het opstellen van een Nota van uitgangspunten voor het landelijk gebied, het uitwerken van het gebiedskompas Peelkern en het actief participeren aan NOVEX De Peel en de Regiodeal Noordelijke Peelpoort. Met ons Innovatieteam onderzoeken we actief nieuwe technieken en samenwerkingen om de landbouw verder te verduurzamen en ondernemers op weg te helpen. Zo kennen we de pilot "precisiespuiten" en organiseren we bijeenkomsten over gewasbeschermingsmiddelen.

Tijd

Transitie Vitaal Landelijk Gebied
2025-2040

Wat willen we bereiken?

8.1.2 Vastgoed goed en duurzaam onderhouden en beheren

Begroting 2025

Omschrijving

De gemeente Land van Cuijk wil met toekomstbestendige gebouwen werken aan sociale samenhang en leefbaarheid in de kernen. Vastgoed is hierbij een middel, een instrument, dat wordt ingezet om bij te dragen aan de realisatie van gemeentelijke beleidsdoelstellingen. De gemeente faciliteert door middel van huisvesting een groot aantal activiteiten. Het zijn feitelijk niet de stenen maar de activiteiten die daarin plaatsvinden, die de gemeentelijke doelstellingen invullen en dienen. Een belangrijk uitgangspunt is dat voorzieningen haalbaar en betaalbaar moeten zijn.

Om de waarde van het gemeentelijk vastgoed te behouden gaan we vastgoed goed en duurzaam onderhouden en beheren. Met goed beheer wordt de kwaliteit van gemeentelijke gebouwen (kapitaal) bewaakt en kosten die nodig zijn om het vastgoed in conditie te houden inzichtelijk gemaakt.

Kwaliteit

Van ieder pand is een DMJOP (duurzaam meerjarig onderhoudsplan) opgesteld. Hierin wordt voor een periode van 10 jaar vooruitgekeken naar de onderhoudswerkzaamheden. Per jaar wordt vervolgens een jaarplan opgesteld waarin de onderhoudswerkzaamheden die voor dat jaar gepland staan, zijn opgenomen. Deze jaarplannen worden gedurende het jaar uitgevoerd. Als gemeente onderhouden we het merendeel (90%) van ons vastgoed in onderhoudscategorie "B". In deze onderhoudscategorie worden alle noodzakelijke en conditieafhankelijke onderhoudsmaatregelen tezamen met preventieve onderhoudsmaatregelen over een periode van een aantal jaren zo veel mogelijk samengevoegd in één periodieke integrale onderhoudsbeurt. Hierbij zijn tevredenheid van gebruikers en het voorkomen van kapitaalvernietiging de belangrijkste argumenten. Voor gebouwen waarvan we nog niet weten wanneer deze worden afgestoten, maar wel dat ze op termijn worden afgestoten (of gerenoveerd moeten worden), kiezen wij voor de onderhoudscategorie "C". Gebouwen die op korte termijn worden gesloopt, bekrachtigd met een collegebesluit, worden onderhouden volgens onderhoudsstrategie "D".

Jaarstukken 2025

Omschrijving

Noodzakelijk en wenselijk onderhoud aan het gemeentelijk vastgoed is uitgevoerd. Met het toegenomen inzicht door onder andere betere en actuelere MJOP's wordt de kwaliteit en veiligheid van gemeentelijke gebouwen (kapitaal) bewaakt en de kosten beheersbaar gehouden om het vastgoed in conditie te houden.

Kwaliteit

De uitvoering van het totale MJOP is binnen de geplande bandbreedte uitgevoerd.

Wat hebben we gedaan?

8.1.2.1 We professionaliseren in het beheren, exploiteren en managen van de gemeentelijke vastgoedportefeuille.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit We streven ernaar het merendeel van ons vastgoed in de onderhouds-categorie 'B' te onderhouden. Dit doen we aan de hand van actuele duurzame meerjarige onderhoudsplanningen (DMJOP's), die zijn opgesteld voor al onze panden. Op basis van deze DMJOP's worden de preventieve onderhoudswerkzaamheden voor de komende jaren vastgelegd. Het DMJOP dient als basis voor het op te stellen uitvoeringsplan per accommodatie. Tevredenheid van gebruikers en het voorkomen van kapitaalvernietiging zijn hiervoor de belangrijkste argumenten. Met een complexstrategie wordt per pand of groep van panden de (middel) lange termijn doelstelling bepaald. Een goede complexstrategie draagt bij aan strategisch vastgoedbeheer, zodat in een vroeg stadium kan worden bepaald of het verstandig is een pand te verbouwen en te verduurzamen (investeren), te verkopen of te slopen.	Activiteit In 2025 zijn 3 accommodaties en enkele kunstwerken voorzien van een geactualiseerd MJOP. Alle accommodaties met een MJOP zitten daarmee in een cyclus waarin deze tenminste 1 x per 5 jaar worden geactualiseerd (conditiemeting). In de uitvoering in 2025 is bezien in hoeverre opgenomen werkzaamheden/maatregelen in het MJOP noodzakelijk / wenselijk waren om uit te voeren. De uitvoering van het totale MJOP is binnen de geplande bandbreedte uitgevoerd.
Tijd <i>Beheer maatschappelijk vastgoed</i> 2025 – verder	Tijd In 2025 zijn aan diverse accommodaties geplande- en niet geplande werkzaamheden uitgevoerd. Daarnaast worden er ieder jaar contractuele en onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd.

Wat willen we bereiken?

8.1.3 Verduurzamen maatschappelijk vastgoed

Begroting 2025

Omschrijving

In het raadsprogramma (dRaad) is de ambitie uitgesproken dat onze eigendommen (gebouwen, wagen- en machinepark) zo spoedig mogelijk, maar uiterlijk in 2030, verduurzaamd zijn. Nederland moet energiezuiniger worden. Gemeenten hebben een belangrijke rol in de energietransitie waarin de overgang naar een energie neutrale samenleving centraal staat. Naast de voorbeeldrol die we in dit kader hebben, bestaat ook de wettelijke verplichting om de gemeentelijke vastgoedportefeuille te verduurzamen.

Kwaliteit

Het verduurzamen van de vastgoedportefeuille is een langdurige en omvangrijke opgave die we stapsgewijs uitvoeren. Op basis van de uitgangspunten in de Routekaart verduurzamen maatschappelijk vastgoed stellen we jaarlijks een uitvoeringsplan op waarin 10 accommodaties geselecteerd worden voor verduurzaming. Op 7 maart 2024 heeft uw raad het uitvoeringsplan voor 2024 vastgesteld. Het verduurzamen van deze accommodaties wordt projectmatig opgepakt.

Met monitoring wordt duidelijk of een maatregel het gewenste effect heeft of dat we iets moeten bijstellen. We krijgen beter inzicht in het energieverbruik, wat ook tot extra inzichten en besparingspotentieel kan leiden. Om goed te kunnen monitoren zal een speciaal duurzaamheidsdashboard ingericht worden. Dit dashboard wordt gebruikt om de voortgang van het verduurzamen van de gemeentelijke gebouwen bij te houden. Naast het energieverbruik, de opbrengst van zonne-energiesystemen en de gerealiseerde verduurzamingsmaatregelen, zal ook de CO₂-reductie inzichtelijk worden.

Jaarstukken 2025

Omschrijving

De routekaart verduurzaming maatschappelijk vastgoed bestaat uit een strategisch kader waarin de strategie en de uitgangspunten voor het verduurzamen van het gemeentelijk vastgoed zijn beschreven. Op basis van de uitgangspunten in de routekaart wordt er jaarlijks een uitvoeringsplan opgesteld. De Routekaart verduurzaming maatschappelijk vastgoed is 14 december 2023 vastgesteld. Het uitvoeringsplan 2024 is 7 maart 2024 vastgesteld en het uitvoeringsplan 2025 is 18 september 2025 vastgesteld.

Kwaliteit

Bij het opstellen van de routekaart zijn 64 accommodaties geselecteerd die in aanmerking komen voor verduurzamingsmaatregelen.

Bij het opstellen van de routekaart zijn 64 accommodaties geselecteerd die in aanmerking komen voor verduurzamingsmaatregelen

Ondertussen zijn er voor 20 accommodaties maatwerkadviezen opgesteld. Van deze 20 accommodaties zijn bij 4 accommodaties de verduurzamings-maatregelen afgerond.

Bij de overige 16 accommodaties zijn de voorbereidende werkzaamheden afgerond. Bij diverse accommodaties zijn maatregelen, die geen beperking opleverde voor het gebruik, al in uitvoering genomen. De overige uitvoering van de verduurzamingsmaatregelen zal in 2026 starten, e.e.a. uiteraard in goede afstemming met de beherende organisaties.

De verduurzamingsmaatregelen bij 3 accommodaties zijn 'on hold' gezet met als insteek alternatieve duurzame oplossingen te onderzoeken. Het uitvoeringsplan 2025 is 18 september 2025 vastgesteld.

N.a.v. de vaststelling van het uitvoeringsplan 2025 is er opdracht verstrekt om voor 14 accommodaties een maatwerkadvies te laten opstellen. Het duurzaamheidsdashboard is ingericht, we monitoren de gebouwen.

Wat hebben we gedaan?

8.1.3.1 Jaarlijks uitvoeringsplan verduurzaming opstellen

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Het verduurzamen van de vastgoedportefeuille is een langdurige en omvangrijke opgave die we stapsgewijs uitvoeren. We maken gebouwen energiezuiniger en zetten in op het opwekken van duurzame additionele energie. Duurzaamheidsmaatregelen nemen we (zoveel mogelijk) op natuurlijke momenten om kosten te besparen en geen desinvesteringen te doen. Op 14 december 2023 heeft uw raad de routekaart 2030 vastgesteld. Door inzicht in de energieprestaties en de mogelijke maatregelen per object koppelen we duurzaamheid aan onze reguliere cyclus van uitvoering van beheer en onderhoud én aan incidentele renovatieprojecten. Om de Routekaart financieel en uitvoeringstechnisch haalbaar te maken, is prioritering een vereiste. Het is onmogelijk om alle accommodaties in één keer te verduurzamen. Voor de prioriteitsstelling is de scorekaart uit de routekaart toegepast. Op basis van de uitgangspunten in de Routekaart stellen we jaarlijks een uitvoeringsplan op waarin 10 accommodaties geselecteerd worden voor verduurzaming. Het jaarlijkse uitvoeringsplan verduurzaming maatschappelijk vastgoed is de uitwerking van deze routekaart en zal jaarlijks ter besluitvorming voorgelegd worden. Met de voorgestelde accommodaties zal vervolgens dat desbetreffende jaar worden gestart. Op 7 maart 2024 heeft uw raad het uitvoeringsplan voor 2024 vastgesteld.	Activiteit Bij het opstellen van de routekaart (vastgesteld 14/12/23) zijn 64 accommodaties geselecteerd die in aanmerking komen voor verduurzamingsmaatregelen. Ondertussen zijn er voor 20 accommodaties maatwerkadviezen opgesteld. Van deze 20 accommodaties zijn bij 4 accommodaties de verduurzamings-maatregelen afgerond. Bij de overige 16 accommodaties zijn de voorbereidende werkzaamheden reeds afgerond. Hiervan zijn bij een aantal accommodaties de maatregelen, die geen beperking opleverde voor het gebruik, al in uitvoering genomen. De uitvoering van de overige verduurzamingsmaatregelen zal in 2026 starten, e.e.a. uiteraard in goede afstemming met de beherende organisaties. De verduurzamingsmaatregelen bij 3 accommodaties zijn 'on hold' gezet met als insteek alternatieve duurzame oplossingen te onderzoeken. Het uitvoeringsplan 2025 is 18 september 2025 vastgesteld. N.a.v. de vaststelling van het uitvoeringsplan 2025 is er opdracht verstrekt om voor 14 accommodaties een maatwerkadvies te laten opstellen.
Tijd Verduurzaming maatschappelijk vastgoed 2025-2030	Tijd 2025-2030

Wat willen we bereiken?

8.1.4 Nieuw integraal omgevingsplan

Begroting 2025

Omschrijving

Op 1 januari 2024 is de Omgevingswet in werking getreden. Vanaf dat punt zijn alle (circa 900) bestemmingsplannen, enkele verordeningen en 'Bruidsschatregels' van het Rijk ons omgevingsplan. We hebben tot 1-1-2032 de tijd om deze tijdelijke onderdelen om te vormen tot een integraal omgevingsplan. Hiermee maken we de omslag naar het werken onder de Omgevingswet. Het vooruitzicht is dat de dienstverlening bij o.a. vergunningverlening daardoor zal verbeteren.

Kwaliteit

- In december 2024 wordt het transitieplan vastgesteld door het college met een Raadsinformatiebrief om de gemeenteraad hierover te informeren.
- Het opvullen van gebieden beginnen we door in 2025 de procedure voor een gebiedsgerichte transitiewijziging voor een klein representatief gebied in het stedelijk gebied te hebben gestart en de procedure voor een gebiedsgerichte transitiewijziging in het landelijk gebied te hebben gestart. In de jaren daarna komt er steeds een groter gebied bij totdat we in 2032 een gebiedsdekkend omgevingsplan hebben.
- Voor thematisch transitiewijzigingen beginnen we in 2025 met thema's die onze dienstverlening en uitvoering van vastgesteld beleid verbeteren, waarvoor we ten minste 1 omgevingsplanwijziging hebben vastgesteld. In de jaren daarna pakken we de overige thematische onderdelen op uit het tijdelijke deel van het omgevingsplan zoals de verwerking van instructieregels van het Rijk, de Bruidsschat of lokale verordeningen.

Jaarstukken 2025

Omschrijving

Op 1 januari 2024 is de Omgevingswet in werking getreden. Vanaf dat punt zijn alle (circa 900) bestemmingsplannen, enkele verordeningen en 'Bruidsschatregels' van het Rijk ons omgevingsplan. We hebben tot 1-1-2032 de tijd om deze tijdelijke onderdelen om te vormen tot een integraal omgevingsplan. Hiermee maken we de omslag naar het werken onder de Omgevingswet. Het vooruitzicht is dat de dienstverlening bij o.a. vergunningverlening daardoor zal verbeteren.

Kwaliteit

- Het transitieplan 2024 is vastgesteld. In het transitieplan 2024 is opgenomen dat er een evaluatie plaats moet vinden. In 2025 is een start gemaakt met het opstellen en verwerken van de evaluatie in een verbeterde versie van het transitieplan. Dit zal in 2026 worden afgerond.
- Er is gestart met de inventarisatie voor een gebiedsgerichte transitiewijziging in het landelijk gebied. Hierbij is in beeld gebracht wat er nodig is om deze gebiedsgerichte transitiewijziging te realiseren. In 2026 wordt er een Nota van Uitgangspunten opgesteld die de basis vormt voor de gebiedsgerichte wijziging landelijk gebied van het omgevingsplan. In het stedelijk gebied heeft nog geen transitiewijziging plaatsgevonden. De basis voor het opstellen van de bouwregels is opgesteld. Daarnaast is gestart met het inventariseren en vergelijken van alle bestaande bouwregels binnen het stedelijk gebied van de gemeente Land van Cuijk. Dit zal in 2026 verder worden opgepakt.
- De eerste thematische wijziging van het omgevingsplan, het wijzigingsbesluit archeologie, is in augustus 2025 vastgesteld. De archeologische regels uit het tijdelijk deel van het omgevingsplan zijn hiermee verplaatst naar het definitieve deel van het omgevingsplan. Daarnaast is het archeologiebeleid verwerkt in het omgevingsplan.

Wat hebben we gedaan?

8.1.4.1 Een strategie (transitieplan) uitwerken voor de transitie naar een integraal omgevingsplan

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit In 2024 ronden we onze omgevingsvisie af. Deze is kaderstellend voor het omgevingsplan. We gebruiken die tijd om een strategie voor de transitiefase uit te werken. We gaan een strategie uitwerken voor de transitie naar een integraal omgevingsplan (transitieplan). Dit plan bestaat uit: • Uitgangspunten voor standaardisatie en/of harmonisatie van bestaande bestemmingsplanregels; • Ontwikkeling van een juridisch casco (document- en regelstructuur) voor het integrale omgevingsplan; • Plan van aanpak opzetten en procedureel doorlopen van omgevingsplan wijzigingen voor deelgebieden- en thema's. Vervolgens starten met het omzetten van huidige bestemmingsplannen en verordeningen naar het nieuwe integrale omgevingsplan binnen deze gewenste structuur. Die omzetting is te groot om in één keer te doen dus doen we dit stapsgewijs door een verdeling in deelgebieden en of deelthema's (bijvoorbeeld een verdeling in kernen, bedrijventerreinen en landelijk gebied). In het transitieplan zal deze verdeling en prioritering gemaakt worden.	Activiteit De omgevingsvisie lag ter inzage, maar is nog niet vastgesteld. Desondanks is er verder gegaan met het uitwerken van een strategie voor de transitiefase. Deze uitwerking zal worden opgenomen in de vernieuwde versie van het transitieplan. Hierin wordt een standaardisatie opgenomen met daarin de gewenste schrijfwijze voor het omgevingsplan van de gemeente Land van Cuijk. Daarnaast is er een juridisch casco ontwikkeld voor het integrale omgevingsplan. Het plan van aanpak voor het opzetten en procedureel doorlopen van het omgevingsplan is verder uitgewerkt en er is een plan van aanpak ontwikkeld voor het doorlopen van een wijziging omgevingsplan in het kader van concrete initiatieven. Er is een prioritering gemaakt voor het omzetten van de huidige bestemmingsplannen en verordeningen. Deze prioritering wordt opgenomen in de vernieuwde versie van het omgevingsplan.
Tijd <i>Omgevingsplan</i> 2024-2032	Tijd <i>Omgevingsplan</i> 2024-2032

Wat willen we bereiken?

8.1.5 Ontwikkelingen afstemmen op de unieke kwaliteiten van het gebied

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Vrijwel elk gebied heeft bijzondere kwaliteiten. Fysiek zoals bijvoorbeeld een bijzondere bodemstructuur, natuur-elementen en cultureel erfgoed of sociaal maatschappelijk, zoals bijvoorbeeld een hechte gemeenschap. Ook de meer onzichtbare geschiedenis van een gebied (verhalen en anekdotes) behoren tot de gebiedskwaliteiten. We willen ontwikkelingen graag afstemmen op de unieke kwaliteiten van een gebied. Ook is het belangrijk kwaliteit toe te voegen.	Omschrijving Vrijwel elk gebied heeft bijzondere kwaliteiten. Fysiek zoals bijvoorbeeld een bijzondere bodemstructuur, natuur-elementen en cultureel erfgoed of sociaal maatschappelijk, zoals bijvoorbeeld een hechte gemeenschap. Ook de meer onzichtbare geschiedenis van een gebied (verhalen en anekdotes) behoren tot de gebiedskwaliteiten. We willen ontwikkelingen graag afstemmen op de unieke kwaliteiten van een gebied. Ook is het belangrijk kwaliteit toe te voegen.
Kwaliteit • Vaststelling Nota uiterlijk van bouwwerken (vervanging welstandsnota) • Start opstelling Visie bebouwingsconcentraties (na vaststelling van de Visie Vitaal Landelijk Gebied)	Kwaliteit • Vaststelling Nota uiterlijk van bouwwerken (vervanging welstandsnota) • Start opstelling Visie bebouwingsconcentraties (na vaststelling van de Visie Vitaal Landelijk gebied)

Wat hebben we gedaan?

8.1.5.1 Kaders ontwikkelen

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Het is belangrijk kaders te ontwikkelen om ontwikkelingen af te kunnen stemmen op de unieke kwaliteit van een gebied. Concreet gaan we daar het volgende voor doen: • Welstandsnota (Nota uiterlijk van bouwwerken) actualiseren; Het welstandsbeleid wordt geactualiseerd met als uitgangspunt 'ruimte voor ontwikkeling, waarborgen van kwaliteit'. Hier worden eerst kaders opgehaald bij uw gemeenteraad. • Opstellen van een visie voor bebouwingsconcentratie. We stellen een visie op voor bebouwingsconcentratie. Volgtijdelijkheid: dit traject wordt opgepakt nadat de Visie Landelijk Gebied vorm heeft gekregen.	Activiteit Nota uiterlijk van bouwwerken (welstandsnota): Concept Nota is opgesteld en deze wordt naar verwachting in het eerste kwartaal 2026 door ons vrijgegeven voor participatie. Bebouwingsconcentratie: Er is een eerste start gemaakt met de voorbereiding van het opstellen van de visie. De visie wordt gebiedsgericht uitgewerkt, waarbij gestart wordt met de Peelkern.
Tijd Gebiedskwaliteit 2024-2025	Tijd Gebiedskwaliteit 2024-2025

Wat willen we bereiken?

8.1.6 Natuur beschermen en uitbreiden en biodiversiteit versterken

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We gaan verder met de uitvoering van het Werkprogramma Natuurvisie 2024-2030. Een van de speerpunten is en blijft de aanleg van nieuwe natuur en landschapselementen. Het streven is 400 ha nieuwe natuur. Hiervoor is een Plan van Aanpak gemaakt. Het Werkprogramma bevat ook diverse projecten die insteken op het bevorderen van de biodiversiteit, o.a. door ecologisch bermbeheer, een groen-portaal inrichten en het actualiseren van diverse beheerplannen. In 2025 monitoren we zowel de biodiversiteit als de basiskwaliteit Natuur.	Omschrijving In 2025 is het werkproces om projectmatig te werken aan de realisatie van 400 hectare nieuwe natuur verbeterd. Er is ruim 60 hectare extra natuur ingericht/klaar om in te richten. Het verkrijgen van grondposities is hierbij van groot belang en mogelijk door strategische grond-aankopen. Ook is het pachtbeleid aangepast waardoor meer maatregelen voor natuurontwikkeling mogelijk zijn. Naast de realisatie van 400 ha nieuwe natuur wordt met behulp van de Stimuleringsregeling Landschap (STILA) en de Ervenplusregeling ook gewerkt aan de groen-blauwe dooradering van de gemeente.
Kwaliteit • 66 Ha natuurontwikkeling in 2025; • 22.000 Aantal bomen in 2025; • Toename (aantal/percentage) soortenrijkdom (biodiversiteit): in 2024 is de nulsituatie bepaald. Jaarlijks (in 2025 voor het eerst) wordt de biodiversiteit gemeten en geanalyseerd.	Kwaliteit Gerealiseerd: • 60 ha nieuwe natuur in 2025 • 2.1 ha landschapselementen in 2025 • Er zijn nog geen resultaten van de Monitoring biodiversiteit over het jaar 2025

Wat hebben we gedaan?

8.1.6.1 Het werkprogramma uit de Natuurvisie 2024-2030 uitvoeren

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit In de Natuurvisie zijn vier werkprogramma's opgenomen. Daarin staan 28 maatregelen om de natuur en biodiversiteit te beschermen en uit te breiden. Daarom gaan we onder andere: • Natuurgebieden en groenblauwe dooradering (de groenblauwe dooradering is een netwerk van kleine landschapselementen in het landelijk gebied) beschermen en uitbreiden (400ha); • Biodiversiteit versterken in de kernen en in het buitengebied.	Activiteit De uitvoering van de Natuurvisie verloopt volgens planning, zoals ook al is weergegeven in een RIB in oktober 2025. Zo is onder andere nieuw bomenbeleid vastgesteld, ligt er een Handreiking Landschappelijke inpassing, is er al meer dan 60 ha nieuwe natuur ingericht en is een gemeentelijke subsidieregeling Natuur en Biodiversiteit in werking getreden. Monitoring van de biodiversiteit heeft speciaal de aandacht. De Wageningen Universiteit doet onderzoek in onze gemeente. De eerste resultaten (van onderzoek in 2024) lieten nog geen meetbare toename voor bermen en natuurgebieden zien, maar wel voor akkers en graslanden waarop door de gemeente gefaciliteerd natuurvriendelijk beheer wordt uitgevoerd.
Tijd Natuur, Landschap & Ecologie 2024-2030	Tijd Natuur, Landschap & Ecologie 2024-2030

Wat willen we bereiken?

8.1.7 Bewaren en beleven van erfgoed, monumenten & archeologie

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We hechten waarde aan ons erfgoed en vinden hierin de sporen uit het verleden. Zowel boven als onder de grond. Het vertelt meer over waar we vandaan komen en wie we zijn: het is onze identiteit. Het is van groot belang dat we dit erfgoed goed bewaren. Maar, we willen meer dan dat. We zetten sterk in op het beleven, ontwikkelen en verbinden. Geen statisch plan voor erfgoed, maar een dynamisch en continu proces. Het uitvoeren van deze ambities kunnen we het beste doen door kennis te delen, ideeën te ontwikkelen en deze weer in onze kernen uit te voeren.	Omschrijving Er zijn binnen de gemeente panden aangewezen als gemeentelijk monument en beschermd beeldbepalend pand. In 2025 is er meer aandacht geweest voor de Open Monumentendag. Het archeologiebeleid is verankerd in het omgevingsplan. Er is archeologisch onderzoek gedaan (o.a. bij Nutricia in Cuijk) Het archeologisch Rijksmonument voor de kade in Cuijk is opgegraven.
Kwaliteit • Aanwijzen monumenten/beschermd beeldbepalende panden (naar verwachting 150) • Archeologiebeleid verankeren in omgevingsplan en definities concretiseren • Standaard programma van eisen proefsleuven opstellen	Kwaliteit In 2025 zijn binnen de gemeente 28 panden aangewezen als gemeentelijk monument en 38 panden als beschermd beeldbepalend pand. Hiermee zijn belangrijke stappen gezet in het structureel beschermen van waardevolle gebouwen. In 2025 is er meer aandacht besteed aan de Open Monumentendag. Dit heeft bijgedragen aan een hogere bezoekersopkomst tijdens het monumentenweekend (aantal bezoekers: 2024: 4.000, 2025: 5.600). Sinds 2 oktober 2025 is het Omgevingsplan archeologie in werking getreden. Via regels op de kaart is voor initiatiefnemers inzichtelijk waar, wanneer en onder welke voorwaarden bij ontwikkelingen rekening gehouden moet worden met archeologisch onderzoek. Met het verankeren van het archeologiebeleid in het Omgevingsplan is het bodemarchief beter geborgd. In 2025 is op meerdere locaties archeologisch onderzoek uitgevoerd, waaronder bij Nutricia in Cuijk. Tijdens deze opgravingen is actief ingezet op publieksbereik door het organiseren van rondleiding waardoor inwoners een inkijk kregen in het archeologische werk en de vondsten. In 2025 is begonnen met de inventarisatie die nodig is om te komen tot een standaard Programma van Eisen voor archeologisch proefsleuvenonderzoek. In 2026 wordt dit afgerond.

Wat hebben we gedaan?

8.1.7.1 Werkprogramma Beleidsplan Erfgoed (2023-2027) uitvoeren

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit In het beleidsplan Erfgoed zijn vier speerpunten opgenomen met daarin 22 punten om erfgoed te beschermen en uit te breiden. • De instandhouding van het (onzichtbare en zichtbare) erfgoed goed regelen via de omgevingsvisie, het omgevingsplan, de Archeologische beleidsadvieskaart en Cultuurhistorische waardenkaart. • De bescherming van het cultureel erfgoed uitbreiden met beschermde dorpsgezichten, landschappelijke structuren en gemeentelijke monumenten. • De gezamenlijke identiteit van het Land van Cuijk versterken met de vier verhaallijnen die in het Erfgoedplan staan genoemd. • De verbindende kracht van erfgoed als inspiratie gebruiken en laten meetellen bij toekomstige bouw- en ontwikkelopgaven.	Activiteit In 2025 is verder uitvoering gegeven aan diverse speerpunten uit het beleidsplan Erfgoed. <i>Bewaren:</i> • Binnen dit kader zijn gemeentelijke monumenten en beschermde beeldbepalende panden aangewezen. Hiermee is de bescherming van waardevolle gebouwen versterkt. • Het archeologiebeleid is verankerd in het omgevingsplan. Hiermee kan archeologie worden meegewogen bij ontwikkelingen. <i>Beleven:</i> Daarnaast is ingezet op het versterken van de identiteit door erfgoed zichtbaar en beleefbaar te maken (organiseren van de Open Monumentendag, rondleidingen tijdens diverse opgravingen). <i>Verbinden:</i> Erfgoedplatform: 2 keer per jaar komen heemkundekringen bij elkaar om kennis met elkaar uit te wisselen en samen uitdagingen die spelen aan te pakken.
Tijd <i>Erfgoed, Monumenten & Archeologie</i> 2023-2027	Tijd <i>Erfgoed, Monumenten & Archeologie</i> 2023-2027

8.2 Bouwen en wonen

Bouwen en wonen

Tot dit beleidsproduct behoren de grondexploitatie (niet bedrijventerreinen), volkshuisvesting en wonen.

Wat willen we bereiken?

8.2.1 Oplossen tekort aan (betaalbare) woningen

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving We willen de juiste woningen op de juiste plek realiseren voor alle doelgroepen. We zetten in op uitbreiding van onze woningvoorraad met 6.555 woningen tussen 2023 en 2040. Daaronder ook begrepen de uitbreiding van het aantal woonwagendplaatsen naar 53 ultimo 2028).	Omschrijving We willen de juiste woningen op de juiste plek realiseren voor alle doelgroepen. We zetten in op een uitbreiding van onze woningvoorraad met 6.555 woningen tussen 2023 en 2040. Daaronder ook begrepen de uitbreiding van het aantal woonwagendplaatsen naar 53 ultimo 2028.
Kwaliteit • 4.181 woningen tot en met 2030 (goedkope koop tot 278.000* euro (15%); sociale huur tot 879,66* euro (liberalisatiegrens) per maand (30%); betaalbare koop (tussen 278.000 euro en 390.000* euro) en/of middeldure huur (tussen 879,66 euro en 1.123* euro) (25%); vrije sector (maximaal 30%). • 2.319 woningen tussen 2031 en 2040 (goedkope koop tot 278.000* euro (15%); sociale huur tot 879,66* euro (liberalisatiegrens) per maand (30%); betaalbare koop (tussen 278.000 euro en 390.000* euro) en/of middeldure huur (tussen 879,66 euro en 1.123* euro) (25%); vrije sector (maximaal 30%).	Kwaliteit In 2025 zijn 754 woningen opgeleverd, verdeeld over de verschillende prijsklassen als volgt: • Huur goedkoop: 241 (*) • Huur middelduur: 17 • Huur duur: 0 • Koop goedkoop: 67 • Koop middelduur: 187 • Koop duur: 217 • Onbekend: 25 (*) incl. 108 voor Oekraïense vluchtelingen. Totaal 754 woningen waarvan 646 voor reguliere doelgroepen.

Wat hebben we gedaan?

8.2.1.1 Ruimte om te wonen in integrale afweging met andere belangen (bestuurlijke) prioriteit geven.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Om het tekort aan (betaalbare) woningen op te lossen gaan we een aantal dingen doen: 1. Bouwen en wonen heeft prioriteit in afweging met andere belangen in de ruimtelijke ordening. Het oplossen van het woningtekort heeft de hoogste bestuurlijke prioriteit” en dat betekent dat we de ruimte om te wonen prioriteit geven, maar altijd in een integrale afweging met andere (beleids)belangen. 2. We intensiveren het maken van plannen en we sturen op de juiste randvoorwaarden, zoals betaalbaarheid. We breiden de plancapaciteit uit tot minimaal 130% van de totale opgave (ongeveer 8.500 woningen), om eventuele planvertraging op te vangen. 3. We maken beleid om ook de bestaande voorraad beter te benutten. We werken een beleidsregel uit waarin we de mogelijkheden voor het beter benutten van de bestaande voorraad verder uitwerken, denk aan generatiewoningen, woningsplitsing, vernieuwbouw (sloop van een grote woning, waarna binnen hetzelfde oppervlak meerdere kleinere woning worden teruggebouwd), cetera. 4. We monitoren de planvoorraad en daar waar stagnatie/vertraging ontstaat grijpen we in. We streven ernaar dat woningen in harde plannen en verleende vergunningen snel worden ontwikkeld. Om geen onnodige voorraad harde plannen te hebben willen we dat plannen binnen afzienbare tijd gerealiseerd worden. Daarom ontwikkelen we een beleidskader waarbij we de mogelijkheid hebben om niet gerealiseerde planologische directe ruimte voor woningbouw anders te bestemmen (naar bv een wijzigings-bevoegdheid) en niet gebruikte vergunningen in te trekken. 5. Voor de uitbreiding van de woonwagenstandplaatsen wordt uitvoering gegeven aan het in 2024 daarvoor vastgestelde plan van aanpak.	Activiteit 1. Staand beleid zodat ook in 2025 hieraan uitvoering is gegeven. 2. Vanaf 2022 zijn er 2.017 woningen gerealiseerd; aan het einde van 2025 zijn er 523 woningen in aanbouw en wordt op dat moment voorzien in een programma/planning van nog eens 5.355 woningen. 3. De beleidsregels voor het beter benutten van de bestaande woningvoorraad en het hospitawonen zijn voorbereid en gereed voor besluitvorming door het college in het eerste kwartaal van 2026. 4. Er vindt periodiek monitoring plaats en er wordt gestuurd op snelle realisatie van vergunde plannen. Daarmee - zie 2 - liggen we op koers van de bouw van 500 woningen per jaar. Er is een beleidskader dat gebruikt kan worden om ‘slapende plannen’ te (re)activeren en te stimuleren tot realisatie of - waar nodig - de vergunning voor deze plannen in te trekken/wijzigen zodat andere haalbare plannen naar voren getrokken kunnen worden. 5. Er wordt uitvoering gegeven aan het plan van aanpak; in 2025 is voor de opgave in de kern Boxmeer het project-gebied Maasbroeksche Blokken aangewezen om 16 standplaatsen integraal onderdeel te laten uitmaken van het totale woonprogramma voor dit gebied. Ook voor de andere locaties zijn diverse voorbereidende werkzaamheden uitgevoerd.
Tijd 2023-2024	Tijd

Wat willen we bereiken?

8.2.2 Initiatiefnemers faciliteren om hun initiatieven en bouwplannen te kunnen realiseren

Begroting 2025

Omschrijving

We faciliteren initiatiefnemers om initiatieven en bouwplannen te kunnen realiseren. Dit doen we door met ze mee te denken over mogelijkheden. Samen kunnen we dan prioritaire opgaven realiseren, zoals het zorgen voor voldoende en geschikte woningen en de transitie van het landelijk gebied. Tegelijkertijd is het belangrijk dat belangen van omwonenden worden beschermd. We zoeken naar een balans in het beschermen én benutten van de fysieke leefomgeving.

Jaarstukken 2025

Omschrijving

Er is een start gemaakt om processen verder door te ontwikkelen. Dit zal in 2026 worden voortgezet. Met als doel dat de initiatiefnemer via één loket het proces van een conceptverzoek kan starten. Er is veel gebruik gemaakt van het spreekuur "Bijwonen". Dit heeft geleid tot een toename van vergunningen voor een bijwoning.

Wat hebben we gedaan?

8.2.2.1 Gericht inzetten van instrumenten en menskracht op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH).

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit De wet- en regelgeving is hierbij leidend: Omgevingswet, beleidsplannen en de uitvoerings- en handhavingsstrategie VTH. We stellen hiervoor jaarlijks een uitvoeringsprogramma op. Hierin leggen we vast wat onze werkzaamheden en prioriteiten zijn. In 2025 gaat het onder ander om een proactieve aanpak op de volgende activiteiten: illegale stort van drugs, ondermijning, kamerverhuur aan arbeidsmigranten en de verkoop van alcohol. We merken dat drugsgerelateerde criminaliteit steeds meer van onze inzet vraagt. In 2025 willen we tenslotte, indien hiervoor extra middelen beschikbaar komen, meer aandacht besteden aan controle op woonwagenlocaties en landschappelijke inpassing. Sinds 2024 zijn de Omgevingswet en de Wet kwaliteitsborging van kracht. Deze nieuwe wettelijke kaders vragen ook in 2025 om een doorontwikkeling van onze werkprocessen. Om dit te bereiken is een procesregisseur aangesteld en worden opleidingen verzorgd. Doel is om vaker voor een oplossingsgerichte aanpak te kiezen en vroegtijdig over verzoeken in gesprek te gaan met aanvragers. Bij tegenstrijdige belangen zorgen we voor een integrale afweging via de omgevingstafel. We constateren dat in plaats van één aanvraag er nu meerdere aanvragen komen voor activiteiten. Ook wordt eerder een Bopa (vergunning) aangevraagd dan een wijziging van het Omgevingsplan. In 2025 wordt organisatie breed ingezet op de verstedelijkingsopgave (voorzieningen, woningbouw) en uitvoering van de visie op landbouw (agrarische aanvragen). Dit vraagt voor het team Vergunningverlening extra inzet en capaciteit om de aanvraagprocedures af te ronden. We werken samen met (uitvoerings)organisaties, zoals de Omgevingsdienst Brabant-Noord (ODBN), de Veiligheidsregio en de GGD. In 2025 werken we samen met de Omgevingsdienst aan het verbeteren van de opdrachtverlening en verantwoording.	Activiteit Het handhavingsprogramma is uitgevoerd. Een handhavingsjurist is tijdelijk aangetrokken om de controle op landschappelijke inpassing te versterken. De functie van coördinator Bibop bij het team VTH is ingevuld om de wet-en regelgeving ondermijning uit te voeren. In 2025 zijn achterstanden in Vergunningverlening ingehaald. Ook is een start gemaakt met het intrekken van vergunningen. Met ketenpartner ODBN zijn werkafspraken gemaakt om de processen vlotter te laten doorlopen.
Tijd Doorlopend	Tijd Doorlopend

8.3 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotings- wijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
Lasten					
8. VHROSV					
8.1 Ruimtelijke ordening	-6.555	-2.612	-9.167	-9.616	-449
8.2 Bouwen en wonen	-19.410	-31.519	-50.929	-43.025	7.905
Totaal 8. VHROSV	-25.965	-34.132	-60.097	-52.641	7.456
Baten					
8. VHROSV					
8.1 Ruimtelijke ordening	1.069	1.569	2.638	3.393	756
8.2 Bouwen en wonen	18.740	28.591	47.330	43.698	-3.632
Totaal 8. VHROSV	19.809	30.159	49.968	47.092	-2.876
Saldo	-6.156	-3.973	-10.129	-5.549	4.580

Toelichting 'Wat heeft het gekost?'

Bedragen x €1.000

Beleidsveld	Onderwerp	Toelichting	Voordeel	Nadeel
	Lasten			
Alle be- leidsvelden	Personeels- lasten en inhuur	De personeelslasten en inhuur zijn lager doordat niet alle vacatures zijn ingevuld door de krapte op de arbeidsmarkt. Ook kon hierdoor niet aan alle inhuurverzoeken worden voldaan.	150	
8.1	Natuur en Landschaps- beleid	De storting in de voorziening Ruimtelijke Kwaliteit hoger dan geraamd, omdat de inkomsten uit Anterieure Overeenkomsten hoger zijn. Zie ook baten.		405
8.1	Transities Landelijk Gebied en Landbouw	De budgetten zijn niet geheel benut voor deze transities.	700	
8.1	Faciliterend grondbeleid	Vanaf 2025 wordt er middels tijdschrijven kosten toe berekend aan o.a. faciliterend grondbeleid. Dit was voor 2025 nog niet begroot.		995
8.2	Grond- exploitatie	Per jaar worden de projecten grondexploitaties herzien bij de jaarrekening. Hieruit volgt de mutatie in de verliesvoorziening en de algemene reserve grondexploitatie (tussentijds winst-nemingen). Per saldo is het effect budgettair neutraal (zie baten). Verwezen wordt naar de paragraaf grondbeleid.		2.200
8.2	Subsidies duurzaamheid	Per saldo is het resultaat van de raming baten en lasten van de subsidies duurzaamheid nihil. Het werkelijke verschil van baten en lasten wordt via de balans in 2026 opgenomen. Zie ook baten.	10.085	
8.2	Elderom	Het project Elderom Boxmeer is nog niet helemaal afgerond.	255	
	Baten			
8.1	Natuur en Landschaps- beleid	De inkomsten uit anterieure Overeenkomsten voor land-schapsherstel zijn hoger dan geraamd, zie ook lasten.	405	
8.1	Faciliterend grondbeleid	Er zijn in 2025 meer anterieure overeenkomsten afgesloten.	290	
8.2	Grond- exploitatie	Per jaar worden de projecten grondexploitaties herzien bij de jaarrekening. Hieruit volgt de mutatie in de verliesvoorziening en de algemene reserve grondexploitatie (tussentijds winst-nemingen). Per saldo is het effect budgettair neutraal (zie lasten). Verwezen wordt naar de paragraaf grondbeleid.	2.200	
8.2	Vrijval Algemene reserve Grond- exploitaties	De reserve kent een door de raad vastgestelde plafond van € 10 miljoen. Door de toevoegingen van de tussentijdse winsten komt het saldo boven het plafond en valt het meerdere vrij.	2.045	
8.2	Leges omgevings- vergunning	De ontvangsten uit leges uit omgevingsvergunningen zijn hoger dan geraamd, deze inkomsten fluctueren jaarlijks.	330	
8.2	Subsidies duurzaamheid	Per saldo is het resultaat van de raming baten en lasten van de subsidies duurzaamheid nihil. Het werkelijke verschil van baten en lasten wordt via de balans in 2026 opgenomen. Zie ook lasten.		10.085
8.2	Realisatie- stimulans	Er is een rijksbijdrage ontvangen voor de realisatiestimulans.	2.135	
8.2	Mutatie reserve	Omdat het project Elderom nog niet helemaal is afgerond is ook de beschikking over de reserve lager.		255

8.4 Beleidskaders

Regelgeving, beleidsstukken en verordeningen

Hierbij verwijzen wij naar de website van de gemeente Land van Cuijk: <https://www.gemeentelandvancuijk.nl/verordeningen>

8.5 Beleidsindicatoren

Bouwen en wonen

[Waarstaatjegemeente: Bouwen en wonen](#)

9.

**Algemene
dekkings-
middelen**

9. Algemene dekkingsmiddelen

Algemene dekkingsmiddelen

Algemene middelen en onvoorzien omvat alle baten en lasten die niet specifiek aan een programma toegerekend kunnen worden. Dit betreft bijvoorbeeld de algemene uitkering en niet-gebonden belastingen, zoals de onroerendezaakbelastingen (OZB).

9.1 Algemene uitkering

Algemene uitkering

Een van de uitkeringen die gemeenten, via het Gemeentefonds, van het Rijk ontvangen. Deze middelen kunnen, met inachtneming van wet- en regelgeving, worden uitgegeven wettelijke taken of aan eigen (ontwikkeld) beleid.

9.2 Lokale heffingen

Lokale heffingen

Tot dit beleidsproduct behoren de OZB, parkeerbelastingen en belastingen die niet direct aan een programma zijn toe te rekenen.

9.3 Overige baten en lasten

Overige baten en lasten

Baten en lasten die niet direct toe te rekenen zijn aan één van de (beleids)programma's.

9.4 Treasury

Treasury

Treasury activiteiten hebben met name betrekking op verstrekken of aantrekken van leningen (financieringsbehoefte). In het door de raad vastgesteld treasurystatuut staan de spelregels hoe we hier mee om dienen te gaan.

9.5 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotings- wijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
Lasten					
9. Algemene dekkingsmiddelen					
9.1 Algemene uitkering	0	0	0	0	0
9.2 Lokale heffingen	-1.321	41	-1.279	-1.317	-37
9.3 Overige baten en lasten	-6.603	-4.203	-10.805	-7.896	2.910
9.4 Treasury	-5.243	1.887	-3.356	-2.655	701
Totaal 9. Algemene dekkingsmiddelen	-13.166	-2.275	-15.441	-11.868	3.573
Baten					
9. Algemene dekkingsmiddelen					
9.1 Algemene uitkering	192.883	18.159	211.042	212.214	1.171
9.2 Lokale heffingen	28.667	-86	28.581	29.136	555
9.3 Overige baten en lasten	3.202	-5.404	-2.201	-1.809	392
9.4 Treasury	5.063	-2.711	2.352	2.651	299
Totaal 9. Algemene dekkingsmiddelen	229.816	9.958	239.774	242.191	2.417
Saldo	216.650	7.683	224.333	230.323	5.990

Toelichting 'Wat heeft het gekost?' (9)

Bedragen x €1.000

Beleidsveld	Onderwerp	Toelichting	Voordeel	Nadeel
	Lasten			
Alle beleidsvelden	Personeelslasten en inhuur	Er is ten onrechte een dubbele begrotingsmutatie gemaakt naar andere programma's.		910
9.3	Stelpost algemene uitkering	Bij de mei- en septembercirculaire zijn diverse (taak)mutaties op de stelpost gezet. De grootste mutatie is de hervormingsagenda jeugd van € 3,4 miljoen. Voor een aantal bedragen wordt voorgesteld deze via de resultaatbestemming over te hevelen naar 2026.	3.900	
9.4	Rente geldleningen	In 2025 hebben we minder hoeven te lenen voor investeringen en projecten dan verwacht.	770	
	Baten			
9.1	Algemene uitkering	Bij de decembercirculaire 2025 hebben we via het gemeentefonds extra gelden ontvangen. De decembercirculaire wordt te laat ontvangen om de begroting 2025 nog te kunnen bijstellen. U bent over de decembercirculaire geïnformeerd via een raadsinformatiebrief (2026-RIB-19). Via de resultaatbestemming wordt voorgesteld om € 900.000 van deze extra middelen te oormerken.	1.170	
9.2	Onroerend-zaakbelasting (OZB)	De meeropbrengst bij zowel de woningen als de niet-woningen is grotendeels een gevolg van een hogere gemiddelde waardeestijging van de WOZ-waarden dan waarmee is gerekend bij de berekening van de OZB-tarieven.	575	
9.3	BTW en BCF	In 2025 zijn er na het opstellen van de decemberrapportage diverse suppleties ingediend. Het betreft suppleties van Oelbroeck en correctie van het mengpercentage.	325	
9.4	Schatkist-bankieren	In 2025 hebben we meer rente ontvangen door het schatkist-bankieren dan verwacht.	300	

10.

Overhead

10. Overhead

10.1 Overhead

Overhead is het geheel van functies gericht op de sturing en ondersteuning van medewerkers in het primaire proces. De sturing en beheersing van de primaire en ondersteunende processen, gericht op het realiseren van taken en doelen van een gemeente, wordt ook wel 'bedrijfsvoering' genoemd. Onder de bedrijfsvoering vallen alle bedrijfsprocessen die ervoor zorgen dat een gemeente functioneert. Bedrijfsvoering gaat dus over de manier waarop een bedrijf of organisatie wordt bestuurd of beheerd.

Wat willen we bereiken?

10.1.1 Informatievoorziening verder verstevigen en datagedreven werken verder implementeren.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Omschrijving Uitdagingen en vraagstukken rond informatievoorziening worden steeds complexer en volgen elkaar snel op. In 2024 wordt een nieuwe Informatievisie opgeleverd, implementatie zal ook in 2025 en verder plaatsvinden (o.a. versaaing, portfoliomanagement, architectuur). Het is van belang dat de basis van de informatiehuishouding, het fundament verder verstevigd wordt. Dat vraagt een organisatiebreed, uniform gegevensbeheer. De eerste stappen zijn in 2024 gezet voor de teams fysieke leef-omgeving, verdere implementatie in de andere onderdelen van de organisatie werken we uit in 2025. Daarnaast dient data behandeld te worden als elk ander bedrijfsmiddel met grote waarde (zoals Personeel en Financiën). Dat vraagt om optimaal gegevensbeheer en verhoogde datakwaliteit waarvoor medewerker, applicatie- en kwaliteitsmedewerkers goed toegerust moeten worden. <i>Datagedreven werken.</i> We zijn als organisatie steeds meer afhankelijk van data. Hoewel data voorheen slechts registratief werden vastgelegd, worden ze nu gebruikt om meer inzichten te krijgen in de gemeente, het beleid en onze processen. Het zijn de bouwstenen voor beleid, management- en stuurinformatie.	Omschrijving In het afgelopen jaar kwamen de ontwikkelingen op het gebied van informatievoorziening razendsnel voorbij, van AI tot digitale soevereiniteit. <i>Visie</i> Het informatiebeleidsplan geeft ons houvast om ervoor te zorgen dat op verantwoorde wijze de juiste informatie op het juiste moment bij de juiste mensen en systemen komt. Wij werken aan een betrouwbare informatievoorziening, die zowel vandaag als morgen van waarde is. <i>Informatiehuishouding</i> Daarom werken we elke dag aan het verstevigen van onze informatiehuishouding. Een organisatiebreed, uniform gegevensbeheer is daar een belangrijk onderdeel van. Evenals informatiebeheer. <i>Datagedreven werken</i> De bouwstenen voor beleid, management- en sturingsinformatie zijn verstevigd. Door extra aandacht voor datakwaliteit, dashboards en datagedreven werken in zijn algemeenheid. <i>Digitale soevereiniteit</i> Het informatiebeleidsplan geeft richting ten aanzien van onder andere versaaing en werken met architectuur. Hieronder valt ook het onderwerp van digitale soevereiniteit. We zijn actief bezig om de afhankelijkheid van Amerikaanse ICT te verminderen, bijvoorbeeld via het project digitale werkplek

Wat hebben we gedaan?

10.1.1.1 Het informatiebeleidsplan met de visie op de informatievoorziening en het uitvoeringsplan gaan we uitvoeren.

Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Activiteit Uitvoering van acties die volgen uit de Informatiebeleidsplan (informatiestrategie, data-strategie en gegevensbeheer).	Activiteit We hebben uitvoering gegeven aan het Informatiebeleidsplan en de onderliggende datastrategie en visie op de (digitale) werkplek. Middels portfoliomanagement zorgen wij voor versterking van het opdrachtgever en opdrachtnemerschap waardoor efficient en effectief resultaten behaald kunnen worden. Een noemenswaardig resultaat in 2025 is de opzet van een waardenkader en waardendialoog om technologische ontwikkeling vroegtijdig ethisch te toetsen. <i>Belangrijke projecten</i> Belangrijke acties waren het opstarten van projecten rondom AI en Robotic Process Automation (RPA), de nieuwe digitale werkplek en verbeterde ondersteuning aan de gemeenteraad. Daarnaast is de oplevering van het nieuwe gemeentehuis een groot project geweest voor ICT. <i>Datagedreven werken</i> Binnen het Sociaal Domein is hard gewerkt aan de datakwaliteit. Dit heeft een blauwdruk opgeleverd die verder uitgerold zal worden over de organisatie om de datakwaliteit over de gehele linie te verbeteren. Dit sluit goed aan bij het stevige fundament dat vanuit de teams fysieke leefomgeving wordt opgebouwd rondom organisatiebreed, uniform gegevensbeheer. Het belang van data is het afgelopen jaar alleen maar verder toegenomen. De data-kwaliteit is verbeterd, net als de dashboards. Dit betekent dat bouwstenen voor beleid, management- en sturingsinformatie verstevigd zijn.
Tijd 2025 en verder	Tijd 2025 en verder

Toelichting overhead

Het begrote budget overhead is bestemd voor onder andere personeelslasten voor bedrijfsvoering (zoals directie, management en ondersteunende teams), huisvesting, ICT en HRM.

10.2 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotings- wijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
Lasten					
10. Overhead					
10.1 Overhead	-38.795	1.145	-37.650	-37.341	309
Baten					
10. Overhead					
10.1 Overhead	1.793	8.728	10.521	10.102	-419
Saldo	-37.002	9.873	-27.128	-27.239	-111

Toelichting 'Wat heeft het gekost?'

Bedragen x €1.000

Beleidsveld	Onderwerp	Toelichting	Voordeel	Nadeel
	Lasten			
Alle beleidsvelden	Personeelslasten en inhuur		975	
10.1	ICT	Er is een voordeel ontstaan op het budget Lease en onderhoud. Dit is deels te wijten aan uitstel van investeringen op hardwaregebied (lease) en daardoor ook minder geld benodigd was voor het onderhoud.	860	
10.1	Frictie	Bij de decemberrapportage 2025 is een voorlopig bedrag van € 4.000.000 overgeheveld naar 2026. Na de overheveling zijn er echter nog facturen ontvangen die niet waren voorzien in 2025. Dat levert een nadeel op van € 1.000.000.		1.000
10.1	Wet Open Overheid (WOO)	Er hebben in 2025 geen uitgaven plaatsgevonden. Dit incidenteel budget wordt in 2026 ingezet voor het invullen van formatie.	110	
10.1	Zakelijke reis- en verblijfskosten.	Er is minder gebruik gemaakt van zakelijke dienstreizen. Daarnaast is in de begroting 2025 rekening gehouden met kosten van het bedrijfsvervoersplan ad € 350.000. Hier hebben geen uitgaven op plaatsgevonden.	370	
10.1	Opleidingen	Er is minder gebruik is gemaakt van opleidingstrajecten.	110	
10.1	HRM	Er is minder uitgegeven aan het onderzoek werkgeluk. Tevens zijn er gelden voor RVU en standplaatsvergoedingen betaald vanuit de frictie-begroting 2025.	185	
10.1	Voorziening voormalig personeel	Er zijn medewerkers ziek uit dienst getreden. In deze situatie heeft de gemeente een doorbetalingsverplichting van 10 jaar. Deze verplichting is opgenomen in de voorziening voormalig personeel.		970
	Baten			
10.1	Mutaties reserves	Doordat de lasten voor incidentele projecten lager zijn, is ook de beschikking over de algemene reserve lager.		385

10.3 Beleidsindicatoren

Overhead

De volgende vijf indicatoren hebben betrekking op elementen van de overhead:

	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Formatie in FTE	744	664	756
Bezetting in FTE	701	670	706
Apparaatskosten in €	39.474	42.664	36.421
* Externe inhuur in €	11.378	5.177	14.497
Overheadkosten in €	39.474	42.664	36.421

11.

Vennootschaps-
belasting

11. Vennootschapsbelasting

11.1 Vennootschapsbelasting

Vennootschapsbelasting

Vanaf 1 januari 2016 is de Wet modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen ingevoerd. De gemeente Land van Cuijk doet de aangifte voor alle activiteiten waar de gemeente Land van Cuijk optreedt als ondernemer en het winstoogmerk hanteert. De belangrijkste activiteiten zijn grondexploitaties en grondverkoop, opbrengsten buiten-reclame en verkoop van reststromen afval.

Bedrag waarvan het recht op verliescompensatie krachtens de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 bestaat (voormalige gemeenten Land van Cuijk)	31 december 2024	31 december 2025
Boxmeer	2.578	5.940
Grave	99	173
Sint Anthonis	1.589	2.098
Land van Cuijk	245	852
Totaal	4.511	9.063

Wat mag het kosten?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotingswijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
Lasten					
11. Vennootschapsbelasting					
11.1 Vennootschapsbelasting	0	0	0	39	39
Saldo	0	0	0	39	39

Toelichting 'Wat heeft het gekost?'

Er zijn geen afwijkingen > € 100.000.

12.

Onvoorzien

12. Onvoorzien

12.1 Onvoorzien

Onvoorzien

In het programma onvoorzien nemen wij een bedrag op voor casussen die op voorhand niet verwacht worden. De criteria hiervoor zijn onontkoombaar, onuitstelbaar en er zijn geen middelen opgenomen in de begroting.

Wat mag het kosten?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotings- wijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
Lasten					
12. Onvoorzien					
12.1 Onvoorzien	-299	10	-289	0	289
Saldo	-299	10	-289	0	289

Toelichting 'Wat heeft het gekost?'

Bedragen x € 1.000

Beleidsveld	Onderwerp	Toelichting	Voordeel	Nadeel
	Lasten			
12.1	Onvoorzien	In 2025 is bijna geen aanspraak gemaakt op de post onvoorzien.	290	

Paragrafen

Paragrafen

1. Lokale heffingen

Algemeen

In het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) is in artikel 10 een aantal eisen opgenomen waaraan deze paragraaf moet voldoen. Die eisen hebben tot doel meer transparantie in het besluitvormingsproces te bieden en daarmee een grotere betrokkenheid van alle belanghebbenden. Een ander doel is een betere vergelijkbaarheid van kosten en beleidsresultaten met andere gemeenten. Verder kan hiermee een versterkt inzicht in de financiële positie van de gemeenten worden bereikt.

Geraamde en werkelijke opbrengsten

In onderstaand overzicht zijn de geraamde en werkelijke opbrengsten 2025 van alle (niet gebonden) lokale heffingen. Ongebonden lokale heffingen, zoals de onroerende zaakbelastingen (OZB) en parkeerbelasting, rekenen we tot de algemene dekkingsmiddelen, omdat zij geen betrekking hebben op lasten van specifieke gemeentelijke dienstverlening in een inhoudelijk begrotingsprogramma.

Beleid ten aanzien van de lokale heffingen

De beleidskaders, dus ook die op het terrein van de lokale heffingen, zijn opgenomen in de programma's. Korthedshalve wordt hiernaar verwezen. De beleidsuitgangspunten met betrekking tot de kostendekking en de daaraan gekoppelde tariefstelling moeten op grond van de BBV in deze paragraaf zelf worden opgenomen.

Overzicht op hoofdlijnen diverse heffingen

In dit overzicht is geprobeerd inzichtelijk te maken hoe bij de berekening van tarieven van deze heffingen, die hoogstens kostendekkend mogen zijn, wordt geborgd dat de geraamde baten de ter zake geraamde lasten niet overschrijden. Voorts wordt vermeld wat de beleidsuitgangspunten zijn die ten grondslag liggen aan deze berekeningen en hoe deze uitgangspunten bij de tariefstelling zijn en worden gehanteerd.

Hiervoor staan de heffingen die in onze gemeenten worden geheven. Deze zijn gebaseerd op de Gemeentewet en de Wet milieubeheer en verder uitgewerkt in de belastingverordeningen. In dit onderdeel gaan wij met name in op de rioolheffingen, de reinigingsheffingen, de graf- en begrafenisrechten/lijkbezorgingsrechten en de leges. Volgens de toelichting op de BBV moet voor deze heffingen de kostendekking inzichtelijk worden gemaakt. De geraamde baten van deze heffingen mogen de ter zake geraamde lasten niet overschrijden. Anders gezegd: er mag geen "winst" worden gemaakt. Dat gebeurt ook niet.

Bij het opstellen van de tarieven en de leges wordt gebruikt gemaakt van de handreikingen Kostenonderbouwing uitgebracht door de VNG en de BBV-notitie Overhead. Bij het inzichtelijk maken van de kostendekkendheid van riolering, afval en begraven dient een berekening te worden gemaakt op basis van de volgens BBV toe te rekenen overhead.

Onroerende-zaakbelastingen

Onroerende-zaakbelastingen worden geheven van eigenaren van woningen en niet-woningen en van gebruikers van niet-woningen. De eigenaar/gebruiker op 1 januari van enig jaar is belastingplichtig voor het gehele jaar. Grondslag is

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotingswijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
Baten					
9. Algemene dekkingsmiddelen					
9.2 Lokale heffingen	28.667	-86	28.581	29.136	555

de waarde van de onroerende zaak die is vastgesteld met een WOZ-beschikking. Voor het belastingjaar 2025 geldt de waarde van de onroerende zaak per 1 januari 2024. Zoals in de uitgangspunten van deze begroting geformuleerd is een OZB opbrengststijging opgenomen van 4%. De regel hierbij is: stijgt de waarde, dan daalt het tarief, waarna de geraamde opbrengst gelijk blijft.

Rioolheffing

De beleidsuitgangspunten (artikel 10, onderdeel c van het BBV):

- Rioolheffing is een bestemmingsheffing.
- Met de rioolheffing kan de gemeente naast de zorg voor het riool tevens voorzieningen bekostigen op de zorg voor het hemelwater en grondwater.
- De lopende gemeentelijke rioleringsplannen zijn geactualiseerd en vervangen door een Water en rioleringsprogramma. Dit vormt de basis voor het tarief die opgenomen zijn in de programmabegroting 2025-2028.
- Via storting en aanwending van de gevormde voorziening kunnen de tarieven gelijkmatig worden ingezet.
- Beoordeeld is welke kosten van activiteiten toerekenbaar zijn en daarmee kunnen worden verhaald via de rioolheffing.
- De overhead is extra comptabel toegerekend.
- De BTW is extra comptabel toegerekend.
- De raming van de baten is tot stand gekomen op basis van historische opbrengsten, de ontwikkeling van het aantal belastingplichtigen en de tarieven 2025.
- In 2025 bedraagt de kostendekkendheid, op basis van de huidige tarieven 100%.

Hieronder volgt nog een overzicht ten aanzien van de berekening van de kostendekkendheid rioolheffing 2025.

Reinigingsheffingen

De beleidsuitgangspunten (artikel 10, onderdeel c van het BBV):

- Reinigingsheffingen omvatten de afvalstoffenheffing en de reinigingsrechten.
- De afvalstoffenheffing wordt geheven voor het inzamelen en verwerken van huishoudelijke afvalstoffen.
- Reinigingsrechten worden in rekening gebracht voor het op verzoek van belanghebbende ophalen van bedrijfsafval wat naar aard en omvang gelijkwaardig is aan huishoudelijke afvalstoffen.
- Beoordeeld is welke kosten van activiteiten toerekenbaar zijn en daarmee kunnen worden verhaald via de afvalstoffenheffing en het reinigingsrecht.
- De overhead is extra comptabel toegerekend.
- De BTW is extra comptabel toegerekend.
- De raming van de baten is tot stand gekomen op basis van historische opbrengsten, de ontwikkeling van het aantal belastingplichtigen en de tarieven 2025.
- In 2025 bedraagt de kostendekkendheid, op basis van de huidige tarieven 95%.

Hierna volgt nog een overzicht ten aanzien van de berekening van de kostendekkendheid reinigingsheffingen 2025.

Overzicht kostendekkendheid rioolheffing		
Kosten taakveld (directe kosten + toerekenbare indirecte kosten -/- overhead -/- BTW)	€ 9.609.000	
Inkomsten taakveld excl. heffingen (baatbelasting + huurinkomsten)	€ 21.000	
Netto kosten taakveld		€ 9.588.000
Toe te rekenen kosten:		
Overhead (conform financiële verordening LvC 2025 Art. 17 lid 3)	€ 1.410.000	
BTW	€ 842.000	
		€ 2.252.000
Totale kosten		€ 11.840.000
Opbrengst heffingen + aanwending voorziening		€ 11.840.000
Dekking		100%

Overzicht kostendekkendheid reinigingsheffingen

Kosten taakveld (directe kosten + toerekenbare indirecte kosten +/- overhead +/- BTW)	€ 11.711.000	
Inkomsten taakveld excl. heffingen (Opbrengsten afvalfonds)	€ 2.827.000	
Netto kosten taakveld		€ 8.884.000
Toe te rekenen kosten:		
Overhead (conform financiële verordening LvC 2025 Art. 17 lid 3)	€ 564.000	
BTW	€ 2.098.000	
		€ 2.663.000
Totale kosten		€ 11.547.000
Opbrengst heffingen		€ 10.992.000
Dekking		95%

Graf- en begrafenisrechten / lijkbezorgingsrechten

De beleidsuitgangspunten (artikel 10, onderdeel c van het BBV):

- De rechten worden geheven voor diensten die verband houden met het gebruik van de gemeentelijke begraafplaatsen.
- Bij het streven naar een verbetering van de kostendekking wordt permanent beoordeeld of de tarieven in de pas blijven lopen met de regionale tarieven.
- Het aantal begravingen neemt af ten opzichte van het aantal crematies.
- Verhoging van de tarieven kan leiden tot nog minder begravingen.

- Beoordeeld is welke kosten van activiteiten toerekenbaar zijn en daarmee kunnen worden verhaald via de graf- en begrafenisrechten.
- De overhead is extra comptabel toegerekend.
- De raming van de baten is tot stand gekomen door historische opbrengsten, de ontwikkeling van de aantallen en de tarieven.

Hieronder volgt nog een overzicht ten aanzien van de berekening van de kostendekkendheid graf- en begrafenisrechten 2025.

Overzicht kostendekkendheid graf- en begrafenisrechten

Kosten taakveld (directe kosten + toerekenbare indirecte kosten +/- overhead)	€ 818.000	
Netto kosten taakveld		€ 818.000
Toe te rekenen kosten:		
Overhead (conform financiële verordening LvC 2025 Art. 17 lid 3)		€ 236.000
Totale kosten		€ 1.054.000
Opbrengst heffingen		€ 307.000
Dekking		29%

Leges

De beleidsuitgangspunten (artikel 10, onderdeel c van het BBV):

- De tarieven zijn vooral gebaseerd op historische ervaringscijfers waarbij de gemiddelde tijdsbesteding, indien meetbaar, de basis vormt.
- Voor de berekening van de directe en indirecte kosten (overhead) zijn dezelfde uitgangspunten gehanteerd zoals die bij de rioolheffing, reinigingsheffingen en de graf- en begrafenisrechten.
- Als het om heel geringe aantallen gaat is aansluiting gezocht bij landelijk gangbare tarieven.
- Gelet op het maatschappelijk belang en/of de aard van de instelling of vereniging heeft de raad besloten voor een aantal diensten vrijstelling te verlenen.
- Door de Rijksoverheid zijn wettelijke legestarieven voorgeschreven die daarmee qua tariefstelling niet beïnvloedbaar zijn door gemeentelijke kostenberekeningen.
- De Rijksoverheid hanteert voor rijbewijzen en reisdocumenten wettelijke maxima.
- De raming van de baten is een resultaat van de historische opbrengsten, de ontwikkeling van de aantallen en de tarieven.
- Voor de legesbaten omgevingsvergunningen is de raming gecompliceerder. Bij incidentele grote bouwprojecten kan toerekening van de bate aan het incidentele jaar tot schommelingen leiden. Mocht blijken dat er structureel (3 jaar) meer leges worden ontvangen dan geraamd dan zal dat – in relatie tot de kosten van het in behandeling nemen – eventueel moeten worden vertaald in lagere tarieven.

In deze paragraaf moet op grond van het BBV een overzicht van baten en lasten (2025) worden opgenomen per hoofdstuk van de tarieventabel. Ook dient voor zover mogelijk de kostendekking per hoofdstuk worden gepresenteerd. Zoals bekend beoordeelt de belastingrechter uitsluitend de kostendekking op het niveau van de totale legesopbrengsten (toets artikel 229b Gemeentewet).

Lokale lastendruk

Hierna volgt een overzicht van de gemiddelde lokale lastendruk in 2025 voor iedere eigenaar / bewoner en huurder van een gemiddelde woning in de gemeente Land van Cuijk onderscheiden naar een meerpersoons- of eenpersoonshuishouden. Deze lasten bestaan uit de onroerendezaakbelastingen, de rioolheffingen en de afvalstoffenheffing.

Berekening belastingdruk per huishouden in euro's (afhankelijk van definitieve besluitvorming)	2024	2025	Verschil 2024 met 2025
<i>Eigenaar/bewoner (gemiddeld) Meerpersoonshuishouden</i>	€	€	€
Onroerende-zaakbelasting (OZB)	383	407	24
Afvalstoffenheffing	223	261	38
Rioolheffing eigenaar	124	126	2
Rioolheffing gebruiker	132	135	3
Totaal	862	929	67
Ontwikkeling gemiddelde woonlasten t.o.v. 2025			7,8%
<i>Eigenaar/bewoner (gemiddeld) Eenpersoonshuishouden</i>	€	€	€
Onroerende-zaakbelasting (OZB)	383	407	24
Afvalstoffenheffing	223	261	38
Rioolheffing eigenaar	124	126	2
Rioolheffing gebruiker	69	70	1
Totaal	799	864	65
Ontwikkeling gemiddelde woonlasten t.o.v. 2025			8,1%
<i>Huurder (gemiddeld) Meerpersoonshuishouden</i>	€	€	€
Afvalstoffenheffing	223	261	38
Rioolheffing gebruiker	132	135	3
Totaal	355	396	41
Ontwikkeling gemiddelde woonlasten			11,5%
<i>Huurder (gemiddeld) Eenpersoonshuishouden</i>	€	€	€
Afvalstoffenheffing	223	261	38
Rioolheffing gebruiker	69	70	1
Totaal	292	331	39
Ontwikkeling gemiddelde woonlasten			13,3%

De gemeente Land van Cuijk staat momenteel (2025) op de ranglijst van de gemiddelde woonlasten op de 159e plaats van de 346 gemeenten waarbij nummer 1 de goedkoopste is.

Kwijtscheldingsbeleid

Als een belastingplichtige over te weinig financiële middelen beschikt, kan kwijtschelding worden verleend. De kwijtscheldingsnormen in Land van Cuijk zijn zo ruim als wettelijk is toegestaan. Vermogensbestanddelen en onverantwoord bestedingsgedrag kunnen kwijtschelding in de weg staan. Het aanvragen van kwijtschelding is in veel gevallen eenvoudig. Dat kan desgewenst zelfs digitaal via DigiD. Men hoeft dan geen uitgebreid inlichtingenformulier in te vullen en verplichte bijlagen mee te sturen.

De gemeente laat het Bureau InformatieDiensten Nederland (BIDN)) voorheen Inlichtingenbureau een uitgebreide toets doen. Dit is een overheidsinstantie die daar helemaal voor is uitgerust. Het BIDN toetst of de aanvrager in aanmerking komt voor automatische kwijtschelding. Is dat niet het geval, dan ontvangt de gemeente zoveel mogelijk detail-informatie terug. Op die manier is de controle op rechtmatige verstrekking van kwijtschelding beter gewaarborgd. Voor de burger betekent dit dat zij veel minder gegevens hoeven te verstrekken. Als er een belemmering is om automatisch kwijtschelding te verlenen (bijvoorbeeld door vermogen of de kostendelersnorm), dan zal de aanvrager nadere informatie worden gevraagd.

Actuele ontwikkelingen

Ontwikkelingen voor gemeentelijke Belastingen en de Wet WOZ

Leegstandsheffing

Gemeenten mogen een leegstandheffing gaan heffen op woningen die meer dan een jaar leeg staan. Een amendement hiervoor kreeg op 23 september 2025 een meerderheid in de Tweede Kamer. Gemeenten kunnen zelf besluiten wanneer de heffing ingaat, hoe hoog de belasting wordt en wat de heffingsmaatstaf is (bijvoorbeeld de WOZ-waarde). In de gemeente Land van Cuijk wordt vooralsnog dit instrument niet ingezet omdat eerst een zorgvuldige afweging gemaakt dient te worden om dit instrument toe te passen, dit betekent dat er voldoende inzicht moet zijn in de omvang van de leegstand, welk deel daarvan structureel is en welk deel daarvan frictie betreft.

Beoogde ontwikkelingen in de WOZ

Verbeteringen en meer transparantie.

Op 22 november 2025 is de uitvoeringsregeling waarde-bepaling Wet waardering onroerende zaken gewijzigd. Per 1 januari 2026 betekent dit modernisering van het model taxatieverslag voor woningen en de introductie van een verificatieplicht voor waarderelevante objectgegevens. De modernisering vindt voor het eerst toepassing op taxaties die betrekking hebben op het kalenderjaar 2027. Daarnaast beoogt de verificatie van objectgegevens een informeel correctiemoment tussen gemeente en woning-eigenaar te creëren, zodat onjuistheden kunnen worden hersteld zonder bezwaarprocedure.

2. Weerstandsvermogen en risicobeheersing

1. Inleiding

De paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing zet uiteen in welke mate de gemeente in staat is om financiële tegenvallers op te vangen en geeft vervolgens de ontwikkeling van een aantal financiële kengetallen weer. Het weerstandsvermogen wordt uitdrukt in een ratio waarbij de risico's worden afgezet tegen het beschikbare vermogen om de risico's af te dekken. De kengetallen bevorderen het inzicht in de financiële positie en de vergelijkbaarheid met andere gemeente, deze komen in het laatste onderdeel aan bod.

2. Beschikbare weerstandscapaciteit

De beschikbare weerstandscapaciteit bestaat uit de middelen en mogelijkheden waarover de gemeente beschikt of kan beschikken om niet begrote kosten te dekken. Onderscheid wordt gemaakt in incidentele en structurele weerstandscapaciteit. Dit is wenselijk, omdat je een risico met structurele gevolgen niet wilt dekken met incidentele middelen en anderzijds voor een incidenteel risico geen structurele maatregelen wilt nemen. Conform de Nota Risicomanagement Land van Cuijk worden de volgende onderdelen tot de weerstandscapaciteit gerekend:

a. Begrotingsruimte (structureel)

De meerjarenbegroting van de gemeente moet structureel en reëel in evenwicht zijn. Als de begroting en meerjarenraming sluit met een positief saldo, is er sprake van begrotingsruimte. Momenteel sluit de begroting 2026 met een positief saldo echter sluit de meerjarenraming met een tekort in 2029. Daarom wordt uitgegaan van een begrotingsruimte die nihil is.

b. Onbenutte belastingcapaciteit (structureel)

De onbenutte belastingcapaciteit is de ruimte die nog aanwezig is tussen de huidige opbrengst en de maximaal toegestane belastingopbrengst. Hierbij kijkt de gemeente Land van Cuijk alleen naar de OZB. De onbenutte belastingcapaciteit bij de OZB is zo groot als het verschil tussen het gehanteerde tarief en het tarief om tot een artikel 12 gemeente gerekend te worden. Het meest recente percentage van de WOZ-waarde voor toelating tot artikel 12 is vastgesteld op 0,1648. Het gewogen gemiddelde percentage 2025 voor de gemeente Land van Cuijk bedraagt 0,1455. Daarom bedraagt de ruimte 0,019% van de totale waarde woningen+ waarde niet-woningen gebruikers+ waarde niet-woningen eigenaren is € 3,9 mln.

c. Onvoorzien structureel

Er is geen vast jaarlijks bedrag opgenomen in de begroting voor structurele onvoorziene, onvermijdelijke en onuitstelbare uitgaven.

d. Onvoorzien incidenteel

Er is een vast jaarlijks bedrag opgenomen in de begroting voor incidentele onvoorziene, onvermijdelijke en onuitstelbare uitgaven ter grootte van € 299.000.

e. Algemene reserve

De algemene reserve is onderdeel van het eigen vermogen en wordt gevormd uit de overschotten van de exploitatie en is in principe vrij aanwendbaar. De algemene reserve bedraagt per 31-12-2025 € 120.855.000.

f. Verpachte landbouwgronden

Volgens de Nota Risicomanagement Land van Cuijk worden alleen de (verpachte) landbouwgrond toegerekend tot de weerstandscapaciteit met een onderscheid tussen lang en korte verpachting. Deze gronden zijn duidelijk geregistreerd, goed verhandelbaar, zijn goed te waarderen en tasten het functioneren van de gemeente bij verkoop niet aan. Op basis van cijfers van de ASR bedraagt de gemiddelde grondprijs van bouw- en grasland in onze regio op € 9,20 per m2. Voor lange verpachting wordt uitgegaan van waarde van 60% van deze grondprijs en voor korte verpachting een waarde van 70%. Het areaal betreft 1199 hectare lange verpachting en 418 hectare korte verpachting betreft. De waarde van de stille reserve wordt hiermee bepaald op € 93.093.000.

Hiermee komt de structurele weerstandscapaciteit op € 4 mln. en de incidentele weerstandscapaciteit op € 214 mln. in totaal op € 218 mln.

3. Benodigde weerstandscapaciteit

Om het weerstandsvermogen te kunnen beoordelen, is naast de weerstandscapaciteit ook inzicht nodig in de omvang van de risico's. Het uitvoering geven aan beleid is inherent aan het nemen van risico's.

De gemeente brengt op diverse vlakken risico's in beeld. De standaard opzet van meest voorkomende risico's in gemeentelijke risicoparagrafen 2018 2021 door de VNG is losgelaten. Er is meer toegespitst naar de risico's voor de gemeente Land van Cuijk. Het verder integreren van het risicomanagement in de P&C-cyclus is een doorlopend proces waar momenteel verder wordt opgepakt richting de begroting 2027. Wij definiëren een risico als een onzekere gebeurtenis die een (nadelig) effect heeft op het behalen van de doelstelling. Het tot elke prijs ieder risico uitsluiten is niet een doel op zich.

Evenmin kunnen risico's onvoorwaardelijk worden aanvaard. We willen zo min mogelijk voor onverwachte verrassingen komen te staan. We hanteren hiervoor de volgende kans en impact klassen:

Kans klassen	Financiële impact klassen
1. Zeer klein (1%)	1. Schade kleiner dan 10.000
2. Klein (10%)	2. Schade van 10.000 tot 100.000
3. Matig (25%)	3. Schade van 100.000 tot 500.000
4. Groot (50%)	4. Schade van 500.000 tot 1.000.000
5. Zeer groot (75%)	5. Schade groter dan 1.000.000

De voornaamste risico's zijn weergegeven in een risico-matrix en deze worden vervolgens afzonderlijk toegelicht in de risicotabel. Hierbij wordt een inschatting gemaakt van de kans en impact. We gebruiken, volgens het vast-gestelde risicobeleid, daarvoor de volgende indeling:

Kans →

↓Impact	1. Zeer klein	2. Klein	3. Matig	4. Groot	5. Zeer groot
1. Zeer klein					
2. Klein					
3. Matig					
4. Groot					
5. Zeer groot					

#	Risico/ gebeurtenis	Toelichting	Kans	#	Impact	#	Risico- score	Risicobedrag
1	Jeugd	De Jeugdwet betreft een open-einderegeling waardoor volumes en kosten niet zijn begrensd. De afgelopen jaren zien we (landelijk) een stijging in het aantal jeugdigen dat een beroep doet op jeugdhulp. Hierdoor bestaat het risico dat de beschikbare middelen niet toereikend zijn om aan de daadwerkelijke zorgvraag te voldoen.	75%	5	Schade groter dan 1.000.000	5	25	€ 2.500.000
2	WMO	De Wmo betreft een open-einderegeling waardoor volumes en kosten niet zijn begrensd. De afgelopen jaren zien we (landelijk) een stijging in het aantal inwoners dat een beroep doet op de Wmo, mede veroorzaakt door de vergrijzing en het abonnements-tarief. Hierdoor bestaat het risico dat de beschikbare middelen niet toereikend zijn om aan de daadwerkelijke zorgvraag te voldoen.	50%	4	Schade groter dan 1.000.000	5	20	€ 1.250.000

#	Risico/ gebeurtenis	Toelichting	Kans	#	Impact	#	Risico- score	Risicobedrag
3	Grote majeure ontwikkelingen irt de gemeentelijke uitgaven.	De huidige cumulatie van ontwikkelingen maakt dat de gemeente bij met name de uitvoering van projecten te maken heeft met schaarste aan personeel, schaarste aan materialen, schaarste aan energiebronnen en -dragers en beperkingen als gevolg van de milieu- en stikstofproblematiek en netcongestie. Hierdoor kunnen projecten uitlopen waardoor de projecten ook duurder worden. Daarnaast zien we ook als gevolg van de geopolitieke spanningen een breder risico over de gehele gemeentelijke begroting met betrekking tot het stijgen van kosten. Daarom wordt uitgegaan van een risico van 5% kostenstijging op het totaal van de investeringen/door de gemiddelde afschrijvingstermijn plus een extra kostenstijging van 0,5% van het begrotingstotaal 2026.	50%	4	Schade groter dan 1.000.000	5	20	€ 2.317.203
4	Juridische risico's	De gemeente heeft een aantal juridische risico's lopen, deze worden ingeschat op een totaal bedrag van 10.000.000.	25%	3	Schade groter dan 1.000.000	5	15	€ 10.000.000
5	Structurele tegenvallers algemene uitkering	De laatste jaren is er veel onduidelijkheid geweest rondom de hoogte van de algemene uitkering. Door de huidige landelijke politieke situatie blijft dit onzeker.	25%	3	Schade groter dan 1.000.000	5	15	€ 2.000.000
6	Digitalisering en informatie-veiligheid	De toenemende digitalisering biedt zowel kansen als bedreigingen. Kansen zijn dat een gemeente de dienstverlening en de taken efficiënter en gebruiksvriendelijker kan vervullen. De bedreigingen komen neer op het kunnen weerstaan van cybercriminaliteit, geen goede gegevensbescherming en/of langdurige uitval van systemen. Een cybercrisis is iedere (opzettelijke) verstoring, uitval of misbruik van een gedigitaliseerd proces, (informatie-) systeem of informatie-dienst die de maatschappelijke continuïteit, openbare orde en veiligheid bedreigt of verstoort.	25%	3	Schade groter dan 1.000.000	5	15	€ 5.000.000

#	Risico/ gebeurtenis	Toelichting	Kans	#	Impact	#	Risico- score	Risicobedrag
6	Digitalisering en informatie-veiligheid (vervolg)	Mogelijke (financiële) risico's • Bij ransomware: wel of niet betalen van het losgeld (kan onder andere effect en effectduur beïnvloeden); • Inhuur: inschakelen forensische experts en digitale experts van buiten; • Vrijgeven systeem: duur van monitoring van het systeem na (mogelijke) infectie ten opzichte van het vrijgeven van het systeem; • Herstel systemen: kosten tot herstel getroffen systemen; • Uitschakeling (nog niet getroffen) systemen: uitschakelen van systemen en/of applicaties waardoor bepaalde bedrijfsprocessen stilvallen met als doel isolatie, maar met als gevolg onduidelijke keteneffecten; • Voortgang dienstverlening: dienstverlening valt stil vanuit getroffen en nog niet getroffen systemen. • Datalek van privacygevoelige informatie. Iedere gemeente behoort te voldoen aan de Baseline Informatiebeveiliging Nederlandse Overheid (BIO). Dit is het minimumniveau van maatregelen dat dient te zijn geïmplementeerd. De onzekerheid op de mogelijke financiële impact van inbreuken op de integriteit, vertrouwelijkheid en beschikbaarheid van gegevens is in het algemeen, dus niet voor een specifiek geval, bijzonder groot. Dit is afhankelijk van de zwaarte van het incident.						

#	Risico/ gebeurtenis	Toelichting	Kans	#	Impact	#	Risico- score	Risicobedrag
7	Gemeen- schappelijke regelingen	Elke gemeente heeft te maken met gemeenschappelijke regelingen. De invloed die een gemeente erop kan uitoefenen verschilt per partij. Conform artikel 15 BBV dient in de paragraaf verbonden partijen de eventuele risico's van de gemeenschappelijke regeling voor de financiële positie van de gemeente opgenomen te worden. Bij de bepaling van het risico wordt gekeken naar de totale bijdrage van de gemeente en een stijgingspercentage van 2% voor onze bijdrage.	25%	3	100.000 500.000	4	12	€ 642.750
8	Grondbeleid en ruimtelijke ontwikkelingen	Achter het vaak genoemde risico van grondexploitatiekortingen gaan meerdere maatschappelijke uitdagingen schuil. In de eerste plaats de krapte op de woningmarkt en de landelijke gestuurde bouwopgave. Ook zaken zoals de omgevingswet, de verduurzamingsopdracht, de stikstofproblematiek en netcongestie raken het gemeentelijk grondbeleid. Grondbeleid – zoals vastgelegd in de nota Grondbeleid Land van Cuijk – is geen doel op zich maar een middel. Het is een middel om ruimtelijke doelstellingen op het gebied van de volkshuisvesting, lokale economie, natuur en groen, infrastructuur en maatschappelijke voorzieningen te realiseren. De gemeente dient een passend financieel weerstandsvermogen op te bouwen voor de risico's van grondexploitaties. Risico's door het effect van vertraging van de opbrengsten, het effect van een lagere indexering van de opbrengsten, het effect van stijging van de rente. Om risico's te voorkomen wordt bij het opstellen en actualiseren van de grondexploitaties uitgegaan van het meest aannemelijk scenario en een conservatieve insteek. Voor de risicoberekening hanteren we de IFLO-norm. Deze norm is een manier om het minimaal noodzakelijke weerstandscapaciteit te bepalen. De norm bestaat uit 2 elementen: a. 10% van de boekwaarden van de exploitaties; b. 10% van de nog te maken kosten in deze exploitaties.	10%	2	Schade groter dan 1.000.000	5	10	€ 13.333.476

#	Risico/ gebeurtenis	Toelichting	Kans	#	Impact	#	Risico- score	Risicobedrag
9	Garant- stellingen	De gemeente heeft zich in het verleden garant gesteld voor een aantal geldleningen. De meeste garantstellingen zijn overgedragen aan het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) en het Waarborgfonds Eigen Woningen. Bij problemen worden deze fondsen als eerste aangesproken. De overige verstrekte geldleningen bedragen € 1 mln.	10%	2	Schade groter dan 1.000.000	5	10	€ 1.024.000
10	Uitgaven Levens- onderhoud	De Participatiewet kent eveneens het karakter van een open-einde-regeling. Dit houdt in dat iedereen die voldoet aan de wettelijke voorwaarden recht heeft op een uitkering, ongeacht het aantal rechthebbenden. Het aantal uitkeringsgerechtigden en daarmee de totale lasten zijn vooraf niet exact te bepalen.	25%	3	100.000-500.000	3	9	€ 490.000
11	Uitgaven Gemeentelijk Armoedebeleid	De raming van de uitgaven voor het gemeentelijk armoedebeleid is gebaseerd op de huidige volumes van gebruik en aanvragen. De afgelopen tijd zien we een stijgende lijn in het beroep op de armoederegelingen. We kunnen momenteel niet inschatten of deze stijging structureel van aard is. Als de stijging structureel van aard blijkt te zijn, kan dit tot hogere uitgaven leiden.	25%	3	100.000-500.000	3	9	€ 250.000
					Totaal			€ 38.807.429

Bovenstaande risico's leiden tot een totaal financieel risico van € 38.807.000. Uitgaande van een zekerheidspercentage van 90% leidt dit tot een benodigde weerstandscapaciteit van € 34.927.000.

4. Ratio weerstandsvermogen

Het in stand houden van voldoende weerstandsvermogen is van belang om de continuïteit van de organisatie bij de uitvoering van het vastgestelde beleid te waarborgen, zodat de organisatiedoelstellingen behaald worden. Het weerstandsvermogen wordt uitgedrukt in een verhoudingsgetal, de weerstandsratio. Deze ratio wordt bepaald door de beschikbare weerstandscapaciteit te delen door de benodigde weerstandscapaciteit.

Ratio Land van Cuijk jaarrekening 2025: € 218.154.000 / € 34.927.000 = 6,2

In het Rekenkamerrapport Financiële positie gemeente Land van Cuijk in beeld wordt aanbevolen om kritisch te kijken naar de verpachtingen als onderdeel van het beschikbare weerstandsvermogen. Wanneer deze buiten beschouwing worden gelaten komt de ratio uit op: € 125.061.000 / € 34.927.000 = 3,6

Onderstaande waarderingstabel is opgenomen in de Nota Risicomanagement Land van Cuijk:

Waarderingscijfer	Ratio weerstandsvermogen	Betekenis
A	>2	Uitstekend
B	1,4 < x < 2	Ruim voldoende
C	1,0 < x < 1,4	Voldoende
D	0,8 < x < 1,0	Matig
E	0,6 < x < 0,8	Onvoldoende
F	< 0,6	Ruim onvoldoende

Als beleidsregel is in de Nota Risicomanagement opgenomen: de ratio van het weerstandsvermogen dient minimaal uit te komen op het waarderingscijfer B (ruim voldoende) volgens de waarderingstabel. Indien de ratio lager uitvalt dan B, wordt er een plan aan de raad voorgelegd om de beschikbare weerstandscapaciteit te vergroten en/of de benodigde weerstandscapaciteit te verlagen.

Conclusie:

De weerstandsratio van de gemeente Land van Cuijk is in beide gevallen uitstekend, waarderingscijfer A.

5. Financiële kengetallen

Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) bepaalt dat gemeenten een basis-set van vijf financiële kengetallen moeten opnemen in de begroting en jaarrekening. Het betreft de volgende kengetallen:

- Netto schuldquote en deze gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen.
- Solvabiliteitsratio.
- Grondexploitatie.
- Structurele exploitatieruimte.
- Belastingcapaciteit.

Doel van deze kengetallen is om u op eenvoudige wijze inzicht te geven in de financiële positie van de gemeente.

Kengetallen	Jaarverslag 2024	Begroting 2025 (P)	Jaarverslag 2025
Netto schuldquote	35%	122%	35%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	29%	117%	28%
Solvabiliteitsratio	48%	25%	49%
Structurele exploitatieruimte	6%	0%	7%
Grondexploitatie	5%	8%	4%
Belastingcapaciteit	87%	93%	88%

Netto schuldquote

Dit kengetal geeft inzicht in het niveau van de schuldenlast van de gemeente ten opzichte van de eigen middelen. Het geeft zodoende een indicatie in welke mate de rentelasten en aflossingen op de exploitatie drukken. Een normale netto schuldenlast ligt tussen de 0% en 100%. Matig is tot 130% en daarna is dit slechter.

Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan zijn financiële verplichtingen te voldoen. Onder de 20% wordt bestempeld als 'meest risicovol'.

Grondexploitatie

De afgelopen jaren is gebleken dat de grondexploitatie een forse impact kan hebben op de financiële positie van een gemeente. Het kengetal grondexploitatie geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale (geraamde) baten. Hoe lager dit percentage, hoe beter. Boven de 35% wordt gezien als 'meest risicovol'.

Structurele exploitatieruimte

Voor de beoordeling van de financiële positie is het ook van belang te kijken naar de structurele baten en structurele lasten. Structurele baten zijn bijvoorbeeld de algemene uitkering uit het gemeentefonds en de opbrengsten uit de onroerendezaakbelasting (OZB). Dit

kengetal geeft aan hoe groot de structurele exploitatieruimte is, doordat wordt gekeken naar de structurele baten en structurele lasten en deze worden vergeleken met de totale baten. Hoe hoger dit percentage, hoe beter. In onderstaande grafiek wordt dit kengetal weergegeven als de mate waarin structurele lasten worden gedekt door structurele baten.

Belastingcapaciteit

Dit kengetal geeft inzicht hoe de belastingdruk in de gemeente zich verhoudt ten opzichte van het landelijk gemiddelde.

Positie gemeente Land van Cuijk

In de nota Risicomanagement Land van Cuijk is een methode vastgesteld om de kengetallen in samenhang te beoordelen. Op deze wijze kan een totaal oordeel worden gegeven over de financiële positie van de gemeente Land van Cuijk in vergelijking met voorgaande jaren/komende jaren. Ook kan de financiële positie worden vergeleken met andere gemeenten.

Conclusie:

In de Nota Risicomanagement Land van Cuijk is de streefwaarde van het totaalcijfer van de kengetallen bepaald op 78 punten en is minimaal 60 punten. Komt het puntentotaal onder de 70, dan wordt dit toegelicht en aangegeven hoe en wanneer het weer uitkomt op minimaal 70 punten. De score van 87 is gelijk aan de score in 2024.

Kengetal	Jaarverslag 2025	Score	Toelichting
Netto gecorrigeerde schuldquote	28%	30	De netto gecorrigeerde schuldquote heeft als score 'minst risicovol'. Vergelijkbaar met 2024.
Solvabiliteitsratio	49%	27	De solvabiliteit heeft als score 'neutraal'. Vergelijkbaar met de score in de jaarstukken 2024.
Grondexploitatie	4%	15	De grondexploitatie heeft als score 'minst risicovol'. Ten opzichte van de jaarrekening 2024 neemt dit kengetal af wat als positief kan worden gezien.
Structurele exploitatieruimte	7%	10	De structurele exploitatieruimte heeft als score 'minst risicovol'. Ongeveer vergelijkbaar met de waarde in 2024.
Belastingcapaciteit	88%	5	De belastingcapaciteit heeft als score 'minst risicovol'. Dit kengetal is vergelijkbaar met de score in 2024.
Totaalcijfer		87	

3. Onderhoud kapitaalgoederen

Algemeen

De paragraaf onderhoud kapitaalgoederen geeft een dwarsdoorsnede van de begroting. Lasten van onderhoud komen op diverse programma's voor. Met het onderhoud van kapitaalgoederen is een substantieel deel van de begroting gemoeid. Het betreft onderhoud van kapitaalgoederen voor:

- Wegen
- Openbare verlichting
- Groen
- Bomen
- Bos- en natuurterreinen
- Speelvoorzieningen
- Riolering
- Gebouwen
- Civiele objecten

In deze paragraaf wordt ingegaan op het beleidskader, het uit het beleid voortvloeiende financiële consequenties en de vertaling van de financiële consequenties in de begroting. In de diverse tabellen staat een * bij exploitatie, dit betekent dat de kapitaallasten ten laste van de exploitatie komen. De volgende beheerplannen zijn in 2023 door de raad vastgesteld in het kader van integraal beheer openbare ruimte (IBOR).

Openbare ruimte

De openbare ruimte wordt intensief gebruikt en is steeds belangrijker als ontmoetings- en verblijfsplek. De gebruikers van deze openbare ruimte verwachten dat deze aantrekkelijk is en aansluit op de behoeften. Het uitgangspunt daarbij is dat de openbare ruimte schoon, heel en veilig is.

We staan voor een complexe opgave om de groeiende druk op onze wegen, pleinen en parken op een duurzame en zo kostenefficiënte wijze in te richten en te beheren. De grote vraagstukken zoals de energietransitie, klimaatadaptatie, grondstoffenschaarste en gezondheid hebben een sterke relatie met het beheer van de openbare ruimte.

De komende decennia staat ook de gemeente Land van Cuijk voor grote vervangingsopgaven. De grootste groei van de dorpen vond plaats in de naoorlogse periode. Veel gebouwen, infrastructuur en beplantingen uit die tijd moeten worden vernieuwd of vervangen. Deze vervangingsopgave is een grote kans voor vernieuwing en de verbinding met de sociaalmaatschappelijke opgaven. Kansen om gebieden gasloos te maken, klimaatadaptief en circulair.

De kwaliteit van de openbare ruimte, en daarmee ook het beheer, is van groot belang voor de lokale economie en de leefbaarheid in de kernen. Deze kwaliteit willen we minimaal vasthouden, waar mogelijk naar een hoger niveau tillen en aan laten sluiten bij het veranderend gebruik. In 2023 heeft harmonisatie van de diverse beheer- en beleidsplannen plaatsgevonden. Alle afzonderlijke beheerplannen zijn middels het integraal beheerplan openbare ruimte (IBOR) door de gemeenteraad vastgesteld en geven de uitvoeringskaders voor alle onderdelen in de openbare ruimte voor de komende jaren mee.

Beheerplan	Datum vaststelling	Cyclus	Jaar herziening
Beheerplan wegen	sep 23	5 jaar	2028
Beheerplan openbare verlichting	sep 23	5 jaar	2028
Beheerplan groen	sep 23	5 jaar	2028
Beheerplan bomen	sep 23	5 jaar	2028
Beheerplan bos- en natuurterreinen	sep 23	5 jaar	2028
Beheerplan speelvoorzieningen	sep 23	5 jaar	2028
Beheerplan civieltechnische objecten	sep 23	5 jaar	2028
Beheerplan vastgoed	dec 23	5 jaar	2028
Water- en rioleringsprogramma (Wrp)	dec 23	3 jaar	2026

Wegen

Een grote gemeente als Land van Cuijk heeft ook een groot areaal aan wegen/verhardingen. In onderstaande tabel een onderverdeling.

Omschrijving	Eenheid	Aantal
Asfaltverharding	m2	4.800.000
Elementenverharding (beton)	m2	2.400.000
Elementenverharding (gebakken materiaal)	m2	713.000
Betonverharding	m2	184.000
Zand -en halfverharde wegen	m2	1.700.000
Bermen (verhard)	m2	245.000
Markeringen (belijning)	km	560
Markeringen (figuratie)	m2	25.000

De wegverharding wordt, volgens de beleidsuitgangspunten van het integraal beheer openbare ruimte (IBOR) op beeldkwaliteit onderhouden. Hiervoor geldt kwaliteitsniveau B, met uitzondering van de centrumgebieden waarvoor A-niveau geldt. In 2025 is aan 210.000 m2 asfalt verharding groot onderhoud verricht.

We richten ons verder op een integrale aanpak om zoveel mogelijk werk met werk te kunnen maken. Denk daarbij aan combinatie met rioleringswerkzaamheden, verbeteren bereikbaarheid en verkeersveiligheid, werkzaamheden nutsbedrijven en woningbouwprojecten. Inmiddels lopen 80 civieltechnische projecten.

Financiële consequenties beleidskader

Omschrijving beheerplan wegen	Begroting	Jaarrekening	Dekking uit
Onderhoud verharding (groot onderhoud)	€ 2.949.000	€ 3.007.000	Exploitatie
Onderhoud verharding (levensduurverlengend)	€ 1.300.000	€ 1.634.000	Exploitatie*
Vervanging verhardingen	€ 1.788.000	€ 780.155	Exploitatie*
Onderhoud belijning en markeringen	€ 179.000	€ 128.000	Exploitatie
Onderhoud onverharde wegen	€ 128.000	€ 67.000	Exploitatie
Onderhoud wegbermen	€ 226.000	€ 214.000	Exploitatie
Verstevigen wegbermen	€ 475.000	€ 475.000	Exploitatie*
Vervangingsinvesteringen uit eerdere jaren	€ 2.489.000	€ 846.000	Exploitatie*

Openbare verlichting

In het kader van integraal beheer openbare ruimte (IBOR) valt ook het beheer van de openbare verlichting. De missie voor de openbare verlichting is het realiseren en in stand houden van een duurzame en betrouwbare openbare verlichting, waarbij de burger zich veilig voelt in het openbaar gebied. De gemeente kiest er voor om nieuw te plaatsen verlichting tijdens nachtelijke uren te dimmen. In het buitengebied gaat de gemeente terughoudend om met verlichten om onnodige lichtvervuiling tegen te gaan. De gemeente heeft zo'n 22.500 lichtmasten in beheer.

In 2025 is het areaal toegenomen met 250 nieuwe lichtmasten naar aanleiding van diverse projecten. Daarnaast hebben we 600 masten vervangen en ook nog eens 750 armaturen. Momenteel is 82% van het areaal led-verlichting.

Verder in beheer 70 evenementkasten, 11 verkeersregelinstallaties, 8 afsluitsystemen en 242 reclamerdragers in de openbare ruimte.

Financiële consequenties beleidskader

Omschrijving beheerplan openbare verlichting	Begroting	Jaarrekening	Dekking uit
Onderhoud openbare verlichting	€ 350.000	€ 396.000	Exploitatie
Vervanging openbare verlichting	€ 864.000	€ 770.000	Exploitatie*

Groen

Het openbaar groen wordt, volgens de beleidsuitgangspunten van het integraal beheer openbare ruimte (IBOR) op beeldkwaliteit onderhouden. Hiervoor geldt kwaliteitsniveau B, met uitzondering van de centrumgebieden (A). Het openbaar groen draagt bij aan een prettige leefomgeving en draagt bij aan klimaatadaptatie. Bij vervanging of reconstructie van groen wordt gezocht naar een integrale aanpak met andere beheeropgaven. Onderstaand een overzicht van de actuele kengetallen (bij benadering):

Omschrijving	Eenheid	Aantal
Bosplantsoen (binnen de bebouwde kom)	m2	659.000
Vaste planten	m2	48.000
Wisselperken	stuks	38
Bodembedekkers	m2	143.000
Heesters	m2	317.000
Hagen	m2	96.000
Grasveld	m2	1.370.000
Ruw gras (niet zijnde berm, binnen bebouwde kom)	m2	2.100.000
Bloemrijk gras	m2	37.000
Ruigte	m2	59.000
Ruigte (berm)	are	35.000
Ruw gras (berm)	are	26.000

Financiële consequenties beleidskader

Omschrijving beheerplan groen	Begroting	Jaarrekening	Dekking uit
Onderhoud openbaar groen	€ 4.450.000	€ 4.587.000	Exploitatie
Vervanging groen	€ 575.000	€ 575.000	Exploitatie*
Vervangingsinvesteringen uit eerdere jaren	€ 191.000	€ 191.000	Exploitatie*

Wat is gerealiseerd:

Op basis van inspecties zijn op diverse locaties klein herstelwerk aan beplantingen uitgevoerd om de technische kwaliteit op orde te houden. Daarnaast zijn plantvakken omgevormd naar ecologische bloemrijke bermen.

Ook is de laatste fase groenrenovatie Padbroek uitgevoerd met uitzondering van de Wezelhof. Wezelhof wordt in 2026 apart uitgewerkt vanwege complexiteit met muren en trappen.

Bomen

De gemeente Land van Cuijk heeft een groot areaal aan bomen. Het betreft zo'n 90.000 stuks. Bomen dragen bij aan het tegengaan van hittestress door het bieden van natuurlijke verkoeling. Verder dragen bomen bij aan leefgenot voor mens en dier. Het beheer van de bomen vindt plaats op basis van periodieke inspecties, waarbij veiligheid een leidend uitgangspunt is. Bij vervanging van bomen wordt vooral gezocht naar een integrale aanpak met andere beheeronderdelen.

Wat is gerealiseerd:

In 2025 is een derde van het bomenbestand gecontroleerd en worden indien nodig gesnoeid in 2026. Daarnaast zijn (in het kader van veiligheid) circa 500 bomen op basis van deze inspectie gekapt. In het najaar zijn weer circa 500 bomen herplant en nog circa 300 extra op locaties die beschikbaar waren, waar ooit een boom heeft gestaan. Eikenprocessierups beheersing en groeiplaatsverbeteringen zijn uitgevoerd.

Financiële consequenties beleidskader

Omschrijving beheerplan bomen	Begroting	Jaarrekening	Dekking uit
Onderhoud bomen	€ 1.361.000	€ 1.427.000	Exploitatie
Vervanging bomen	€ 1.110.000	1.110.000	Exploitatie*
Vervangingsinvesteringen uit eerdere jaren	€ 372.000	€ 372.000	Exploitatie*

Bos- en natuurterreinen

De gemeente Land van Cuijk heeft een groene uitstraling en derhalve ook een grote omvang aan bos -en natuurterreinen in beheer. Voor bos -en natuurterreinen geldt dat er geen specifiek beheerniveau is vastgesteld. Het beheer sluit aan op de index "natuur en landschap" van de provincie. Voor terreinen die hieraan voldoen geldt instandhoudingsbeheer, voor de terreinen die hier nog niet aan voldoen geldt ontwikkelingsbeheer. Onderstaand een overzicht van het areaal aan bos -en natuuronderdelen:

Omschrijving	Eenheid	Aantal
Amfibieënpoolen	stuks	195
Bos met accent productie	ha	495
Bos met accent recreatie	ha	100
Cultuurbos	ha	90
Knipscheerheg struweel (Maasheggen)	km	105
Droge heide	ha	16
Droog bos met accent natuur	ha	210
Houtwallen jeneverbes struweel	ha	8
Klein bosje	ha	10
Knip -en scheerheg	ha	3
Kruiden -en faunarijk grasland	ha	155
Nat hooiland	ha	5
Nat bos met accent natuur	ha	20
Dassenraster	km	10
Veekerend raster	km	20

Financiële consequenties beleidskader

Omschrijving beheerplan bos- en natuurterreinen	Begroting	Jaarrekening	Dekking uit
Onderhoud bos- en natuurterreinen	€ 496.000	€ 488.000	Exploitatie

Wat is gerealiseerd:

Op basis van veiligheidsinspecties op houtopstanden/ landschapselementen zijn er onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd. Daarnaast zijn poelen en sloten opgeschoond. Deze werkzaamheden vinden gefaseerd plaats om de impact op de omgeving te beperken. Tevens zijn enkele oude Maasheggen gerestaureerd.

Speelvoorzieningen

De gemeentelijke speelvoorzieningen dragen bij aan tal van thema's als ontmoeten in de buitenruimte en natuurlijk het bewegen. De insteek is dat speelvoorzieningen uitdagend zijn, ruimte bieden voor samenspelen, maar ook voor vrij spel en dat het bijdraagt aan vergroenen en landschapsverbetering om zo onder andere ook bij te dragen aan een klimaatadaptieve leefomgeving. Voor speelvoorzieningen geldt dat er functioneel beheer plaats vindt: de veiligheid en de technische kwaliteit is van primair belang. De gemeente heeft het onderstaande areaal aan speelvoorzieningen in beheer:

Omschrijving	Eenheid	Aantal
Speeltoestellen	stuks	1081
Sporttoestellen	stuks	399
Speelprikkels	stuks	101
Verhardingen	m2	11.200
Veiligheidsondergrond	m2	35.000

Financiële consequenties beleidskader

Omschrijving beheerplan speelvoorzieningen	Begroting	Jaarrekening	Dekking uit
Onderhoud speelvoorzieningen	€ 179.000	€ 169.000	Exploitatie
Vervanging speelvoorzieningen	€ 700.000	€ 626.000	Exploitatie*

Wat is gerealiseerd:

Op basis van jaarlijkse inspecties zijn onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd aan onze speeltoestellen. De val ondergronden zijn een paar keer per jaar schoongemaakt en speeltoestellen zijn op basis van onderhoud vervangen. Ook zijn 15 speelplekken compleet omgevormd met inbreng van burgerparticipatie om zo plekken te maken waar kinderen meer samen kunnen spelen.

Riolering

De voormalige, afzonderlijke gemeenten kenden ieder hun eigen VGRP, maar vanuit het samenwerkingsverband Land van Cuijk is het beleid op dit vlak al grotendeels geharmoniseerd en in 2023 formeel bekrachtigd met het vaststellen van het “programma water en riolering 2024 2026”.

De specifieke aandachtspunten in de planperiode zijn:

- Data verder op orde krijgen zodat er goede “wateroverlast berekeningen” kunnen worden gemaakt;
- Onderzoek naar H₂S-gassen;
- Klimaatbestendigheid vergroten binnen de gemeente, o.a. met de projectgroep Klimaatbestendig Land van Cuijk.

Vanuit het ministerie is in 2022 aangegeven dat bij toekomstige ruimtelijke ontwikkelingen “water en bodem sturend” moeten zijn. Dit zal de komende jaren ook de nodige opgaven met zich meebrengen in het kader van omgaan met hemelwater en klimaatadaptieve keuzes. De gemeente heeft het volgende areaal te beheren:

Omschrijving	Eenheid	Aantal
Kolken	stuks	37.011
Lengte vrijvervalriolering	km	561
... vuilwater	km	95
... hemelwater	km	96
... gemengd	km	382
Drukriolering	km	455
Persleiding (excl. druk-rioolstelsel)	km	12
Drainage	km	12
Infiltrerende verharding	ha	10
Wadi's en bodempassages	ha	35
IT -en DIT-riool	km	54
Overige voorzieningen hemelwater	stuks	220
Lijn -en roostergoten	km	4
Gemalen droge opstelling en randvoorzieningen	stuks	33
Gemalen natte opstelling	stuks	110
Pompunits mechanische riolering	stuks	1.811
IBA's, decentrale zuiveringen en septic-tanks	stuks	88
Watergangen	km	560
Beschoeiingen	km	20
Duikers in het oppervlaktewater in beheer	stuks	1.300

Financiële consequenties beleidskader

Omschrijving beheerplan speelvoorzieningen	Begroting	Jaarrekening	Dekking uit
Onderhoud riolering	€ 1.349.000	€ 1.340.000	Rioolheffing
Uitvoeringsprogramma water en riolering 2025	€ 11.120.000	€ 465.000	Rioolheffing
Vervangingsinvesteringen uit eerdere jaren	€ 8.215.000	€ 779.000	Exploitatie*

Gebouwen

M.i.v. 2024 zijn de gemeentelijke maatschappelijke vastgoedobjecten opgenomen in een vastgoedregistratie. Met de vastgoedregistratie is een volgende stap gezet om het beheer en onderhoud beter in grip te krijgen. In 2024 is daarnaast gestart met de uniformering en actualisatie van het meerjarig onderhoudsprogramma (MJOP) van diverse gemeentelijke vastgoedobjecten. Het uitvoeringstraject van deze actualisatie loopt door in 2025 en is onderdeel van de jaarlijkse activiteiten om de onderhoudsstaat van de verschillende vastgoedobjecten in beeld te houden. In 2025 wordt verder uitvoering gegeven aan de routekaart verduurzaming maatschappelijk vastgoed.

Omschrijving beheerplan gebouwen	Begroting	Jaarrekening	Dekking uit
Onderhoud gebouwen	€ 3.512.280	€ 3.854.000	Exploitatie
Renovatie gebouwen (excl. bijdrage Myllesweerd)	€ 486.000	€ 367.000	Exploitatie*

Civiele objecten

In 2023 is in het kader van integraal beheer openbare ruimte (IBOR) het achterliggende beheerplan “civiel-technische kunstwerken” vastgesteld.

Voor de civieltechnische kunstwerken geldt dat het er functioneel beheer plaats vindt: de veiligheid en de technische kwaliteit is van primair belang.

De gemeente Land van Cuijk heeft een groot aantal civieltechnische kunstwerken in beheer, onderstaand de onderverdeling:

Omschrijving	Eenheid	Aantal
Bruggen	Stuks	190
Keersluis	Stuks	1
Tunnels en viaducten	Stuks	20
Kades en keerwanden	Stuks	37
Aanlegsteigers	Stuks	15
Straatelementen	Stuks	23
Duikers	Stuks	27
Diversen	Stuks	19
Geluidswerende constructies	M1	500

Wat is gerealiseerd:

Onderhoudswerkzaamheden zijn uitgevoerd op basis van de uitgevoerde inspecties. Daarnaast zijn enkele grotere bruggen vervangen/gerenoveerd zoals de brug aan de Radioweg, brug Broekstraat te Beugen en brug Broekstraat (Floralaan).

Financiële consequenties beleidskader

Omschrijving beheerplan speelvoorzieningen	Begroting	Jaarrekening	Dekking uit
Onderhoud civieltechnische kunstwerken	€ 255.000	€ 269.000	Exploitatie
Groot onderhoud civieltechnische kunstwerken	€ 216.000	€ 210.000	Voorziening
Vervanging civieltechnische kunstwerken	€ 60.000	€ 0	Exploitatie*

4. Financiering

Algemeen

Deze paragraaf vloeit voort uit bepalingen van de Wet financiering decentrale overheden (Wet Fido). Deze wet beoogt het bevorderen van een solide financiering en kredietwaardigheid van decentrale overheden en het beheersen van financiële risico's. Voor de gemeente Land van Cuijk is deze regelgeving vertaald in een 'treasury-statuut' dat door de gemeenteraad is vastgesteld op 3 januari 2022.

Treasuryfunctie

In het treasurystatuut worden allereerst het begrippenkader en de doelstellingen van de treasuryfunctie geformuleerd. Deze worden vervolgens geconcretiseerd voor verschillende deelgebieden van treasury: risicobeheer, gemeentefinanciering en kasbeheer. Daarna worden de organisatorische randvoorwaarden van de treasuryfunctie weergegeven. Daarbij ligt het accent op de helderheid betreffende de verdeling van de taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. Tot slot worden de uitgangspunten vastgelegd voor de informatie die noodzakelijk is om het gehele proces beheersbaar en meetbaar te maken en te houden.

De treasuryfunctie van onze gemeente dient tot:

- Het verzekeren van duurzame toegang tot financiële markten tegen acceptabele condities.
- Het beschermen van gemeentelijke vermogens- en (rente)resultaten tegen ongewenste financiële risico's zoals renterisico's, koersrisico's, valutarisico's, kredietrisico's en interne liquiditeitsrisico's.
- Het minimaliseren van de interne verwerkingskosten en externe kosten bij het beheren van de geldstromen en financiële posities.
- Het optimaliseren van renteresultaten binnen de kaders van de Wet Fido respectievelijk de limieten en richtlijnen van de financiële verordening.

Risicobeheer

De financiële risico's bestaan uit renterisico's, koersrisico's, valutarisico's, interne liquiditeitsrisico's en kredietrisico's.

De Wet financiering decentrale overheden (Wet FIDO) geeft een aantal verplichte elementen aan die het risico beperken. In het door de raad vastgestelde Treasurystatuut wordt aangegeven hoe de gemeente Land van Cuijk deze wet in de praktijk toepast. Het doel van dit statuut is, naast het beperken van deze risico's, het verhogen van een slagvaardig beleid bij het aantrekken respectievelijk het uit-

zetten van gelden. Een belangrijke eis uit de Wet FIDO is dat de uitvoering van de treasuryfunctie uitsluitend de publieke taak dient en dat het beheer prudent (voorzichtig) dient te zijn. De gemeente Land van Cuijk heeft geen beleggingen die niet in het verlengde van de publieke taak liggen.

Renterisico

Bij de inwerkingtreding van de Wet FIDO is het begrip 'renterisiconorm' ingevoerd. De renterisiconorm beoogt een zodanige opbouw van de leningenportefeuille, dat het renterisico uit hoofde van renteaanpassing en herfinanciering van leningen wordt beperkt. Uitgangspunt hierbij is om zoveel mogelijk spreiding in de looptijden van leningen aan te brengen. De wettelijk vastgestelde renterisiconorm van 20% houdt in dat in enig jaar de aflossing van de lange schuld niet hoger mag zijn dan 20% van het begrotingstotaal. Uit de berekening van de huidige renterisiconorm, zoals hieronder weergegeven, blijkt dat voor het jaar 2025 de renterisiconorm niet is overschreden.

Koersrisico

Van koersrisico is sprake als financiële activa van de gemeente in waarde verminderen door negatieve koersontwikkelingen. Sinds de invoering van het schatkistbankieren kunnen koersrisico's alleen nog worden gelopen over uitzettingen zonder hoofdsomgarantie van vóór de invoeringsdatum. Gemeente Land van Cuijk heeft 1 kapitaalmarktfonds van voor de invoering van het schatkistbankieren. Rendement van dit product is positief in 2025.

De koersrisico's van de gemeente zijn verder zeer beperkt omdat er nu uitsluitend middelen worden uitgezet bij de schatkist of bij andere overheden. Dit gebeurt in vastrentende waarden. Vastrentende waarden garanderen dat op de einddatum de nominale waarde wordt uitgekeerd. Op de einddatum is dus geen sprake van koersrisico's.

Valutarisico

Valutarisico's worden door onze gemeente uitgesloten. Er worden uitsluitend leningen verstrekt, aangegaan of gegarandeerd in euro's. Aandelen worden in de balans opgenomen tegen de nominale waarde, waardoor er geen koersrisico's worden gelopen.

Kredietrisico

De gemeente gaat leningen aan, zet middelen uit en verleent garanties uitsluitend ten behoeve van de publieke taak. Uitzettingen geschieden uitsluitend aan tegenpartijen die aan de in het treasurystatuut genoemde eisen voor kredietwaardigheid voldoen. Daardoor worden kredietrisico's beperkt.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico's doen zich bijvoorbeeld voor wanneer de gemeente gelden voor een bepaalde periode heeft uitgezet en gedurende de looptijd van de uitzetting blijkt dat de gelden (onverwacht) nodig zijn voor het doen van een investering. Dit kan tot gevolg hebben dat de gemeente (tijdelijk) een lening moet aantrekken of tussentijds een uitzetting moet verkopen. In beide gevallen kan dit negatieve financiële gevolgen hebben. Door een (meerjarige) liquiditeitsplanning ontstaat inzicht in de behoefte aan liquide middelen dan wel in het overschot aan liquide middelen. In 2025 hebben zich geen liquiditeitsrisico's voorgedaan.

Kasgeldlimiet

Om de directe gevolgen van een snelle rentestijging te beperken is in de Wet FIDO de kasgeldlimiet opgenomen. Dit houdt in dat de gemeente haar financieringsbehoefte voor een beperkt bedrag met kort geld (looptijd < 1 jaar) mag financieren. De norm is in de wet gesteld op 8,5% van het begrotingstotaal aan lasten bij aanvang van het jaar. Voor onze gemeenten bedraagt de limiet voor 2025 € 28.237.085. In 2025 is deze limiet niet overschreden.

Renterisiconorm

Voor de lange termijn wordt de renteonzekerheid uitgedrukt in het renterisico. In de Wet Fido is een renterisiconorm voor decentrale overheden vastgelegd. Het uitgangspunt van de renterisiconorm is het beheersen van de renterisico's

Bedragen x €1.000

Renterisico vaste schuld 2025		Jaar T:
Stap	Variabelen renterisico(norm)	2025
1	Renteherzieningen	0
2	Aflossingen	12.320.800
3	Renterisico (1 + 2)	12.320.800
4	Renterisiconorm	66.421.700
5a = 4 > 3	Ruimte onder renterisiconorm	54.101.000
5b = 3 > 4	Overschrijding renterisiconorm	
Berekening renterisiconorm		
4a	Begrotingstotaal jaar T	332.109.000
4b	Percentage regeling	20
4 = 4a x 4b / 100	Renterisiconorm (van alleen jaar T)	66.421.700

op langlopende schulden (leningen met een looptijd van langer dan één jaar). Dit gebeurt door het aanbrengen van spreiding in de looptijden van de leningen. Hiermee wordt voorkomen dat een groot deel van de leningen tegelijk opnieuw moeten worden afgesloten met het risico van snel oplopende rentelasten. De renterisiconorm is bepaald op 20% van het begrotingstotaal. Dat wil zeggen dat de jaarlijks verplichte aflossingen en de renteherzieningen niet meer mogen bedragen dan 20% van het begrotingstotaal. Gelet op de huidige opgenomen geldleningen komen we niet in de problemen met de renterisiconorm in 2025.

Schatkistbankieren

Op basis van de Wet Verplicht schatkistbankieren zijn decentrale overheden (o.a. gemeenten) verplicht om hun overtollige middelen in de schatkist bij het Ministerie van Financiën aan te houden. Dit houdt in dat geld en vermogen niet bij banken en instellingen buiten de schatkist mogen worden gehouden. Overtollige middelen mogen alleen in rekening-courant en via deposito's bij de schatkist worden aangehouden of onderling worden uitgeleend aan andere decentrale overheden. Dit verplicht schatkistbankieren is ingesteld om de overheidsschuld terug te dringen.

Om het dagelijks kasbeheer te vereenvoudigen, is er een drempelbedrag dat buiten de rijksschatkist mag worden gehouden. De hoogte van het drempelbedrag is afhankelijk van de omvang van de begroting. Voor 2025 is dit drempelbedrag voor onze gemeente € 6.642.000.

Met onze huisbankier Bank Nederlandse Gemeenten is de afspraak gemaakt dat dagelijks banksaldi boven een bedrag van € 250.000 worden overgeboekt naar de schatkist zodat wij in ruime mate voldoen aan de Wet Verplicht schatkistbankieren.

Financiering

De commissie BBV heeft in 2023 een nieuwe rentenotitie uitgebracht. In deze notitie wordt ingegaan op de verwerking van de rentelasten en -baten in de begroting en jaarstukken. Doelstelling van deze notitie is het bevorderen van een eenduidige handelwijze met betrekking tot rente door gemeenten (harmonisering), stimuleren dat gemeenten de (verwachte) werkelijke rentelasten opnemen in de begroting en de jaarstukken en het eenduidig inzichtelijk maken van de wijze waarop de gemeenten met rente zijn omgegaan (transparantie). De belangrijkste wijziging, van de nieuwe rentenotitie, betreft de rentetoerekening aan de grondexploitaties. Vanaf 2016 was in verband met de invoering van de Vennootschapsbelasting (Vpb) voor grondexploitaties de rentetoerekening gebaseerd op het gemiddelde rentepercentage over het vreemde vermogen.

In de praktijk hanteert de Belastingdienst een andere toerekening van rente aan de grondexploitaties. Hiermee is de noodzaak voor een afwijkend rentepercentage voor grondexploitaties vervallen en ligt het voor de hand de rente-omslag ook te gebruiken voor de rente aan de grondexploitaties. In onderstaand overzicht wordt o.a. inzicht gegeven in de rentelasten en het renteresultaat.

Rentetoerekening

De commissie BBV heeft in 2017 een rentenotitie uitgebracht waarin men adviseert om het renteschema uit deze notitie op te nemen in de financieringsparagraaf. In onderstaand overzicht wordt hierdoor o.a. inzicht gegeven in de rentelasten en het renteresultaat.

Bedragen x €1.000

Renteschema (Jaarrekening 2025)	Bedrag
a De externe rentelasten over de korte en lange financiering	2.413
b De externe rentebaten (idem)	631
Saldo rentelasten en rentebaten	1.782
De rente die aan de facilitaire grondexploitaties (kostenverhaal) moet worden doorberekend	87
c2 De rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	-
c3 De rentebaat van doorverstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken (= projectfinanciering), die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	-
Aan taakvelden toe te rekenen externe rente	87
d1 Rente over eigen vermogen	-
d2 Rente over voorzieningen (gewaardeerd op contante waarde)	-
Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente	1.695
e De aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag)	1.690
f Renteresultaat op het taakveld Treasury	5

5. Bedrijfsvoering

Algemeen

De paragraaf Bedrijfsvoering biedt inzicht in de beleidsvoornemens betreffende bedrijfsvoering. Bedrijfsvoering bestaat uit de onderdelen personeel, informatisering, automatisering, communicatie, organisatie, financieel beheer en beleid (waaronder de administratieve organisatie, treasury, planning en control en de interne controle) en facilitaire dienstverlening. De kwaliteit van onze bedrijfsvoering bepaalt mede het welslagen van onze dienstverlening.

Ook in het jaar 2025 zijn er verdere kaders gesteld om te komen tot een wendbare, innovatieve en betrouwbare organisatie waarin de opgaven vanuit de kernen centraal staan en er goed wordt samengewerkt. In de onderdelen in deze paragraaf komen wij daar afzonderlijk op terug wat er allemaal bereikt is in het jaar 2025.

Personeel

In 2025 is gewerkt aan een sterke en toekomstgerichte organisatie onder de werktitel “Het Land van Cuijk ontwikkelt door”. Centraal stond het optimaal inzetten en ontwikkelen van medewerkers, met aandacht voor strategische personeelsplanning, duurzame inzetbaarheid en leren & ontwikkelen. Deze thema's zijn concreet opgepakt en vormen een stevige basis voor verdere stappen in 2026.

Strategische Personeelsplanning

In 2025 zijn er gerichte keuzes gemaakt om de organisatie verder door te ontwikkelen en de ambtelijke realisatiekracht te versterken. Er is ingezet op een meer samenhangende inrichting van werkzaamheden en teams, wat bijdraagt aan een effectievere aansturing binnen de bestaande platte organisatiestructuur. Daarnaast zijn er formatiewijzigingen doorgevoerd om de capaciteit beter af te stemmen op de opgaven en ambities. In 2026 wordt SPP verder doorontwikkeld tot een doorlopend instrument. Zo kan er tijdig worden ingespeeld op interne en externe ontwikkelingen.

Duurzame inzetbaarheid

De gemeente Land van Cuijk opereert in een dynamische omgeving, waarin technologische, bestuurlijke en maatschappelijke ontwikkelingen elkaar snel opvolgen. Dit vraagt om medewerkers die gezond, gemotiveerd en met regie over hun loopbaan inzetbaar blijven. In 2025 is gewerkt aan een strategie op duurzame inzetbaarheid, gericht op het versterken van lange termijn inzetbaarheid. Daarnaast is sociale veiligheid onder de aandacht gebracht om een veilige en respectvolle werkomgeving te bevorderen.

De verhuizing naar het nieuwe gemeentehuis in Boxmeer (Samen onder één dak) heeft activiteitgericht werken versterkt. Er is veel aandacht geweest voor flexibel werken, vitaliteit en duurzame reisbewegingen.

Leren & ontwikkelen

In 2025 is verdere invulling gegeven aan leren en ontwikkelen als belangrijke pijler voor duurzame inzetbaarheid en organisatieontwikkeling. De visie op leren en ontwikkelen is vastgesteld, waarmee richting is gegeven aan de ontwikkeling van medewerkers en teams. Daarnaast is verder gewerkt aan de professionalisering van Leerland van Cuijk. Hiermee worden medewerkers ondersteund om hun kennis en vaardigheden te blijven ontwikkelen.

Dienstverlening

Als organisatie handelen wij vanuit de kernwaarden betrouwbaar, innovatief en wendbaar. Deze kernwaarden vormen de basis voor ons handelen en zijn bepalend voor het imago van de organisatie. Door ze consequent toe te passen in onze dienstverlening blijven we geloofwaardig voor inwoners en ondernemers.

De focus lag afgelopen jaar op het concreet verbeteren van onze dienstverlening, zowel direct bij inwoners als indirect via ondersteunende processen. We werkten daarbij steeds meer datagedreven, onder andere door het uitbreiden van het aantal metingen in onze (tevredenheids)onderzoeken. Daarnaast investeerden we in kennis, expertise en middelen om te blijven innoveren. Ook de doorontwikkeling van digitale dienstverlening en (online) communicatie bleef een belangrijke investering.

Informatiebeveiliging en privacy

In 2025 is doorlopend aandacht besteed aan bewustwording rondom informatiebeveiliging en privacy bij medewerkers en management. Zo is er een verplichte e-learning en is er een actie geweest rondom phishing-mail. Daarnaast is een Mystery Guest ingezet om de kwetsbaarheden van de organisatie voelbaar te maken.

In 2025 is een oriëntatie gestart voor de ingebruikname van een nieuw Privacy en Informatiebeveiliging Management Systeem (PMS en ISMS), zodat controle, toezicht en implementatie van maatregelen beter ingeregeld kunnen worden. Informatiebeveiliging en Privacy is in 2025 sterk aangehaakt op een aantal impactvolle projecten, zoals de Nieuwe Digitale Werkplek, het Veiligheidsinformatieknooppunt, de toepassing van Kunstmatige Intelligentie in de organisatie en een SIEM/SOC-oplossing (monitoring en detectie van kwetsbaarheden).

Inkoop

De gemeente Land van Cuijk werkt voor wat betreft inkoop en aanbesteden volgens de Aanbestedingswet 2012 die is ingaan op 1 juli 2016. Het inkoop- en aanbestedingsbeleid van de gemeente Land van Cuijk (vastgesteld in uw raad van 29 september 2022) is dan ook een uittreksel van voornoemde wetgeving. Wel is er in het eigen beleid extra aandacht voor specifieke items waar rekening mee gehouden dient te worden. Denk hierbij aan het kansen bieden aan de lokale en regionale economie. Van deze ontwikkelingen wordt de raad door middel van een RIB jaarlijks in kennis gesteld van de uitgaven welke beïnvloedbaar zijn door een inkoopproces en hoe de uitgaven zijn verdeeld. De verdeling laat met name zien hoeveel we lokaal en regionaal besteden. Tevens is er aandacht voor social return (Kadernotitie 3.0), duurzaamheid en circulariteit.

Interne controle

Het doel van interne controle is om de getrouwheid van de informatieverstrekking en de financiële rechtmatigheid te waarborgen. Dit wordt bereikt door het tijdig signaleren en corrigeren van onvolkomenheden in de uitvoering. Het interne controleplan 2025 beschrijft het beleid ten aanzien van interne controle. Het plan vormt de basis voor de toets op rechtmatigheid en wordt jaarlijks geactualiseerd. In het jaar 2025 is door uw raad het normenkader 2025 en het controleprotocol, beide onderdeel van het controleplan 2025, vastgesteld.

ICT

De uitdagingen en vraagstukken rondom de informatievoorziening en ICT worden steeds groter en complexer. Daarnaast volgen ontwikkelingen elkaar steeds sneller op en is digitale soevereiniteit een woord dat plots de woonkamers van onze gemeente heeft bereikt. Van 2022 tot 2025 is er hard gewerkt aan de harmonisatie van ons applicatielandschap en de verhuizing naar Boxmeer. In deze periode is er minder aandacht besteed aan trends, verplichtingen en ontwikkelingen die er op ons afkomen. In 2025 zijn wij hiermee aan de slag gegaan, zodat we ook in de toekomst een stabiele en robuuste ICT omgeving behouden. Hiermee zorgen we ervoor dat op verantwoorde wijze de juiste informatie op het juiste moment bij de juiste mensen en systemen komt.

Om een toekomstbestendige ICT omgeving en informatievoorziening te kunnen realiseren en borgen is er in 2024 een nieuw informatiebeleidsplan opgesteld. Dit is voor de onderwerpen data en digitale werkplek verder uitgewerkt in een datastrategie en visie op de digitale werkplek. Sinds 2025 werken we in lijn met deze documenten. Het implementeren hiervan vraagt veel capaciteit en kennis van

de teams. Tegelijk dienen we ook de huidige winkel draaiende te houden. Dit vraagt om extra inzet van kennis en kunde. Om de uitdagingen adequaat het hoofd te bieden, is er daarom in 2025 extra geïnvesteerd in de informatievoorziening.

Informatiebeheer

Het op orde hebben en houden van de informatiehuishouding is niet alleen een wettelijke verplichting, maar ook een voorwaarde voor openheid, transparantie en het afleggen van verantwoording. De juiste informatie op de juiste plaats (integere informatie) draagt bij aan een efficiënte taakuitvoering en daarnaast aan informatieveiligheid en -privacy. In de huidige informatiebeleidsvisie gemeente Land van Cuijk is vastgelegd dat alle informatie, zoveel als mogelijk, in één centraal zaakstelsel wordt gebundeld. Daarom is optimalisatie van ons zaakstelsel "Join Zaak en Document" ook in 2025 een voortdurend punt van aandacht geweest en is er uitvoering gegeven aan de actiepunten uit het verbeterplan informatiebeheer 2024-2025. Naast de reguliere werkzaamheden heeft er in 2025 een verhuizing van de analoge archieven van Cuijk naar de archiefruimte Boxmeer en het archiefdepot Grave plaatsgevonden. Daarnaast hebben de ontwikkelingen op het gebied van Microsoft 365 impact op de informatiehuishouding en is een start gemaakt met het opstellen van een visie hiervoor.

Financiën

De producten in de P&C cyclus hebben een stabiel karakter gekregen wat inhoudt dat we momenteel jaarlijks werken met dezelfde producten richting de raad. Herkenbaar voor u als raad om uw taak op beleid en financieel gebied goed uit te kunnen voeren. In de nieuwe raadsperiode kijken we gezamenlijk hoe we de kaderstellende verordeningen kunnen doorontwikkelen.

In het kader van processen richten we onze aandacht ook meer op de toekomst. Denk hierbij aan robotisering, automatisering en digitalisering, dit ten behoeve van onze interne en externe dienstverlening.

Fraude en onrechtmatigheden

Om fraude en onregelmatigheden te voorkomen beschikt de gemeente over frauderisicobeleid met bijbehorende frauderisicoanalyse. Het frauderisicobeleid is gericht op het vastleggen van overkoepelend beleid en de belangrijkste uitgangspunten bij het voorkomen en bestrijden van misbruik, oneigenlijk gebruik en fraude van gemeentelijke regelingen en eigendommen. Het beleid biedt een kader voor controle en sancties en benoemt risicogebieden en de bijbehorende maatregelen. Jaarlijks wordt de fraude-risicoanalyse geactualiseerd om potentiële risicogebieden te identificeren. Deze analyse vormt de basis voor het

ontwikkelen van aanvullend beleid en/of het implementeren van aanvullende beheersmaatregelen om de gemeente beter te beschermen tegen fraude en onregelmatigheden. In het jaar 2025 zijn er geen onvolkomenheden aangetroffen.

Rechtmatigheidsverantwoording

Inleiding

Rechtmatigheid betekent dat alles wat een gemeente doet, volgens de wet en regelgeving gebeurt. Dit geldt voor allerlei activiteiten van de gemeente, zoals aanbestedingen, arbeidsomstandigheden, subsidieverstreking en informatie-verstreking. In de jaarrekening hebben wij de rechtmatigheidsverantwoording opgenomen. In de financiële verordening heeft de gemeenteraad met het college van burgemeester en wethouders afgesproken dat begrotings-onrechtmatigheden vanaf € 200.000 (rapportagegrens) in de paragraaf bedrijfsvoering worden toegelicht. Naast deze toelichting gaan wij in op de bevindingen van het voorwaardencriterium en het misbruik en oneigenlijk gebruik (M&O) criterium.

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld volgens de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en de financiële- en controleverordeningen van onze gemeente. Daarnaast geldt het door de gemeenteraad vastgestelde normenkader 2025 en het beleid Misbruik en Oneigenlijk gebruik (M&O) als toetsingskader voor de rechtmatigheidsverantwoording.

Begrotingscriterium

Het begrotingscriterium heeft betrekking op de grenzen van de baten en lasten in de door de raad geautoriseerde begroting. Het gaat hierbij om de exploitatie, investeringskredieten en de hiermee samenhangende programma's, waarbinnen de financiële beheershandelingen tot stand komen. De onder- en overschrijding op baten en onderchrijdingen op lasten in de programmarekening zijn tot stand gekomen in de periode tussen de laatste tussentijdse rapportage en de jaarrekening. In lijn met artikel 6 van de financiële verordening zijn deze daardoor rechtmatig. Bij onze controles voor het begrotingscriterium hebben wij onrechtmatigheden geconstateerd die uitkomen boven de verantwoordingsgrens. Er is geen sprake van onacceptabele begrotingsonrechtmatigheden boven de rapportagegrens.

Voorwaardencriterium

Het voorwaardencriterium heeft betrekking op de eisen die worden gesteld bij de uitvoering van de financiële beheershandelingen. Deze eisen zijn afkomstig uit diverse wet- en regelgeving en hebben betrekking op aspecten als doelgroep, termijn, grondslag, administratieve bepalingen, normbedragen, bevoegdheden, bewijsstukken, recht, hoogte en duur. Bij onze controles voor het voorwaarden criterium hebben wij onrechtmatigheden geconstateerd die uitkomen boven de verantwoording- en rapportagegrens.

Bedragen x €1.000

Bevinding	Bedrag	Toelichting	Maatregel
Aanbesteding Energie	€ 384	Door een spoedaansluiting, noodzakelijk voor opvang Oekraïners, is een aanvullend contract energie afgesloten naast het lopende energie contract (zelfde aanbieder). Omdat dit contract op korte termijn moest worden afgesloten was het niet mogelijk aan te sluiten bij het lopende contract of om de geldende aanbestedingsregels te volgen. Hierdoor is dit deel van het contract niet rechtmatig afgesloten. Er is hier sprake van een reeds bestaande onrechtmatigheid welke tot eind 2025 zal voortduren doordat het contract op dat moment afloopt. Overigens is het afzonderlijke contract goedkoper dan het afgesloten raamcontract hierdoor is er minder uitgegeven dan dat we bij het lopende raamcontract zouden zijn aangesloten.	In het vervolg, eventueel met terugwerkende kracht, aansluiten op bestaande contracten of een aanbestedings-procedure volgen.
Aanbesteding Huisvesting	€ 265	In de oorspronkelijke overeenkomst was onbekend wat de duur van het verblijf zou gaan worden. De overeenkomst had openbaar aanbesteed moeten worden. Totdat de openbare aanbesteding heeft plaatsgevonden is er sprake van onrechtmatigheid.	In 2026 wordt de aanbestedings-procedure opgestart.
Aanbesteding beheer, locatiemanagement en beveiliging	€ 3.719	De oorspronkelijk verstrekte opdracht inzake beheer, locatiemanagement en beveiliging is onder dwingende spoed verstrekt (2022). De opdracht heeft een vervolg gekregen op grond van vrijwillige transparantie op Europees niveau (april 2023). Op de aankondiging van de opdracht onder vrijwillige transparantie conform gestelde termijnen zijn geen reacties geweest. De richtlijnen NBA in het kader van dwingende spoed bij opdrachten in het kader van Opvang Oekraïense vluchtelingen zijn in 2024 verder duidelijk geworden in de regelgeving. De verlenging van deze opdracht had hierdoor onder Europese aanbesteding moeten plaatsvinden. Er is feitelijk adequaat en te goeder trouw gehandeld in het gehele proces. Totdat de openbare aanbesteding heeft plaatsgevonden zal er sprake zijn van onrechtmatigheid.	De opdracht op grond openbare aanbesteding gunnen. De aanbestedings-procedure is opgestart. Gunning van opdracht zal omstreeks juli 2026 plaatsvinden.
Aanbesteding verhuizing en opslag	€ 233	In werkelijkheid zijn de gemaakte kosten hoger dan in de raming werd aangenomen waardoor de aanbestedingsgrens is overschreden.	De aanbestedings-procedure wordt opgestart.
Subsidies	€ 2.434	Verantwoording zijn niet volledig volgens afspraak.	Betere monitoring op afspraken.
Kredietoverschrijding Openbare ruimte	€ 978	Reparatie van wegen wegens calamiteiten en onveilige situaties.	Betere monitoring op projecten.

Misbruik en oneigenlijk gebruik (M&O) criterium

Het misbruik en oneigenlijk gebruik heeft betrekking heeft op het voorkomen, detecteren en corrigeren van misbruik en oneigenlijk gebruik van overheidsmiddelen en gemeentelijke eigendommen bij financiële beheershandelingen. Bij onze controles voor het M&O criterium hebben wij geen onrechtmatigheden geconstateerd die uitkomen boven de verantwoording- en rapportagegrens, waaronder fraude door medewerkers van de gemeente Land van Cuijk.

Onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid

Het college onderzoekt periodiek de doelmatigheid en/of doeltreffendheid van (onderdelen van) de organisatie. In 2025 zijn in dit kader geen onderzoeken uitgevoerd.

6. Verbonden partijen

Algemeen

Vanwege bestuurlijke, beleidsmatige en/of financiële belangen en mogelijke risico's is het gewenst dat in de begroting en jaarstukken aandacht wordt besteed aan derde rechtspersonen, waarmee de gemeente een bestuurlijke en financiële band heeft. Dat zijn deelnemingen (vennootschappen), gemeenschappelijke regelingen, stichtingen en verenigingen. Het is niet de bedoeling te rapporteren over alle partijen waarmee de gemeente op

enigerlei wijze verbonden is. Het criterium is daarom gelegd bij die partijen waarin de gemeente een bestuurlijk en een financieel belang heeft. Onder bestuurlijk belang (artikel 1 lid d BBV) wordt verstaan: zeggenschap, hetzij uit hoofde van vertegenwoordiging in het bestuur hetzij uit hoofde van stemrecht. Met een financieel belang (artikel 1 lid c BBV) wordt bedoeld: een aan de verbonden partij ter beschikking gesteld bedrag dat niet verhaalbaar is als de verbonden partij failliet gaat onderscheidenlijk het bedrag waarvoor aansprakelijkheid bestaat indien de verbonden partij haar verplichtingen niet nakomt.

Overzicht verbonden partijen:

Gemeenschappelijke regeling	Programma	Gemeenschappelijke regeling	Vennootschappen en coöperaties	Stichtingen en verenigingen
Regionaal Informatie- en Expertisecentrum (RIEC) Oost-Brabant	1	X		
Brabants Historisch Informatie Centrum (BHIC)	1	X		
Veiligheidsregio Brabant Noord (VRBN)	1	X		
Zorg- en Veiligheidshuis Brabant Noordoost	1	X		
Bank Nederlandse gemeenten	1		X	
Brabant Water	1		X	
Regio Noord-Oost Brabant	3			X
Agrifood Capital	3			X
Regionaal Bedrijvenpark Laarakker	3		X	
Enexis Holding N.V.	3		X	
CSV Amsterdam BV	3		X	
Euregio Rijn-Waal	3	X		
GR voor het toezicht op het openbaar onderwijs	4	X		
Regionaal Bureau Leerplicht en Voortijdig Schoolverlaten Brabant	4	X		
Werkvoorzieningsschap Noordoost Brabant - bestuur	6	X		
GGD Hart voor Brabant	6	X		
Kleinschalig Collectief Vervoer Brabant Noordoost	6	X		
Regionale ambulancevoorziening Brabant Midden-West-Noord	6	X		
Omgevingsdienst Brabant Noord (ODBN)	7	X		

Euregio Rijn-Waal

Algemene informatie			
Programma:	3. Economie, Recreatie en Toerisme		
URL:	https://www.euregio.org/		
Verantwoordelijk bestuurder:	Maarten Jilisen		
Bestuurlijk vervanger:			
Soort verbonden partij:	Gemeenschappelijke regeling		
Bestuurlijk belang			
Vertegenwoordigd in Algemeen Bestuur Euregioraad door Marieke Moorman, Maarten Jilisen, Marcel van den Elzen en een vacature. Vertegenwoordigd in het Dagelijks Bestuur door Marieke Moorman.			
Openbaar belang			
De Euregio Rijn-Waal is een Nederlands-Duits openbaar lichaam, waarbij ongeveer 55 gemeenten en regionale overheden zijn aangesloten. De Euregio Rijn-Waal heeft als belangrijkste doel de grensoverschrijdende samenwerking op het gebied van economie en maatschappij te verbeteren en te intensiveren. In het werkgebied van de Euregio Rijn-Waal bestaan veel mogelijkheden voor een sterke economische en maatschappelijke ontwikkeling. De Euregio Rijn-Waal brengt partners bij elkaar om gezamenlijke initiatieven te starten en zo gebruik te maken van synergie-effecten.			
De belangrijkste risico's			
Niet van toepassing			
Financieel belang			
	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Bijdrage van gemeente	19.300	24.498	19.475

Omgevingsdienst Brabant Noord (ODBN)

Algemene informatie

Programma:	7. Milieu
URL:	https://www.odbn.nl
Verantwoordelijk bestuurder:	David Sölez
Bestuurlijk vervanger:	
Soort verbonden partij:	Gemeenschappelijke regeling

Bestuurlijk belang

Vertegenwoordigd in Algemeen Bestuur door David Sölez.

Openbaar belang

De omgevingsdienst voert voor de deelnemende gemeenten en de provincie taken uit op het gebied van omgevingsrecht en levert als verlengstuk van het lokaal en provinciaal bestuur een bijdrage aan een schone, leefbare en veilige werk- en leefomgeving van de regio Brabant-Noord. De werkwijze van de omgevingsdienst is gericht op het zoveel mogelijk beperken van de uitvoeringskosten voor overheid en samenleving en het verder optimaliseren van vergunningverlening en toezicht en handhaving.

De belangrijkste risico's

Iedere organisatie loopt natuurlijk risico's. De omgevingsdienst streeft ernaar om risico's zoveel mogelijk te ondervangen door het treffen van beheersmaatregelen, de benodigde verzekeringen af te sluiten en/of buffers te vormen voor niet voorzienbare financiële tegenvallers. Aan het begin van 2021 is een nieuwe actualisatie van het risicoprofiel van de omgevingsdienst uitgevoerd. Hierbij zijn alle financiële risico's meegenomen die, na het nemen van beheersmaatregelen, nog steeds een mogelijke financiële impact hebben die niet uit de reguliere exploitatie gedekt kan worden. Eventuele risico's die afgedekt zijn door middel van een verzekering, een getroffen voorziening of een specifiek aangewezen bestemmingsreserve, zijn buiten beschouwing gelaten. Bij het bepalen van de impact van het risico is rekening gehouden met de kans van optreden van het risico. De impact van het risico wordt daardoor bepaald door de ingeschatte financiële jaaromvang te vermenigvuldigen met de kans van optreden. Daar waar een risico mogelijk een meerjarig effect heeft, is uitgegaan van het principe dat de financiële impact in één jaar vermenigvuldigd is met twee, vanuit het principe dat twee jaar doorgaans voldoende is om maatregelen te nemen om de financiële impact van het risico te beperken of te verwerken in de begroting. Per risico zijn de genomen beheersmaatregelen opgenomen en is inzicht gegeven in de financiële omvang, kans van optreden en impact van het risico.

Financieel belang

(bedragen x € 1.000)

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Bijdrage van gemeente	3.821	4.675	4.306
Eigen vermogen per 1-1	9.262	8.157	8.903
Eigen vermogen per 31-12	8.903	8.160	10.619
Vreemd vermogen per 1-1	12.329	11.529	13.553
Vreemd vermogen per 31-12	13.553	11.491	11.001
Resultaat	959	0	2.018

Werkvoorzieningsschap Noordoost Brabant - bestuur

Algemene informatie	
Programma:	6. Sociaal domein
URL:	https://www.wvs-nb.nl
Verantwoordelijk bestuurder:	Willy Hendriks - van Haren
Bestuurlijk vervanger:	
Soort verbonden partij:	Gemeenschappelijke regeling

Bestuurlijk belang

Het bestuurlijke belang is gelegen in het aandeelhouderschap van IBN door de deelnemende gemeenten, uitgeoefend via het Algemeen Bestuur van het Werkvoorzieningsschap Noordoost-Brabant. Daarmee sturen de gemeenten op beleid, financiën en continuïteit en houden zij toezicht op de uitvoering. Mevrouw Hendriks-van Haren is vanuit onze gemeente lid van het Algemeen Bestuur.

Openbaar belang

Het Werkvoorzieningsschap Noordoost-Brabant behartigt namens zes gemeenten het publieke belang van arbeidsparticipatie voor inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt en ziet toe op een zorgvuldige uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening door IBN.

De belangrijkste risico's

Belangrijkste financiële risico is overrealisatie: het realiseren van meer arbeidsplaatsen dan het beschikbare (fictieve) Wsw-budget toelaat. Dit risico is afgedekt door een daarvoor gevormde reservering.

Financieel belang (bedragen x € 1.000)			
	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Bijdrage van gemeente	25	24,766	25,056
Eigen vermogen per 1-1	28.554	28.554	26.988
Eigen vermogen per 31-12	26.988	28.554	27.118
Vreemd vermogen per 1-1	179	179	2.065
Vreemd vermogen per 31-12	2.065	179	1.752
Resultaat	976	0	31

Brabant Historisch Informatie Centrum (BHIC)

Algemene informatie			
Programma:	1. Bestuur, Dienstverlening en Veiligheid		
URL:	https://www.bhic.nl		
Verantwoordelijk bestuurder:	Marieke Moorman		
Bestuurlijk vervanger:			
Soort verbonden partij:	Gemeenschappelijke regeling		
Bestuurlijk belang			
De gemeente Land van Cuijk is vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur door burgemeester Moorman.			
Openbaar belang			
Het Brabants Historisch Informatie Centrum heeft een wettelijke taak en een maatschappelijke opgave. De wettelijke taak bestaat uit het goed, geordend en toegankelijk beheren voor het Rijk, de aangesloten gemeenten, de aangesloten waterschappen en de provincie van de archieven die aan het BHIC zijn overgedragen. Dit alles volgens de Archiefwet en de daaruit voortvloeiende richtlijnen. De maatschappelijke opgave is de verspreiding van de kennis van de Brabantse geschiedenis.			
De belangrijkste risico's			
Uitgangspunt blijft dat binnen het beschikbare budget wordt gebleven en dat nieuw beleid budgettair neutraal wordt gerealiseerd. Belangrijkste risico's zijn gerelateerd aan de bijdragen van de participanten en prijsstijgingen.			
Financieel belang			(bedragen x € 1.000)
	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Bijdrage van gemeente	398	425	425
Eigen vermogen per 31-12	1.636	1.299	1.570
Vreemd vermogen per 31-12	5.974	5.374	6.935

GGD Hart voor Brabant

Algemene informatie

Programma:	6. Sociaal domein
URL:	https://www.ggdhvb.nl
Verantwoordelijk bestuurder:	Willy Hendriks - van Haren
Bestuurlijk vervanger:	
Soort verbonden partij:	Gemeenschappelijke regeling

Bestuurlijk belang

Vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur door Willy Hendriks - van Haren.

Openbaar belang

De GGD geeft uitvoering aan de Wet publieke gezondheid. De GGD doet dit in opdracht van de binnen de regio Midden en Oost-Brabant vallende 19 gemeenten. 'Wij maken samen gezond gewoon' is de belofte van de GGD. Het beleid van de GGD richt zich op de publieke en preventieve gezondheid; de taken die de overheid op zich neemt om de gezondheid van iedereen te bewaken, beschermen en bevorderen, zonder dat mensen daar altijd om vragen. Daarbij hebben ze extra aandacht voor mensen die meer hulp nodig hebben, bijvoorbeeld omdat ze kwetsbaar zijn of zorg mijden. Samenwerking staat daarbij centraal. De GGD wil haar kennis actief verbinden aan partijen in het sociaal- en veiligheidsdomein en het openbaar bestuur. De financiële voordelen, kwaliteit van zorg/dienstverlening en het brede pakket aan diensten zijn argumenten voor gemeenten om deel te nemen aan deze gemeenschappelijke regeling.

Taken GGD:

- Jeugdgezondheid
- Gezondheidsbescherming
- Gezondheidsbevordering en leefstijl
- Monitoren, signaleren en advies
- Toezicht houden
- Publieke gezondheid bij rampen en crisis
- Openbare geestelijke gezondheidszorg

De belangrijkste risico's

- Door schaarste op de arbeidsmarkt zijn vacatures moeilijk in te vullen. Dit kan leiden tot achterstanden in het primaire proces
- Het werk kan onder door nieuwe ontwikkelingen onder druk komen staan, zoals de oorlog in Oekraïne en de vluchtelingen uit dat land of een nieuwe pandemie

Financieel belang

(bedragen x € 1.000)

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Bijdrage van gemeente	4.501	4.115	4.115
Eigen vermogen per 1-1	4.024	4.459	7.400
Eigen vermogen per 31-12	7.400	3.980	8.708
Vreemd vermogen per 31-12	6.768	13.174	7.578

Veiligheidsregio Brabant Noord (VRBN)

Algemene informatie			
Programma:	1. Bestuur, Dienstverlening en Veiligheid		
URL:	https://www.vrbn.nl		
Verantwoordelijk bestuurder:	Marieke Moorman		
Bestuurlijk vervanger:			
Soort verbonden partij:	Gemeenschappelijke regeling		
Bestuurlijk belang			
Vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur door Marieke Moorman.			
Openbaar belang			
De Veiligheidsregio Brabant-Noord heeft als taak zorg te dragen voor crisisbeheersing, risicobeheersing, brandweertzorg, bevolkingszorg en geneeskundige hulpverlening bij rampen en crisis met als doel gezamenlijk de fysieke veiligheid en maatschappelijke continuïteit in de regio te borgen.			
De belangrijkste risico's			
De Veiligheidsregio wordt geconfronteerd met forse prijsstijgingen op drie onderdelen, namelijk huisvesting, energie en personeelslasten. Zij wordt hiervoor gecompenseerd via de indexering van de gemeentelijke bijdrage. De daadwerkelijke consequenties zullen in de jaarstukken 2025 inzichtelijk worden gemaakt.			
Financieel belang			(bedragen x € 1.000)
	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Bijdrage van gemeente	6.575	6.882	6.862
Eigen vermogen per 1-1	17.628	19.149	21.599
Eigen vermogen per 31-12	21.599	21.252	25.588
Vreemd vermogen per 1-1	66.847	47.110	66.725
Vreemd vermogen per 31-12	66.725	58.200	81.525

Kleinschalig Collectief Vervoer Brabant Noordoost

Algemene informatie			
Programma:	6. Sociaal domein		
URL:	https://www.regiotaxinoordoostbrabant.nl		
Verantwoordelijk bestuurder:	Willy Hendriks - van Haren		
Bestuurlijk vervanger:			
Soort verbonden partij:	Gemeenschappelijke regeling		
Bestuurlijk belang			
Vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur door Willy Hendriks - van Haren.			
Openbaar belang			
De regeling heeft ten doel het tot stand brengen, ontwikkelen en in stand houden van een stelsel van kwalitatief hoogwaardig kleinschalig collectief vervoer. Dit samenwerkingsverband is opgericht om een geïntegreerd en algemeen toegankelijk vervoerssysteem te ontwikkelen op grond van de Wmo, waardoor mensen zich lokaal kunnen verplaatsen. De doelgroep van deze regeling zijn mensen met een beperking die geen gebruik kunnen maken van het openbaar vervoer en andere inwoners van Land van Cuijk.			
De belangrijkste risico's			
Belangrijkste risico's betreffen:			
1. Stijging vervoersvolume als gevolg van demografische en maatschappelijke ontwikkelingen;			
2. Onzekerheden beheersbaarheid van vervoer (aanbesteding, voldoende personeel etc.);			
3. Effecten NEA-indexering (o.a. stijgende energieprijzen, stijgende lonen etc.).			
Financieel belang			(bedragen x € 1.000)
	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Bijdrage gemeente Beheerskosten	135	135	135
Eigen vermogen per 31-12	946	539	1.011
Vreemd vermogen per 31-12	381	353	398

GR voor het toezicht op het openbaar onderwijs

Algemene informatie	
Programma:	4. Onderwijs
Verantwoordelijk bestuurder:	Joost Hendriks
Bestuurlijk vervanger:	
Soort verbonden partij:	Gemeenschappelijke regeling
Bestuurlijk belang	
De gemeente Land van Cuijk is centrumgemeente. Daarnaast is de wethouder onderwijs uit elke betrokken gemeente vertegenwoordigd in het Overlegorgaan toezicht openbaar onderwijs dat jaarlijks advies uitbrengt aan de centrumgemeente over de uitvoering van de toezichthoudende taken.	
Openbaar belang	
Het bestuur van het openbaar onderwijs is ondergebracht bij deze stichting. De gemeente heeft op grond van artikel 48 van de Wet op het primair onderwijs een toezichthoudende taak ten aanzien van het openbaar onderwijs. Het toezicht beperkt zich tot de in de wet genoemde taken.	
De belangrijkste risico's	
Niet van toepassing.	
Financieel belang	
Er is enkel personele inzet versterkt voor de uitvoering van de toezichthoudende taken. Als centrumgemeente is die inzet groter dan de inzet van de gemeenten Gennep en Bergen. Hierover geldt de afspraak dat wij als centrumgemeente daar geen kosten voor in rekening brengen. Er wordt geen financiële bijdrage verstrekt door de deelnemende gemeenten aan deze gemeenschappelijke regeling.	

Regionaal Bureau Leerplicht en Voortijdig Schoolverlaten Brabant

Algemene informatie	
Programma:	4. Onderwijs
URL:	https://www.rblbno.nl
Verantwoordelijk bestuurder:	Joost Hendriks
Bestuurlijk vervanger:	
Soort verbonden partij:	Gemeenschappelijke regeling

Bestuurlijk belang

Vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur door Joost Hendriks.

Openbaar belang

Het Regionaal Bureau Leerplicht en Voortijdig Schoolverlaten Brabant Noordoost (RBL BNO) voert voor de regio de Leerplichtwet en de RMC-wet uit. Het bureau ziet erop toe dat kinderen tussen de 5 en 18 jaar onderwijs volgen en dat kinderen tussen de 16 en 23 jaar een startkwalificatie halen. Een startkwalificatie is een MBO-diploma op minimaal MBO-niveau 2. Het Doorstroompunt biedt vanaf 1 januari 2026 jongeren van 18 tot 27 jaar (zonder startkwalificatie en schoolinschrijving) ondersteuning naar school of werk, eerder betrof dit jongeren van 18 tot 23 jaar. Dit geldt ook voor jongeren van 16 en 17 voor wie het halen van een startkwalificatie niet haalbaar is.

De belangrijkste risico's

Deze gemeenschappelijke regeling kent een beperkte risicoparagraaf. Indien de gemeente haar bijdrage aan het RBL drastisch terugbrengt, kan de dekking van de RBL-begroting in geding komen. Leerplicht is echter een wettelijke taak, waardoor bezuinigen op de bijdrage aan RBL feitelijk geen optie is.

Financieel belang		(bedragen x € 1.000)	
	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Bijdrage van gemeente	227	252	252
Eigen vermogen per 1-1	583	583	583
Eigen vermogen per 31-12	583	583	466
Vreemd vermogen per 1-1	niet van toepassing	niet van toepassing	niet van toepassing

Regionale ambulancevoorziening Brabant Midden-West-Noord

Algemene informatie	
Programma:	6. Sociaal Domein
URL:	https://www.ravbrabantmwn.nl
Verantwoordelijk bestuurder:	Willy Hendriks-van Haren
Bestuurlijk vervanger:	
Soort verbonden partij:	Gemeenschappelijke regeling

Bestuurlijk belang

Vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur door Willy Hendriks-van Haren.

Openbaar belang

Het openbaar lichaam heeft ten doel het verlenen of doen verlenen van ambulancezorg. Bij de RAV staat de patiënt centraal. Kwaliteit van zorg en patiëntveiligheid staan hoog in het vaandel.

De RAV Brabant Midden-West-Noord heeft tot taak:

- Het instellen en in stand houden van een Regionale Ambulancevoorziening.
- Het in stand houden van een meldkamer ambulancezorg.
- Het vaststellen en (doen) uitvoeren van het Regionaal Ambulance Plan.
- Het (doen) leveren van een bijdrage aan de Geneeskundige Hulpverlening bij Ongevallen en Rampen voor de Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant en de Hulpverleningsdienst Brabant-Noord.

De doelstelling van de RAV Brabant Midden-West-Noord is het leveren van kwalitatief hoogwaardige ambulancezorg, die tijdig ter plaatse is en binnen de budgettaire kaders wordt gerealiseerd.

De belangrijkste risico's

Het grote knelpunt in de paraatheidsuitbreiding is nog steeds personeel. Het is al jaren erg lastig om voldoende geschikt personeel te werven en het personeelstekort in de acute zorg zal de komende jaren alleen nog maar toenemen. De RAV Brabant Midden-West-Noord heeft de laatste jaren veel aandacht besteed aan het bevorderen van de instroom van nieuwe medewerkers, duurzame inzetbaarheid van het zittende personeel en efficiëntere capaciteitsplanning.

Financieel belang

(bedragen x € 1.000)

De begroting 2025 is kostendekkend en er is geen gemeentelijke bijdrage in opgenomen.

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Bijdrage van gemeente	0	0	0
Eigen vermogen per 31-12 (incl. resultaat)	15.980	14.758	17.073
Vreemd vermogen per 31-12	26.188	27.024	20.841
Resultaat	995	0	1.093

Zorg- en Veiligheidshuis Brabant Noordoost

Algemene informatie	
Programma:	1. Bestuur, Dienstverlening en Veiligheid
URL:	https://www.veiligheidshuizen.nl/veiligheidshuizen/zvhbno
Verantwoordelijk bestuurder:	Marieke Moorman
Bestuurlijk vervanger:	
Soort verbonden partij:	Vereniging

Openbaar belang

Het Zorg- en Veiligheidshuis Brabant Noordoost is dé plek waar veiligheid, zorg en lokaal bestuur samenkomen voor de integrale aanpak van complexe problematiek. Het is een netwerksamenwerking tussen partners uit de zorg- en strafrechtketen en gemeentelijke partners.

Alle partners kunnen complexe casuïstiek waarvoor inzet van de zorg, straf- en bestuurlijke keten nodig is, aanmelden bij het Veiligheidshuis.

Het Veiligheidshuis geeft advies over de aanpak, biedt expertise op het verbinden van partijen op het snijvlak van zorg en veiligheid en voert waar nodig procesregie. De hoofdtaken van het Veiligheidshuis zijn:

1. Procesregie op keten overstijgende, complexe casuïstiek (probleemgestuurd en oplossingsgericht).
2. Adviseren van ketenpartners en gemeenten over de aanpak van (complexe) casuïstiek.
3. Signaleren van (overstijgende) knel- en verbeterpunten, gericht op optimalisatie van keten- en netwerksamenwerking.

De belangrijkste risico's

Indexering en reguliere loonontwikkelingen hebben tot gevolg dat de gemeentelijke bijdrage in 2025 toeneemt met € 0,09 per inwoner tot een bedrag van € 1,25 per inwoner. Voor de gemeente Land van Cuijk betekent dat een bijdrage van € 113.940. Risico's liggen in een stijging van de case-load of een uitbreiding van de werkzaamheden.

Financieel belang			(bedragen x € 1.000)
	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Bijdrage van de gemeente	106.000	113.940	113.940

Bank Nederlandse gemeenten

Algemene informatie

Programma:	1. Bestuur, Dienstverlening en Veiligheid
URL:	https://www.bng.nl
Verantwoordelijk bestuurder:	Maarten Jilisen
Bestuurlijk vervanger:	
Soort verbonden partij:	NV

Bestuurlijk belang

De gemeente heeft geen zetel in het bestuur en de raad van commissarissen van de BNG Bank. De gemeente heeft als aandeelhouder wel stemrecht in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Openbaar belang

BNG Bank is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. De bank draagt duurzaam bij aan het laag houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger.

Toelichting. Het eigenaarschap van gemeenten, provincies en de staat, alsmede het door de statuten beperkte werkterrein van de bank, bieden financiers het vertrouwen dat het risico van kredietverlening aan dit instituut zeer beperkt is. BNG Bank bundelt de uiteenlopende vraag van klanten tot een beroep op de financiële markten dat aansluit op de behoefte van beleggers wat betreft volume, liquiditeit en looptijd. Door de combinatie van beide elementen heeft de bank een uitstekende toegang tot financieringsmiddelen tegen zeer scherpe prijzen, die weer worden doorgegeven aan decentrale overheden en aan instellingen voor het maatschappelijk belang. Dat leidt voor de burger uiteindelijk tot lagere kosten voor tal van voorzieningen.

De aandeelhouders hebben zeggenschap in BNG Bank via het stemrecht op de aandelen die zij bezitten (een stem per aandeel van EUR 2,50).

De belangrijkste risico's

Het eigenaarschap van gemeenten, provincies en de staat, alsmede het door de statuten beperkte werkterrein van de bank, bieden financiers het vertrouwen dat het risico van kredietverlening aan dit instituut zeer beperkt is.

Financieel belang

(bedragen x € 1.000)

De gemeente heeft 88.463 aandelen van € 2,50. Er wordt jaarlijks achteraf dividend uitgekeerd. Over 2024 realiseerde BNG Bank een nettowinst na belastingen van € 294 miljoen (2023: EUR 254 miljoen). Over 2024 bedroeg de winstuitkering € 2,51 per aandeel (2023: € 2,16). De cijfers over 2025 zijn nog niet beschikbaar.

	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025
Winst	294.000	172.000
Eigen vermogen per 1-1	4.721.000	4.777.000
Eigen vermogen per 31-12	4.777.000	4.863.000
Vreemd vermogen per 1-1	110.819.000	123.164.000
Vreemd vermogen per 31-12	123.164.000	110.701.000

Regio Noord-Oost Brabant

Algemene informatie	
Programma:	3. Economie, Recreatie en Toerisme
URL:	https://www.rnob.nl
Verantwoordelijk bestuurder:	Marieke Moorman
Bestuurlijk vervanger:	
Soort verbonden partij:	Convenant tussen 11 gemeenten en 2 waterschappen
Bestuurlijk belang	
Vertegenwoordigd in het Dagelijks Bestuur door Maarten Jilissen	
Openbaar belang	
RNOB is een samenwerking van en door 11 gemeenten en 2 waterschappen in de regio Noordoost-Brabant. Gezamenlijk worden de maatschappelijke en economische uitdagingen opgepakt die we alleen door samenwerking voor elkaar krijgen. Zo wordt slagvaardig gewerkt aan een regio waar het goed leven, wonen en werken is.	
De belangrijkste risico's	
Niet van toepassing.	
Financieel belang	
Op basis van de afspraken in het vernieuwde Samenwerkingsconvenant storten de gemeenten en waterschappen uit de regio een financiële bijdrage op de Regiorekening waarbij de bijdrage 2024 de basis is en er jaarlijks een indexering plaatsvindt. Voor gemeenten is de basis € 3 per inwoner. De bijdrage van de waterschappen voor de Regiorekening is 6,5% van de totale bijdrage van alle gemeenten. Daarnaast is er een jaarlijkse bijdrage van de gemeenten uit de arbeidsmarktregio Noordoost-Brabant. Deze bedraagt € 1 per inwoner voor het programma arbeidsmarkt. Voor de bijdrage 2025 wordt een gewogen index toegepast van 4,05%. In totaal bedraagt de gemeentelijke bijdrage voor 2025 € 4,16 per inwoner. De bijdrage bestaat uit 3 componenten: Samenwerking RNOB € 1,62 per inwoner, Agrifood Capital € 1,50 per inwoner en NOB Werkt € 1,04 per inwoner.	

Brabant Water

Algemene informatie

Programma:	1. Bestuur, Dienstverlening en Veiligheid
URL:	https://www.brabantwater.nl
Verantwoordelijk bestuurder:	Maarten Jilisen
Bestuurlijk vervanger:	
Soort verbonden partij:	NV

Bestuurlijk belang

De gemeente heeft geen zetel in het bestuur en de raad van commissarissen van Brabant Water. De gemeente heeft als aandeelhouder wel stemrecht in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Openbaar belang

Het voorzien in de behoefte van drinkwater en industriewater binnen het distributiegebied op een betrouwbare, veilige en maatschappelijk verantwoorde manier tegen een zo laag mogelijke prijs. De uitvoering van de wettelijke taak op het gebied van de openbare drinkwatervoorziening.

De belangrijkste risico's

Niet van toepassing.

Financieel belang

De gemeente is aandeelhouder (82.628 aandelen). Er wordt geen dividend uitgekeerd. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 17 juni 2022 is het Dividendbeleid 2022 2026 vastgesteld. Dit houdt in dat vanaf het boekjaar 2022 dividend wordt uitgekeerd mits na uitkering van het dividend de solvabiliteit bestendig gehandhaafd blijft boven de streefwaarde van 50% én de indicatieve credit rating minimaal op het niveau van A bestendig gehandhaafd blijft. Het uit te keren dividend zal maximaal 35% van de netto winst bedragen. Tijdens de AVA van 16 juni 2025 is geconcludeerd dat er op basis van dit beleid geen ruimte is voor het toekennen van een dividenduitkering vanuit de winst over het boekjaar 2024.

	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024
Eigen vermogen 31 december	€ 699 miljoen	€ 716 miljoen
Vreemd vermogen 31 december	€ 619 miljoen	€ 695 miljoen
Resultaat	€ 9,2 miljoen	€ 17,1 miljoen

Agrifood Capital

Algemene informatie	
Programma:	3. Economie, Recreatie en Toerisme
URL:	https://www.agrifoodcapital.nl
Verantwoordelijk bestuurder:	Maarten Jilissen
Bestuurlijk vervanger:	
Soort verbonden partij:	Stichting
Bestuurlijk belang	
Vertegenwoordigd in de Bestuurlijke Coördinatiegroep door Marieke Moorman. Vertegenwoordigd in de Klankbordgroep door Jochem Jacobs en Bregje van Lieshout.	
Openbaar belang	
De Stichting heeft als doel het versterken van het unieke economische ecosysteem van AgriFood Capital ter bevordering van de (inter)nationale competitiviteit in de regio Noordoost-Brabant en daarmee ook in Nederland. De vertegenwoordigers met een verbinding naar de overheid informeren en raadplegen de bestuurlijke regiegroep (BRG) regio Noordoost-Brabant (RNOB) over de activiteiten van de Stichting.	
De belangrijkste risico's	
Geen.	
Financieel belang	
Er wordt vanuit de Regio Noordoost Brabant (bijdrage 2025 € 4,16 per inwoner) een jaarlijkse bijdrage ter beschikking gesteld (in 2025 € 1,50 per inwoner).	

Regionaal bedrijvenpark Laarakker

Algemene informatie	
Programma:	3. Economie, Recreatie en Toerisme
URL:	http://www.laarakker.com
Verantwoordelijk bestuurder:	Maarten Jilisen
Bestuurlijk vervanger:	
Soort verbonden partij:	CV
Bestuurlijk belang	
Het bestuur van RBL B.V. wordt gevormd door een statutair directeur. Deze directeur is benoemd op voordracht van de gemeente Land van Cuijk. RBL B.V. is beherend vennoot van RBL C.V. Besluiten van de RBL C.V. betreffende daden van beschikking of beheer worden genomen door het bestuur van de RBL B.V. De gemeente Land van Cuijk heeft stemrecht als commanditaire vennoot van RBL C.V. Bepaalde te nemen directiebesluiten hebben voorafgaande goedkeuring van de raad van commissarissen nodig, respectievelijk de algemene vergadering van aandeelhouders van de RBL B.V. De gemeente Land van Cuijk heeft per 31 maart 2022 volledige zeggenschap over RBL B.V./C.V.	
Openbaar belang	
Behoud en bevordering van werkgelegenheid door realisatie van een bedrijventerrein.	
De belangrijkste risico's	
De gebruikelijke risico's bij dit soort participaties en grondexploitaties. Na uittreding van BNG Gebiedsontwikkeling in 2022 voert de gemeente als enige aandeelhouder de resterende ontwikkeling van het bedrijvenpark voor 100% voor eigen rekening en risico uit.	
Financieel belang	
Alle toekomstige positieve en negatieve ontwikkelingen zijn voor 100% voor rekening en risico van de gemeente. De deelneming is op de balans van de gemeente Land van Cuijk opgenomen onder de financiële vaste activa.	

Enexis Holding N.V.

Algemene informatie

Programma:	3. Economie, Recreatie en Toerisme
URL:	https://www.enexisgroep.nl
Verantwoordelijk bestuurder:	Maarten Jilisen
Bestuurlijk vervanger:	
Soort verbonden partij:	NV

Bestuurlijk belang

De zeggenschap die met het aandelenbezit verband houdt, komt tot uiting in de algemene vergadering van aandeelhouders.

Openbaar belang

Als gevolg van de invoering van de wet Onafhankelijk netbeheer in Nederland is Essent gesplitst in een netwerkbedrijf en een productie- en leveringsbedrijf per 30 juni 2009. Op basis van de wet worden de publieke aandeelhouders van Essent N.V. voor exact hetzelfde aandelenpercentage aandeelhouder van Enexis. Enexis beheert het energienetwerk voor elektriciteit en aardgas in Noord-, Oost-, en Zuid-Nederland voor de aansluiting van ongeveer 2,3 miljoen klanten (huishoudens, bedrijven en overheden) voor gas en 2,9 miljoen klanten voor elektriciteit. De netbeheerderstaak is een publiek belang, wettelijk geregeld met o.a. toezicht vanuit de Autoriteit Consument en Markt. In de AVA van 2022 is het nieuwe strategisch plan vastgesteld. Daarin wordt gekozen voor focus op kerntaken met drie hoofddoelen:

- Wij sturen op maatschappelijk optimale energiekeuzes. Mede richting geven aan maatschappelijk optimale keuzes voor en duurzaam, betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem van de toekomst en een haalbare weg daarnaartoe.
- Wij bieden iedereen altijd toegang tot energie. Voor iedereen een toegankelijke, veilige energie-infrastructuur met behoud van een hoge leveringszekerheid en tegen de laagst mogelijke kosten.
- Klanten weten wat ze aan ons hebben. Transparante, betrouwbare en efficiënte dienstverlening aan klanten en marktpartijen.

Focus ligt op de uitvoering van de energietransitie en het beperken van transportschaarste. Ontwikkelingen op het gebied van warmte, waaronder het nieuwe wetsvoorstel, zijn voor Enexis aanleiding om het strategisch plan op dit onderwerp nader uit te werken. Enexis verwacht dit in het voorjaar van 2024 ter vaststelling voor te leggen aan de AVA.

De belangrijkste risico's

De missie en opgave hebben grote gevolgen voor de financiële positie van Enexis. Verkenningen van netbeheer NL en de individuele netbeheerders geven aan dat de energietransitie een enorme investeringsopgave en daaruit voortvloeiende kapitaalbehoefte tot gevolg heeft. Uitgangspunt is dat Enexis financieel solide blijft, geen financiële risico's neemt en tenminste een A-credit-rating behoudt. Eind 2022 hebben de 3 regionale netbeheerders (Enexis, Alliander en Stedin) en hun aandeelhouders een onderhandelingsakkoord bereikt met het Rijk over de voorwaarden en het proces voor een toekomstige participatie door het Rijk als de kapitaalbehoefte de mogelijkheden van het bedrijf en de huidige aandeelhouders overstijgt. De AVA heeft in april 2023 ingestemd met het akkoord. In 2022 heeft Enexis de commerciële dochter Fudura verkocht, met een boekwinst van € 1,1 mld. Hiervan is € 100 mln uitgekeerd aan de aandeelhouders.

In de AVA van 17 april 2025 is besloten om het dividendbeleid aan te passen om in de kapitaalbehoefte van Enexis te voorzien. Vanaf boekjaar 2025 hanteert Enexis een dividendbeleid van 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering met een maximale uitkering van € 100 miljoen onder voorwaarde dat deze uitkering er niet toe leidt dat Enexis binnen vijf jaar haar A-rating profiel kan verliezen. Dit plafond zal met ingang vanaf boekjaar 2026 jaarlijks worden geïndexeerd.

Financieel belang

(bedragen x € 1.000.000)

Het financiële belang bij effectenbezit in het algemeen is het risico van koersschommelingen en/of winstdalingen (daling dividend). De gemeente bezit 23.177 aandelen met een nominale waarde van € 1 per aandeel. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft in haar vergadering van 25 april 2024 het dividend over het boekjaar 2023 vastgesteld op € 0,2418044 per aandeel. Na aftrek dividendbelasting ontvangt de gemeente Land van Cuijk netto € 4.763,66

Enexis Holding BV	31 december 2024	31 december 2025
Eigen Vermogen	5.538	5.811
Vreemd Vermogen	5.949	7.627
Resultaat na belastingen	254	400

CSV Amsterdam B.V.

Algemene informatie

Programma:	3. Economie, Recreatie en Toerisme
URL:	n.v.t.
Verantwoordelijk bestuurder:	Maarten Jilisen
Bestuurlijk vervanger:	
Soort verbonden partij:	B.V.

Bestuurlijk belang

De zeggenschap die met dit aandelenbezit verband houdt, komt tot uiting in de algemene vergadering van aandeelhouders.

Openbaar belang

Afhandeling van alle rechten en plichten die zijn voortgekomen uit de verkoop van Essent en Attero (namens de verkopende aandeelhouders van Essent en Attero).

CSV zal voorlopig nog voortbestaan om op eigen kosten en risico namens Deponie Zuid B.V. (vennootschap onder Attero Holding B.V.), in overleg met de aandeelhouderscommissie, het bezwaar en/of beroep te voeren tegen de Belastingdienst ten aanzien van de naheffingsaanslag afvalstoffenbelasting. In februari 2021 heeft CSV bezwaar gemaakt tegen de naheffingsaanslag afvalstoffenbelasting. Op het moment is CSV in gesprek met de Belastingdienst over het bezwaar. Afhankelijk van de reactie van de Belastingdienst en de kans van slagen van een eventuele gerechtelijke procedure zal in overleg met de Aandeelhouderscommissie van CSV de procedure al dan niet worden voortgezet.

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 17 april 2025 is besloten tot ontbinding en liquidatie van CSV Amsterdam B.V. De resterende liquide middelen zijn uitgekeerd aan de aandeelhouders naar rato van het aandelenbelang.

De belangrijkste risico's

Het risico en daarmee de aansprakelijkheid voor de aandeelhouders is relatief gering en beperkt tot de hoogte van het gestort aandelenkapitaal en het resterende werkkapitaal van deze vennootschap.

Financieel belang

(bedragen x € 1.000.000)

De gemeente Land van Cuijk heeft een financieel belang van 0,0155%

	31 december 2024	31 december 2025
Eigen vermogen	8.580	0
Vreemd vermogen	7	0
Resultaat	8.095	0
Agio / Dividend	0	8.514

7. Grondbeleid

Algemeen

In de paragraaf grondbeleid wordt ingegaan op het grondbeleid van de gemeente Land van Cuijk en de hiervan te verwachten resultaten. In 2023 is de Nota grondbeleid 2023 vastgesteld, in deze nota wordt beschreven op welke wijze de gemeente uitvoering geeft aan haar grondbeleid. Grondbeleid is dienend aan de gemeentelijke ambities en doelstellingen. De nota kan gezien worden als een instrument die de gemeente waar nodig kan inzetten indien regie of betrokkenheid gewenst is. Per locatie/gebiedsontwikkeling wordt afgewogen welk grondbeleid, instrumentarium of geschikte samenwerkingsvorm wordt toegepast, met als doel het behalen van ruimtelijke en maatschappelijke doelen. Voor alle keuzes geldt dat de gemeente de risico's zo veel mogelijk beperkt en beheerst. Zie hiervoor ook de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing.

Woningmarkt

In de Woon(zorg)visie | Gemeente Land van Cuijk zijn de belangrijkste ambities en opgaven vastgesteld. Daarin is opgenomen om tot 2040 6.555 woningen te bouwen. In de Regionale Woondeal afspraken met de provincie zijn tot 2030 4.181 woningen afgesproken. Er is vooral behoefte aan meer betaalbare huur- en koopwoningen. Grondbeleid is een middel om de ruimtelijke doelstellingen die hieruit voortvloeien te verwezenlijken. Via 2026-RIB-38a Infographic Woningbouw in beeld ultimo 2025 is de stand van zaken inzake woningbouw weergegeven. In de periode 2022 t/m 2026 zijn er 2.017 woningen gerealiseerd, waarvan 754 woningen in 2025 opgeleverd zijn. Per einde 2025 zijn er 6.632 woningen in de planning opgenomen.

Bedrijventerreinen

In oktober 2024 is Economische Visie Land van Cuijk 2040 vastgesteld. In deze visie, waar 'voeding & gezondheid voor mens en dier' centraal staat, biedt een ambitieuze koers voor een toekomstbestendige en vitale economie in het Land van Cuijk. In de visie staan drie strategielijnen en negen kernopgaven centraal. Deze visie vormt de basis voor bestaande en nieuwe bedrijventerreinen.

We willen, onder voorwaarden, ruimte bieden aan toekomstbestendige economische groei. Dat doen we in de eerste plaats door uitgifte van resterende gronden, revitalisering en herstructurering van bestaande werklocaties en onderzoek naar de mogelijkheden om bestaande bedrijventerreinen te optimaliseren/

schuifruimte te creëren. Met nieuwe regelgeving en transparante toetsingskaders willen we ook ruimte bieden voor nieuwe economische dragers in het landelijk gebied.

Vanwege trends en ontwikkelingen en een mismatch in aangeboden en gevraagde typen werklocaties, is in de toekomst uitbreiding van op maat gesneden planaanbod noodzakelijk, om onze toekomstbestendige economie te behouden. In meerdere stappen onderzoeken we de behoefte, type bedrijvigheid en locaties. Tenslotte steunen we de vorming van campussen in onze gemeente.

Kernopgaven

1. Ruimte voor duurzame economische groei bedrijven-terreinen
2. Ruimte voor nieuwe economische dragers in het landelijk gebied
3. Campusvorming

Beleid

Actief grondbeleid

De gemeente onderscheidt in essentie drie vormen van grondbeleid: actief, faciliterend en samenwerkend. Op basis van de voor- en nadelen per grondbeleidsvorm is de gemeente tot de conclusie gekomen dat een 'situationeel grondbeleid' voor Land van Cuijk het meest passend is, waarbij in principe actief grondbeleid de voorkeur heeft. Dit betekent concreet dat de gemeente per situatie zal afwegen welke grondbeleidsvorm geschikt is bij de belangen van de gemeente, marktpartijen en de samenleving.

Zie Land van Cuijk Woont voor het actuele aanbod van bouw kavels en woningbouwprojecten. Het huidige overzicht van beschikbare kavels op bedrijventerreinen is te zien op Kavelkaarten Land van Cuijk.

Facilitair grondbeleid

De gemeente faciliteert ontwikkelingen van private ontwikkelaars mits deze bijdragen aan de gemeentelijke doelstellingen. Gemeenten zijn wettelijk verplicht om de gemeentelijke kosten te verhalen, als zij bouwplannen mogelijk maken en doen dit bij voorkeur met een anterieure overeenkomst. De onderdelen die in de overeenkomst worden opgenomen zijn genoemd in de Nota kostenverhaal 2023. De regeling verplicht bestuursorganen om de door het bestuursorgaan gemaakte kosten voor publieke voorzieningen naar evenredigheid te verhalen op de initiatiefnemers die profijt hebben van de publieke voorzieningen (Afdeling 13.6 Omgevingswet).

De private ontwikkelaar vergoedt de gemeente de kosten die zij maakt om de ontwikkeling mogelijk te maken. Denk

hierbij aan ambtelijke inzet (plankosten) en aanpassingen in het openbaar gebied.

Financiële positie

Parameters

De invloed van gebruikte parameters in langlopende grondexploitaties is groot. Daarom is het van belang deze parameters zorgvuldig vast te stellen en jaarlijks te monitoren. De trends en ontwikkelingen die zich de afgelopen jaren hebben voorgedaan zijn hierbij van belang. Daarnaast zijn recente marktontwikkelingen relevant voor de verwachte ontwikkeling van de parameters in de komende periode. In onderstaande tabel zijn de parameters verwerkt zoals we deze hanteren binnen de grondexploitatieprojecten. Deze parameters zijn gebaseerd op een recent extern advies, welke periodiek worden geactualiseerd. Het gehanteerde rentepercentage is bepaald conform de [Notitie grondbeleid in begroting en jaarstukken 2023](#) en [Notitie Rente 2023](#).

Parameters	2026	2027	2028	2029 >
Rente	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
Opbrengstenstijging woningbouw	3,00%	2,75%	2,75%	2,00%
Opbrengstenstijging bedrijfsruimtemarkt	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Opbrengstenstijging logistiek vastgoed	3,50%	3,50%	3,50%	2,00%
Opbrengstenstijging kantoren	1,00%	1,00%	1,00%	2,00%
Kostenstijging GWW	3,50%	3,00%	3,00%	2,00%
Kostenstijging plankosten en VTU	4,50%	3,00%	3,00%	2,00%

Actieve grondexploitaties

In 2025 zijn de volgende twee grondexploitaties geopend:

- 900308 Maasbroekse Blokken 2e fase
- 900309 Raadhuisplein 13 15

Daarnaast zijn de volgende vijf grondexploitaties afgesloten:

- 900101 Bouwkavel De Wisse
- 900901 De Schans
- 901701 Havikstraat
- 901703 Leeuwerik
- 901705 Concertzaal

De gemeente Land van Cuijk heeft per 1-1-2026 vierenvijftig actieve grondexploitaties.

Hieronder een overzicht van de resultaten van de meest recent geactualiseerde grondexploitaties.

(N=Nadeel, V=Voordeel)

Bedragen x €1.000

Nr	Grondexploitatie	Eind- jaar	Boek- waarde 1-1-2026	Eind- waarde JR 2025	NCW JR 2025		NCW JR 2024 incl. decem. rapp.	Mutatie voorziening	
I. Woningbouw									
<i>Beers</i>									
900103	CPO II Beers	2025	-1.201	-1.271	-1.246	V	-1.249	-	nvt
<i>Beugen</i>									
900201	Lange Heggen West	2026	-179	624	599	N	616	-17	V
<i>Boxmeer</i>									
900302	Bakelgeert	2026	328	1.351	1.298	N	1.295	3	N
900303	Hoek Steen-Burg. Verkuijlstraat	2026	371	917	899	N	885	14	N
900304	Maasbroekse Blokken afr 1e fase	2025	-1.245	-1.049	-1.029	V	-1.040	-	nvt
900308	Maasbroekse Blokken 2e fase	0	497	-689	-554	V	-687	-	nvt
900309	Raadhuisplein 13 15	0	1.078	334	309	N	282	309	N
<i>Cuijk</i>									
900404	Heeswijkse Kampen, fase 3	2028	-19.706	-20.399	-18.846	V	-15.039	-	nvt
900407	Grotestraat	2030	4.104	-224	-195	V	242	-242	V
900408	Merlet	2026	-1.555	-1.105	-1.083	V	-1.063	-	nvt
900409	Mgr. Zwijssenstraat	2027	-882	-448	-430	V	-427	-	nvt
900410	Robijnlaan	2026	-1.005	-817	-801	V	-739	-	nvt
<i>Grave</i>									
900701	De Sprankel	2028	363	-533	-493	V	-506	-	nvt
900703	GVV terrein	2033	216	-296	-248	V	-453	-	nvt
<i>Haps</i>									
900902	Beerseweg	2025	725	738	724	N	718	5	N
900903	vm gemeentewerf Haps (CPO)	2025	213	224	220	N	208	12	N
<i>Holthees</i>									
901001	Horstenweg	2026	125	544	522	N	507	16	N
<i>Landhorst</i>									
901201	Landhorst Oost	2025	-1.562	-1.001	-982	V	-1.009	-	nvt
901202	De Vlieger Landhorst	2025	-11	6	6	N	48	-43	V
<i>Ledeacker</i>									
901401	Den Dries	2025	-357	-281	-276	V	-301	-	nvt
901402	Den Dries fase III	2030	1.939	584	529	N	102	427	N
901403	Den Dries fase IV	2029	51	-281	-259	V	-307	-	nvt
<i>Maashees</i>									
901601	Achter de school	2027	-267	-526	-506	V	-477	-	nvt

Nr	Grondexploitatie	Eind- jaar	Boek- waarde 1-1-2026	Eind- waarde JR 2025	NCW JR 2025		NCW JR 2024 incl. decem. rapp.	Mutatie voorziening	
<i>Mill</i>									
901704	t Kavelt	2028	-944	-328	-291	V	-1.057	-	nvt
901707	Tielemans	2029	745	56	51	N	-142	51	N
<i>Oeffelt</i>									
901802	Brakels Eng	2031	2.472	153	136	N	1.409	-1.273	V
<i>Overloon</i>									
902001	Stevenbeekseweg	2025	-809	-769	-754	V	-755	-	nvt
<i>Rijkevoort</i>									
902102	Achter de Molen fase III	2028	-1.706	-499	-480	V	-344	-	nvt
<i>Sambeek</i>									
902201	Catharinaklooster	2025	-921	-620	-608	V	-603	-	nvt
<i>Sint Agatha</i>									
902301	St. Agatha	2025	541	558	547	N	628	-80	V
<i>Sint Anthonis</i>									
902402	Drieskens fase II - III	2035	1.608	-639	-524	V	-677	-	nvt
902404	Hanenspoor	2025	1.106	1.191	1.168	N	1.116	52	N
902405	Oelbroeck woningbouw	2026	2.454	3.691	3.548	N	5.364	-1.816	V
902406	Zuidzijde Breestraat	2026	1.745	1.029	970	N	1.348	-378	V
902407	Gemeentehuis e.o.	2026	-67	120	118	N	209	-92	V
902408	Garage van de Weem	2025	49	401	393	N	432	-39	V
<i>Stevensbeek</i>									
902601	Ceresstraat	2032	37	138	120	N	114	6	N
<i>Vierlingsbeek</i>									
902901	Soetendaal	2026	-175	-23	-23	V	4	-4	V
902902	't Hulder	2027	120	399	384	N	366	18	N
<i>Vortum-Mullem</i>									
903001	Sint Cornelisstraat	2025	-411	-172	-168	V	-179	-	nvt
903002	Luinbeekweg	2025	-141	492	482	N	473	9	N
<i>Wanroij</i>									
903104	Kattenstraat		249	211	207	N	226	-19	V
<i>Westerbeek</i>									
903201	Koehardstraat - Den Eik	2026	-429	-539	-518	V	-522	-	nvt
<i>Wilbertoord</i>									
903301	Moerboom III	2025	-2.057	-1.557	-1.526	V	-1.554	-	nvt

Nr	Grondexploitatie	Eind- jaar	Boek- waarde 1-1-2026	Eind- waarde JR 2025	NCW JR 2025		NCW JR 2024 incl. decem. rapp.	Mutatie voorziening	
II. Recreatie									
<i>Linden</i>									
911501	Dommelsvoort	2028	1.080	578	534	N	702	-168	V
III. Maatschappelijk									
<i>Grave</i>									
900702	Stoofweg - vrml hockeyvelden	2027	113	-637	-600	V	-1.253	-	nvt
IV. Bedrijventerrein									
<i>Beugen</i>									
950201	Sterckwijck	2036	13.330	-274	-220	V	121	-121	V
<i>Cuijk</i>									
950401	Groot Heiligenberg	2026	259	-183	-179	V	-172	-	nvt
950402	Beijerd en 't Riet-West	2026	231	-1.891	-1.817	V	-1.608	-	nvt
950403	Homburgterrein	2027	6.954	4.044	3.811	N	4.054	-244	V
950404	Lange Linden	2027	118	-428	-404	V	-389	-	nvt
<i>Grave</i>									
950701	Bedrijvenpark De Bons	2026	98	-312	-300	V	-307	-	nvt
<i>Mill</i>									
951701	Mill-Zuid	2026	-1.262	-927	-909	V	-888	-	nvt
<i>Wanroij</i>									
953101	Molenveld fase II - III	2029	897	330	299	N	-1.122	299	N
Totaal:			7.322	-20.004	-18.395	V	-13.400	-3.313	V

Toelichting op de tabel: (€ -1: Opbrengsten > Kosten , € 1: Kosten > Opbrengsten)

Conform de aanbeveling in de [Notitie grondbeleid in begroting en jaarstukken 2023](#) wordt ook de eindwaarde per grondexploitatie gepresenteerd.

Afgesloten grondexploitaties:

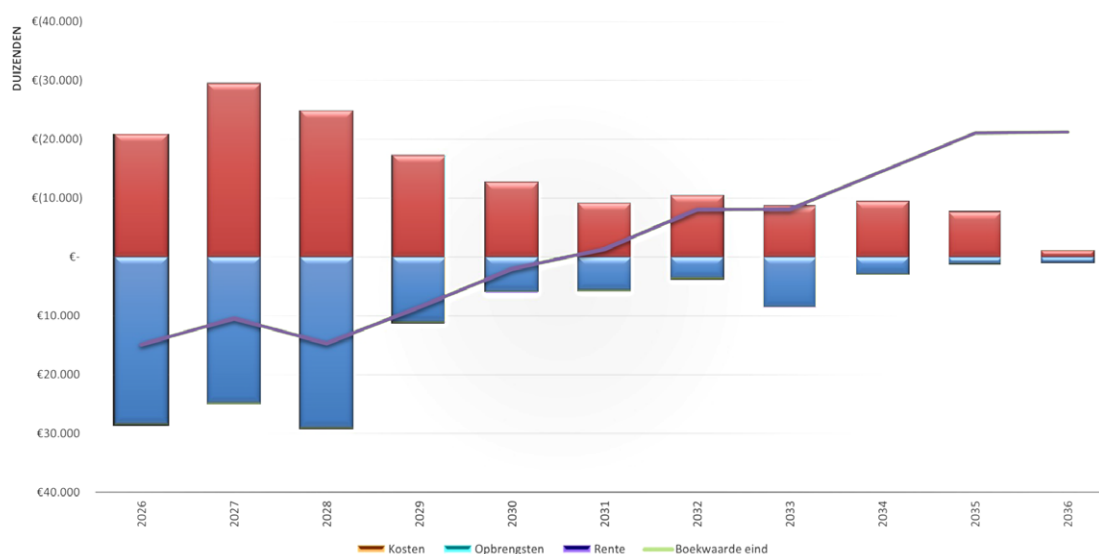
Nr	Grondexploitatie	Eind-jaar	Boek-waarde 1-1-2026	Eind-waarde JR 2025	NCW JR 2025	NCW JR 2024 incl. decem. rapp.
I. Woningbouw						
<i>Beers</i>						
900101	Bouwkavel De Wisse	2025	-62	-62	-62	V -49
<i>Haps</i>						
900901	De Schans	2025	-786	-786	-786	V -744
<i>Mill</i>						
901701	Havikstraat	2025	-43	-43	-43	V -28
901703	Leeuwerik	2025	-13	-13	-13	V 0
901705	Concertzaal	2025	30	30	30	N 77
Totaal:			-874	-874	-874	V -744

Toelichting op de tabel: (€ 1: Opbrengsten > Kosten , € 1: Kosten > Opbrengsten)

Boekwaarde

De boekwaarde is het totaal van de gerealiseerde kosten en gerealiseerde opbrengsten op een bepaald moment. Als de boekwaarde positief is dan zijn de gerealiseerde kosten hoger dan de gerealiseerde opbrengsten. Andersom als de boekwaarde negatief (-/-) is dan zijn de gerealiseerde opbrengsten hoger dan de gerealiseerde

kosten. Bij gebiedsontwikkelingen gaat de kost voor de baat uit. Dit wil zeggen dat voorinvesteringen in het gebied nodig zijn, voordat opbrengsten door gronduitgifte worden gerealiseerd. Onderstaande figuur laat de prognose zien van kosten, opbrengsten en het verloop van de boekwaarde van alle grondexploitaties.



Het financieel resultaat op eindwaarde van alle grondexploitaties bedraagt € 20.004.000 positief.

Winstneming

In de Notitie grondbeleid in begroting en jaarstukken 2023 is door de commissie BBV bepaald dat, indien het resultaat op de grondexploitatie op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, tussentijdse winst dient te worden genomen. Het betreft een verplichting die voortvloeit uit het realisatiebeginsel. De regels met betrekking tot de winstneming zijn door de commissie BBV concreet geworden. De BBV commissie heeft de "percentage of completion" regel (PoC) opgenomen om gemeenten in staat te stellen om tussentijds tot winstneming over te gaan. In formule ziet dat er als volgt uit:

$$\% \text{ kostenrealisatie} \times \% \text{ opbrengstrealisatie} = \% \text{ PoC}$$

(in geval de kosten voor 50% zijn gerealiseerd en de gronden voor 50% zijn verkocht, dan is de PoC dus 25%)

Dit leidt bij de jaarrekening tot een tussentijdse winstneming van € 5.114.000. In de begroting is geen rekening gehouden met een eventuele winstneming op de bouwgrondexploitaties.

Voorzieningen

Naast projecten met een verwacht positief resultaat zijn er ook projecten met een verwacht negatief resultaat. Bij de jaarrekening zijn er voor de gecalculeerde verliezen voorzieningen gevormd zie BBV Artikel 44. De voorzieningen worden conform de financiële verordening gevormd op basis van de Netto Contante Waarde (NCW).

In totaal dient er voor de actieve grondexploitaties een voorziening gevormd te worden van € 17.873.000. Bij de jaarrekening 2024 incl. 3e bestuursrapportage bedroeg de voorziening € 21.186.000. Dit betekent dat er een vrijval is van de voorziening is van € 3.313.000.

Algemene reserve grondexploitatie

In december 2024 is besloten tot het instellen van een algemene reserve grondexploitatie (zie raadsbesluit derde bestuursrapportage en raadsinformatiebrief 2024-RIB-226)

Door een algemene reserve grondexploitatie in te stellen wordt meer inzicht gegeven in de gerealiseerde winsten. Tevens is zichtbaar welke bedragen worden aangewend voor het vormen van een verliesvoorziening bij een negatief resultaat en voor welke doelen tussentijdse winstneming wordt aangewend.

Om te voorkomen dat er onnodig veel middelen in de reserve grondexploitatie wordt opgepot, wordt een bovengrens van € 10 mln gehanteerd. Dit betekent dat bij de jaarrekening € 2.046.000 vrijvalt.

Bedragen x € 1.000

Verloop algemene reserve grondexploitatie		
Stand per 1-1-2025		3.269
Bestedingsvoorstel jaarrekening 2024		181
- Positief resultaat RBL Haps	181	
Jaarrekening 2025		6.550
- Afsluiten grondexploitaties	168	
- Tussentijdse winstneming	5.114	
- Verliesvoorzieningen	3.313	
- Correctie bovengrens 10 mln.	-2.046	
Stand per 31-12-2025		10.000

8. Openbaarheidsparagraaf Wet open overheid (Woo)

Woo

De Wet Open Overheid (Woo) bestaat uit de passieve aanvraag (het woo-verzoek) en de actieve openbaarmaking van 17 informatiecategorieën.

In 2025 hebben we ± 120 Woo-verzoeken binnen gekregen en afgehandeld. Deze Woo-verzoeken vallen onder de zogenaamde passieve openbaarmaking. Daarnaast maken wij als organisatie actief openbaar wat openbaar gemaakt moet worden. Het college heeft op 29 oktober 2024 besloten om ambitieniveau 2 te hanteren (voldoen aan wet- en regelgeving). Dat betekent concreet dat wij op dit moment o.a. het volgende actief openbaar maken:

1. Organisatiegegevens
2. Bereikbaarheidsgegevens
3. Verordeningen
4. Beleidsregels
5. Besluitenlijsten van het college
6. Raadsstukken.

We maken e.e.a. openbaar op www.overheid.nl en op de eigen website van de gemeente.

De komende jaren zal er steeds via een afzonderlijk Koninklijk Besluit (KB) steeds meer informatiecategorieën actief openbaar gemaakt moeten worden. Op het moment dat zo'n KB genomen wordt zullen wij daarop anticiperen.

Jaarrekening 2025

Jaarrekening 2025

Balans

Toelichting balans

In de balans komt de verhouding tussen de bezittingen (activa) en de daarvoor beschikbare eigen middelen (reserves) en financieringsmiddelen van derden (schulden) tot uitdrukking. De balans is het overzicht van de bezittingen en schulden van de gemeente op een bepaald tijdstip.

Balans per 31 december

Bedragen x €1.000

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Activa		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Bijdrage aan activa in eigendom van derden	8.276	8.647
Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief	854	5
Totaal Immateriële vaste activa	9.130	8.652
Materiële vaste activa		
In erfpacht uitgegeven	97	97
Investerings met een economisch nut		
Bedrijfsgebouwen	142.652	172.297
Gronden en terreinen	17.906	17.965
Grond, weg- en waterbouwkundige werken	2.107	2.254
Machines, apparaten en installaties	9.445	7.452
Overige materiële vaste activa	5.146	6.996
Vervoermiddelen	660	3.069
Woonruimten	170	164
Totaal Investerings met een economisch nut	178.085	210.198
Investerings met een ec. nut, waarvoor ter bestr. van de kosten een heffing kan worden geheven		
Grond, weg- en waterbouwkundige werken	70.399	71.052
Overige materiële vaste activa (heffing)	0	1.483
Totaal Investerings met een ec. nut, waarvoor ter bestr. van de kosten een heffing kan worden geheven	70.399	72.534
Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut		
Grond, weg- en waterbouwkundige werken	60.519	68.556
Overige materiële vaste activa	9.770	13.286
Totaal Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	70.290	81.841
Totaal Materiële vaste activa	318.871	364.670

Balans (vervolg)	31 december 2024	31 december 2025
Financiële vaste activa		
Kapitaalverstrekingen		
Deelnemingen	7.882	7.882
Leningen		
Deelnemingen	77	77
Woningbouwcorporaties	422	342
Totaal Leningen	499	419
Overige langlopende leningen	20.327	27.875
Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van 1 jaar of langer	2.071	2.071
Totaal Financiële vaste activa	30.779	38.247
Totaal Vaste activa	358.780	411.569
Vlottende activa		
Vorraden		
Onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie	17.693	15.280
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar		
Overige vorderingen	10.191	9.251
Rekening-courantverhoudingen met niet-financiële instellingen	2.430	2.277
Uitzettingen in de Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar	13.334	20.683
Vorderingen op openbare lichamen	20.803	21.836
Totaal Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar	46.759	54.046
Liquide middelen		
Banksaldi	265	254
Kassaldi	0	0
Totaal Liquide middelen	265	254
Overlopende activa		
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen	113	2.398
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen	8.889	5.579
Totaal Overlopende activa	9.002	7.977
Totaal Vlottende activa	73.718	77.557
Totaal Activa	432.498	489.126

Balans (vervolg)	31 december 2024	31 december 2025
Passiva		
Vaste passiva		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	94.227	120.855
Bestemmingsreserves	91.294	94.025
Gerealiseerd resultaat	20.619	25.983
Totaal Eigen vermogen	206.140	240.862
Vorzieningen		
Vorzieningen ter egalisering van kosten	839	774
Vorzieningen voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is.	23.079	25.781
Vorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	19.114	19.163
Totaal Voorzieningen	43.032	45.718
Vaste schulden met een rentetypische looptijd van 1 jaar of langer		
Onderhandse leningen		
Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	123.821	111.526
Binnenlandse bedrijven	338	312
Totaal Onderhandse leningen	124.159	111.838
Waarborgsommen	40	40
Totaal Vaste schulden met een rentetypische looptijd van 1 jaar of langer	124.199	111.878
Totaal Vaste passiva	373.371	398.459
Vlottende passiva		
Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar		
Kasgeldleningen bij openbare lichamen	0	20.000
Overige kasgeldleningen	0	0
Overige schulden	19.176	22.861
Totaal Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar	19.176	42.861
Overlopende passiva		
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen	24.051	31.903
Overige verplichtingen en vooruitontvangen bedragen	15.900	15.903
Totaal Overlopende passiva	39.952	47.806
Totaal Vlottende passiva	59.127	90.667
Totaal Passiva	432.498	489.126

Recht op verliescompensatie krachtens de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 (activa)

Bedrag waarvan het recht op verliescompensatie krachtens de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 bestaat (voormalige gemeenten Land van Cuijk)	31 december 2024	31 december 2025
Boxmeer	2.578	5.940
Grave	99	173
Sint Anthonis	1.589	2.098
Land van Cuijk	245	852
Totaal	4.511	9.063

Borg- en garantstellingen (passiva)

Bedragen x €1.000

	31 december 2024	31 december 2025
Borg- en garantstellingen	1.420	1.024

Overzicht van baten en lasten

Toelichting op baten en lasten

Tot 2022 gaf de accountant naast de getrouwheid een oordeel over de rechtmatigheid van de gemeente. Met ingang van 2023 geeft het college van burgemeester en wethouders een rechtmatigheidsverantwoording af. De gemeenteraad heeft hiervoor regels vastgelegd in de financiële verordening Land van Cuijk 2025.

Overzicht van baten en lasten

Bedragen x €1.000

Programma	Begroting 2025 voor wijziging			Begroting 2025 na wijziging			Realisatie 2025		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
1. Bestuur en veiligheid	1.222	-20.907	-19.685	2.310	-22.236	-19.926	3.099	-21.653	-18.554
2. Openbare ruimte	1.526	-26.086	-24.560	1.672	-26.188	-24.516	1.847	-26.383	-24.536
3. Economie, Recreatie en Toerisme	12.470	-18.236	-5.766	10.487	-14.448	-3.961	10.860	-13.599	-2.739
4. Onderwijs	2.633	-12.827	-10.194	2.849	-11.695	-8.846	2.498	-12.186	-9.688
5. Sport en Cultuur	1.717	-14.986	-13.269	1.935	-15.890	-13.955	1.903	-15.674	-13.771
6. Sociaal Domein	27.876	-131.087	-103.211	53.274	-165.413	-112.139	53.666	-161.035	-107.369
7. Milieu	28.616	-29.448	-832	33.498	-35.254	-1.756	29.363	-29.026	337
8. VHROSV	19.401	-25.965	-6.564	49.101	-52.054	-2.953	44.448	-36.143	8.305
Subtotaal Programma's	95.461	-279.542	-184.081	155.126	-343.178	-188.052	147.684	-315.699	-168.015
Algemene dekkingsmiddelen	226.997	-8.454	218.543	243.176	-10.338	232.838	245.593	-6.476	239.117
Overhead	581	-38.690	-38.109	954	-37.546	-36.592	920	-37.341	-36.421
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0	0	39	39
Gerealiseerd totaalsaldo van baten en lasten	323.039	-326.686	-3.647	399.256	-391.062	8.194	394.197	-359.477	34.720
Toevoeging/onttrekking aan reserves:									
1. Bestuur en veiligheid	74	0	74	99	0	99	46	0	46
2. Openbare ruimte	416	0	416	598	0	598	598	0	598
3. Economie, Recreatie en Toerisme	130	-260	-130	297	-1.228	-931	297	-1.418	-1.121
4. Onderwijs	1.190	0	1.190	1.106	0	1.106	1.056	0	1.056
5. Sport en Cultuur	482	0	482	1.044	0	1.044	1.042	0	1.042
6. Sociaal Domein	2.368	-47	2.321	5.824	-2.785	3.039	5.788	-3.166	2.622
7. Milieu	63	0	63	1.259	0	1.259	484	0	484
8. VHROSV	408	0	408	867	-8.043	-7.176	2.644	-16.497	-13.853
Algemene dekkingsmiddelen	2.819	-5.011	-2.192	-3.402	-5.392	-8.794	-3.402	-5.392	-8.794
Overhead	1.212	-104	1.108	9.567	-104	9.463	9.182	0	9.182
Totaal mutaties reserves	9.162	-5.422	3.740	17.259	-17.552	-293	17.735	-26.473	-8.738
Gerealiseerd resultaat	332.201	-332.108	93	416.515	-408.614	7.901	411.932	-385.950	25.982

Grondslagen waardering en resultaatbepaling

Inleiding

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) en de verordening ex artikel 212 Gemeentewet, waarin door de gemeenteraad de uitgangspunten voor het financiële beleid, alsmede de regels voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie, zijn vastgesteld.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders is vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De baten en lasten zijn toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten zijn slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden vóór het einde van het begrotingsjaar, zijn in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Dividendopbrengsten van deelnemingen zijn als bate genomen op het moment waarop het dividend betaalbaar wordt gesteld.

Met betrekking tot het verwerken van de algemene uitkering heeft de commissie BBV een stellige uitspraak gedaan. Deze uitspraak houdt in dat de algemene uitkering in de jaarrekening wordt opgenomen conform de laatste in het jaar gepubliceerde accresmededeling, die doorgaans is opgenomen in de septembercircularie van het boekjaar.

Met betrekking tot de eigen bijdragen die het CAK int en aan de gemeenten afdraagt, geldt op basis van de Kadernota rechtmatigheid 2025 van de commissie BBV het volgende. Gemeenten kunnen op basis van de overzichten van het CAK wel de aantallen personen, soort en omvang van de zorgverlening beoordelen op basis van de eigen Wmo-administratie. Probleempunt is dat, vanwege het ontbreken van inkomensgegevens op deze overzichten, de informatie over de eigen bijdrage ontoereikend is om als gemeente de juistheid op persoonsniveau en de volledigheid van de eigen bijdragen als geheel te kunnen vaststellen. Door de systematiek te kiezen van het door het CAK laten vaststellen van de eigen bijdragen, heeft de wetgever in

feite bepaald dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van de eigen bijdragen geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is. Dat betekent dat door de gemeenten geen zekerheden over de omvang en de hoogte van de eigen bijdragen kunnen worden verkregen, als gevolg van het niet kunnen vaststellen van de juistheid op persoonsniveau, zoals in het voorgaande is toegelicht. De gemeente zal deze onzekerheid in de jaarstukken moeten noemen, ook al ligt de oorzaak ervan niet bij de gemeente.

De personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Er is sprake van een formeel verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende aan arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume. Diverse personele lasten blijven echter ook in 2025 toegerekend aan de periode waarin de uitbetaling plaatsvindt. Daarbij moet worden gedacht aan componenten zoals de ziektekostenpremie ten behoeve van gepensioneerden en de overlopende vakantiegeldaanpakken.

Medewerkers kunnen op basis van de CAO onder andere vanaf 1 januari 2022 bovenwettelijke verlofuren sparen. Met dit 'verlofsparen' kunnen medewerkers passend bij hun levensfase hun bovenwettelijke verlofuren inzetten op een manier die aansluit bij hun persoonlijke levens- en carrièreplanning en het gemeentelijke vitaliteitsbeeld. De uren die zijn gespaard onder het verlofsparen verjaren niet.

Rechtmatigheidsverantwoording

De verantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de Financiële verordening 2025 Land van Cuijk (artikel 11 t/m 14) en op basis van de Kadernota rechtmatigheid 2025.

De rechtmatigheidsverantwoording ziet toe op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 Financiële-verhoudingswet.

De financiële rechtmatigheid waaronder het voorwaarden-criterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium omvat:

- Voor het voorwaarden-criterium bestaat de norm uit het normenkader zoals door de gemeenteraad is vastgesteld op 11 december 2025.
- Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in artikel 13, lid 4 van de Financiële verordening 2025 Land van Cuijk is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor over- en onderscheidingen van baten, onderschrijdingen van lasten en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tijdig aan gemeenteraad zijn gemeld. In artikel 6, lid 6 van de Financiële verordening 2025 Land van Cuijk is

opgenomen dat alle onderschrijdingen en overschrijdingen op baten en lasten en investeringen die na de laatste tussentijdse rapportage worden geconstateerd worden opgenomen in de jaarrekening en in de rechtmatigheidsverklaring. Deze worden niet meegenomen in het oordeel van rechtmatigheid.

- Ten aanzien van het M&O criterium is de nota M&O beleid van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.

Grondslagen balans

Immateriële vaste activa

Algemeen

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgings- c.q. vervaardigingsprijs, verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen die naar verwachting duurzaam zijn. Eventuele van derden verkregen specifieke investeringsbijdragen zijn in mindering gebracht op het geactiveerde bedrag (artikel 62, lid 2 BBV).

Kosten verbonden aan het sluiten van geldleningen en het saldo van agio en disagio

De afsluitkosten van opgenomen geldleningen worden afgeschreven gedurende de resterende looptijd van de betreffende geldlening.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling van een bepaald actief

De kosten van onderzoek en ontwikkeling worden in vijf jaar afgeschreven. De afschrijving vangt aan bij ingebruikneming van het hieraan gerelateerde materiële vaste actief.

Bijdragen aan activa in eigendom van derden

Bijdragen aan activa van derden worden conform raadsbesluit geactiveerd. De bijdragen zijn gewaardeerd tegen het bedrag van de verstrekte bijdrage, verminderd met afschrijvingen. De verleende bijdragen worden afgeschreven in de periode waarin het betrokken actief van de derde op basis van de door de gemeente gestelde voorwaarden moet bijdragen aan de publieke taak.

Materiële vaste activa

Algemeen

De materiële activa zijn gewaardeerd op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten.

De vervaardigingsprijs omvat de aanschafkosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, inclusief de direct toe te rekenen salariskosten. In de vervaardigingsprijs kunnen voorts worden opgenomen: een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente over het tijdvak dat aan de vervaardiging van het actief kan worden toegerekend; in dat geval vermeldt de toelichting dat deze rente is geactiveerd.

Conform artikel 15, lid 5 van de Financiële verordening 2025 wordt materiële activa kleiner dan € 50.000 (voor wagenpark € 25.000) niet geactiveerd, maar direct verantwoord als lasten in het boekjaar.

Het startmoment van de afschrijvingen is vastgelegd in de door de raad vastgestelde financiële verordening 2025 Land van Cuijk. Op grondbezit met economisch nut (buiten de openbare ruimte) wordt niet afgeschreven.

De volgende maximale afschrijvingstermijnen, zoals ook vastgelegd in de financiële verordening welke door de gemeenteraad is vastgesteld op 11 december 2025, zijn van toepassing: (zie volgende pagina).

Immateriële vaste activa

Kosten verbonden aan het sluiten van geldleningen exploitatie	Exploitatie
Saldo van agio en disagio	Exploitatie
Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief	5
Automatisering (software)	10
Overige immateriële vaste activa	5

Materiële vaste activa

Investerings met een economisch nut:	
Gebouwen (nieuwbouw/permanent)	40
Schoolgebouwen (nieuwbouw/permanent)	50
Nieuwbouw tijdelijke woonruimten en tijdelijke bedrijfsgebouwen en voorzieningen	10
Renovatie, restauratie en aankoop van woon- en kantoorruimten, school- en bedrijfsgebouwen	25
Technische installaties in en op bedrijfsgebouwen	15
Automatisering (hardware)	5
Inrichting en inventaris van gebouwen	10

Vervoermiddelen

Auto's, tractoren, vrachtwagens, aanhangers en levensduur verlengende toebehoren vervoermiddelen	10
--	----

Machines, apparaten en installaties

Ondersteunend materieel buitenruimte	10
Overige apparaten en installaties	20

Investerings met een economisch nut waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven

Riolering betonbuizenstelsel	70
Renovatie / conventionele vervanging riolering	70
(Bouwkundig): Gemalen, drukriolering, berg- en bezinkbassins, randvoorzieningen en persleidingen	45
(Mechanisch): Gemalen, drukriolering, (berg-) bezinkbassins, randvoorzieningen	15

Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut

Aanleg wegen en fietspaden, aanplant bomen en bossen, inclusief herplantplicht bomen	40
Aanleg pleinen, rotondes, tunnels, viaducten, bruggen en kunstwerken	40
Asfaltverhardingen wegen, fietspaden, voetpaden, grasbetonstenen	15
Verkeersregelininstallaties	15
Parkeervoorzieningen	25
Straatmeubilair, bewegwijzering, ondergrondse glascontainers	15
Speelvoorzieningen	18
(Openbare) verlichting: armaturen	25
(Openbare) verlichting: lichtmasten	50
Parken en groenvoorzieningen incl. renovatie	40
Sportvelden en banen	20
Renovatie sportvelden	15
Kunstgras: Zandonderlaag	40
Kunstgras: sporttechnische laag	20
Kunstgras: Toplaag	10
Kunstgras: hekwerk, verlichting, inrichting, beregening	20
Sportaccommodaties (gebouwen)	40
Overige materiële vaste activa met een maatschappelijk nut	40

Investerings met economisch nut

Deze materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Specifieke investeringsbijdragen van derden zijn op de desbetreffende investering in mindering gebracht. Bij de waardering is, waar nodig, rekening gehouden met een (verwachte) duurzame waardevermindering.

Gronden die zijn verworven met het oog op concrete ontwikkeling door de gemeente, maar waarvoor nog geen operationele grondexploitatie is vastgesteld, mogen, voor wat betreft de toepassing van artikel 65, lid 1 BBV, worden gewaardeerd tegen de waarde volgens de toekomstige bestemming, mits wordt voldaan aan de volgende voorwaarden:

- De gronden moeten deel uitmaken van een door de gemeenteraad vastgestelde visie of masterplan voor (een) concrete en binnen afzienbare tijd te starten grondexploitatie(s), waarin de gebiedsontwikkeling van totaalplan naar deelgrondexploitaties is vastgelegd.
- De gebiedsontwikkeling mag niet zodanig conflicteren met de uitkomst van de inventarisatie van bedreigingen dat die de ontwikkeling in de weg kunnen staan, bijvoorbeeld op het gebied van milieu of bereikbaarheid.
- De visie/het masterplan mag niet strijdig zijn met beleid van de provincie en/of het Rijk.
- Er is een betrokkenheid bij de gebiedsontwikkeling van provincie of rijksoverheid.
- Het mag alleen gaan om gebiedsontwikkeling voor de bouw van woningen en niet om gebiedsontwikkeling voor bedrijfsterreinen.
- Periodiek (minimaal eens in de twee jaar) worden de gronden getaxeerd tegen de waarde volgens de toekomstige woningbouwbestemming, met inachtneming van de inherente onzekerheden van de ontwikkelmogelijkheden.

Investerings met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven

Wanneer investeringen grotendeels worden gedaan in het kader van riolering, het inzamelen van huishoudelijk afval of andere heffingen alsook voor rechten die op grond van artikel 229, lid 1 a en b Gemeentewet worden geheven, dan worden deze investeringen op de balans opgenomen in een aparte categorie: de investeringen met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven.

Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend maatschappelijk nut

Investerings met een maatschappelijk nut worden, evenals investeringen met een economisch nut, geactiveerd en over de verwachte toekomstige gebruiksduur afgeschreven. Deze verplichting geldt met ingang van het begrotingsjaar

2017. Dit houdt in dat alle investeringen die vanaf het begrotingsjaar 2017 zijn gedaan volgens de nieuwe methode moeten worden geactiveerd.

Door het invoeren van de nieuwe systematiek blijven er verschillen bestaan in de wijze waarop mag worden afgeschreven op investeringen in de openbare ruimte met maatschappelijk nut die vóór het begrotingsjaar 2017 zijn gedaan. Om inzicht te geven in het deel van de activa dat wel vergelijkbaar is qua systematiek, is in het verloopoverzicht in de toelichting op de balans aangegeven welk bedrag volgens de nieuwe systematiek is verantwoord en welk deel volgens een andere systematiek.

Financiële vaste activa

Kapitaalverstrekkingen aan gemeenschappelijke regelingen en overige verbonden partijen, (overige) leningen u/g en (overige) uitzettingen zijn – tenzij hierna anders is vermeld – opgenomen tegen nominale waarde. Zo nodig is hierop een voorziening voor verwachte oninbaarheid in mindering gebracht.

Participaties in het aandelenkapitaal van NV's en BV's (kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de waarde van de aandelen onverhoopt structureel mocht dalen tot onder de verkrijgingsprijs, zal afwaardering plaatsvinden. Tot dusver is een dergelijke afwaardering gelukkig niet noodzakelijk gebleken. De actuele waarde ligt ruim boven de verkrijgingsprijs.

De obligatieportefeuille is gewaardeerd tegen de verwachte aflossingswaarde. Het verschil met de destijds betaalde verkrijgingsprijs is als transitorische (rente)post in de balans opgenomen. Dit verschil wordt in het resultaat opgenomen in de (gemiddeld) resterende looptijd tot aflossing/uitlating.

Van een deelneming is krachtens artikel 1, lid d BBV sprake als de gemeente participeert in het aandelenkapitaal van een NV of BV.

Vlottende activa

Grond en hulpstoffen

Grond- en hulpstoffen zijn opgenomen tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Wanneer de marktwaarde lager is dan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, wordt er afge- waardeerd naar deze lagere marktwaarde.

Onderhanden werk, waaronder gronden in exploitatie

De als onderhanden werken opgenomen bouwgronden in exploitatie zijn gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs

dan wel de lagere marktwaarde. De vervaardigingsprijs omvat de kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend (zoals grondaankopen en de kosten van bouw- en woonrijp maken), evenals een redelijk te achten aandeel in de rentekosten en in de administratie- en beheerskosten.

Voor winstneming geldt de 'percentage of completion'-methode: de baten en lasten – en het daaruit voortvloeiende resultaat – worden toegerekend aan de periode waarin deze zijn gerealiseerd. Bij meerjarige projecten betekent dit dat de (verwachte) winst niet pas aan het eind van het project als gerealiseerd moet worden beschouwd, maar gedurende de looptijd van het project tot stand komt en ook als zodanig moet worden verantwoord. Het verantwoorden van tussentijdse winst is daarmee geen keuze, maar een verplichting, die voortvloeit uit het realisatiebeginsel. Bij het bepalen van de tussentijdse winst is het wel noodzakelijk de nodige voorzichtigheid te betrachten. Indien aan de volgende voorwaarden is voldaan, bestaat er voldoende zekerheid en dient er winst te worden genomen:

1. Het resultaat op de grondexploitatie kan betrouwbaar worden ingeschat.
2. De grond (of het deelperceel) moet zijn verkocht.
3. De kosten zijn gerealiseerd (winst wordt naar rato van de realisatie gerealiseerd).

Zolang daarvan geen sprake is, worden de verkregen verkoopopbrengsten ten volle op de vervaardigingskosten in mindering gebracht. Indien er sprake is van winst, wordt deze berekend op basis van de eindwaarde van het project, conform de notitie 'Grondbeleid in begroting en jaarstukken (2019)' van de commissie BBV. Als de berekening van de tussentijdse winstneming volgens de 'percentage of completion'-methode leidt tot de conclusie dat er in eerdere jaren te veel winst is genomen, neemt de gemeente de eerder te veel genomen winst terug. Subsidiebat en de daarbij behorende subsidiabele kosten bij grondexploitaties maken geen deel uit van de tussentijdse winstneming en worden verantwoord op het moment dat de subsidie volgens de subsidievoorwaarden is gerealiseerd.

De verliesvoorziening is (toegepaste methode voor bepalen verliesvoorziening opnemen):

1. Gewaardeerd tegen de nominale waarde. De voorziening tegen de nominale waarde is gelijk aan het resultaat van de grondexploitatiebegroting op eindwaarde.
2. Gewaardeerd tegen de contante waarde. Het te verwachten verlies op eindwaarde wordt door middel van de disconteringsvoet contant gemaakt. De disconteringsvoet is in het BBV voorgeschreven en bedraagt 2%.

Gereed product en handelsgoederen

Gerede producten zijn gewaardeerd tegen de kostprijs of tegen de marktwaarde indien de marktwaarde lager is dan de kostprijs. Dat laatste doet zich vooral voor indien voorraden incourant worden. De kostprijs bestaat uit de verrekenprijzen van grond- en hulpstoffen en de loon- en machinekosten die aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend.

Vooruitbetaling

Vooruitbetaalde bedragen zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. De voorziening is statisch bepaald op basis van de geschatte inningskansen.

Liquide middelen en overlopende posten

Deze activa zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Vaste passiva

Voorzieningen

Voorzieningen zijn gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies. De pensioenverplichting ten behoeve van de wethouders is tegen de contante waarde van de (reeds opgebouwde) toekomstige uitkeringsverplichtingen gewaardeerd. Tevens is de voorziening verlieslatend complexen grond-exploitaties tegen contante waarde gewaardeerd.

Vaste schulden

Vaste schulden zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, verminderd met gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rentetypische looptijd van 1 jaar of langer.

Vlottende passiva

De vlottende passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Borg- en garantstellingen

Voor zover leningen door de gemeente zijn gewaarborgd, is buiten de balanstelling het totaalbedrag van de geborgde schuldrestanten per einde boekjaar opgenomen. Overigens is in de toelichting op de balans nadere informatie opgenomen.

Toelichting op de balans

Vaste activa

Bedragen x €1.000

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Activa		
Vaste activa		
Financiële vaste activa	30.779	38.247
Immateriële vaste activa	9.130	8.652
Materiële vaste activa	318.871	364.670
Totaal Vaste activa	358.780	411.569

Immateriële vaste activa

De post immateriële vaste activa wordt onderscheiden in:

Bedragen x €1.000

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Activa		
Bijdrage aan activa in eigendom van derden	8.276	8.647
Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief	854	5
Totaal	9.130	8.652

Verloopoverzicht immateriële vaste activa

Bedragen x €1.000

	Boek- waarde 31-12- 2024	Her- rubri- cering*	Inves- teringen	Desinves- teringen	Af- schrijvingen	Bijdragen van derden	Afwaar- deringen	Boek- waarde 31-12- 2025
Bijdrage aan activa in eigendom van derden	8.276	0	785	0	414	0	0	8.647
Kosten onderzoek en ontwikkeling	854	850	1	0	0	0	0	5
Totaal	9.130	-850	786	0	414	0	0	8.652

*Kosten onderzoek en ontwikkeling, hier heeft een herrubricering plaatsgevonden naar Bedrijfsgebouwen voor een bedrag van € 850.000.

Belangrijkste investeringen immateriële vaste activa

Bedragen x €1.000

	Beschikbaar gesteld krediet	Werkelijk besteed in 2025	Cumulatief besteed t/m 2025
MFA Katwijk 2025	825	785	785
Totaal	825	785	785

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan uit de volgende onderdelen:

Bedragen x €1.000

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
In erfpacht uitgegeven	97	97
Investerings met een economisch nut	178.085	210.198
Investerings met een ec. nut, waarvoor ter bestr. van de kosten een heffing kan worden geheven	70.399	72.534
Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	70.290	81.841
Totaal Materiële vaste activa	318.871	364.670

Materiële vaste activa met een economisch nut

Bedragen x €1.000

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Activa		
Bedrijfsgebouwen	142.652	172.297
Gronden en terreinen	17.906	17.965
Grond , weg- en waterbouwkundige werken	2.107	2.254
Machines, apparaten en installaties	9.445	7.452
Overige materiële vaste activa	5.146	6.996
Vervoermiddelen	660	3.069
Woonruimten	170	164
Totaal	178.085	210.198

Verloopoverzicht materiële vaste activa met een economisch nut

Bedragen x €1.000

	Boek- waarde 31-12- 2024	Her- rubri- cering	Inves- teringen	Desinves- teringen	Af- schrijvingen	Bijdragen van derden	Afwaar- deringen	Boek- waarde 31-12- 2025
Bedrijfsgebouwen	142.652	* 850	41.702	0	7.862	5.045	0	172.297
Gronden en terreinen	17.906	0	59	0	0	0	0	17.965
Grond , weg- en water- bouwkundige werken	2.107	0	299	0	152	0	0	2.254
Machines, apparaten en installaties	9.445	0	** -1.170	0	820	3	0	7.452
Overige materiële vaste activa	5.146	0	2.469	0	619	0	0	6.996
Vervoermiddelen	660	0	2.635	0	226	0	0	3.069
Woonruimten	170	0	0	0	6	0	0	164
Totaal	178.085	850	45.994	0	9.685	5.048	0	210.198

* Kosten onderzoek en ontwikkeling, hier heeft een her rubricering plaatsgevonden naar Bedrijfsgebouwen voor een bedrag van € 850.000.

** Correctie verdeling welk deel bouwkosten en welk deel installaties betreft.

Belangrijkste investeringen materiële vast activa met een economisch nut

Bedragen x €1.000

	Beschikbaar gesteld krediet	Werkelijk besteed in 2025	Cumulatief besteed t/m 2025
Jenaplan Kindcentrum-B 2022-2026	3.349	1.600	3.046
Onderwijshuisvesting Wanroij(K) SA 2021-2026	5.044	4.734	6.327
Renovatie zwembad De Kwel 2024-2026	3.479	3.278	3.632
Uitv. progr IHP Elzendaal-Metameer Boxm 2025-2027	30.358	2.737	2.737
Uitvoer progr IHP Merlet Cuijk 2025-2029(K)	12.816	1.878	1.878
Overname noodlokalen Merlet Cuijk 2025	934	687	687
Overname huidig gebouw Merlet Cuijk 2025	8.433	8.489	8.489
Totaal	64.413	23.403	26.796

Materiële vaste activa met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven

Bedragen x €1.000

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Activa		
Grond , weg- en waterbouwkundige werken	70.399	71.052
Overige materiele vaste activa (heffing)	0	1.483
Resultaat	70.399	72.534

Verloopoverzicht materiële vaste activa met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven

Bedragen x €1.000

	Boek-waarde 31-12-2024	Inves-teringen	Desinves-teringen	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Afwaar-deringen	Boek-waarde 31-12-2025
Grond , weg- en waterbouw-kundige werken	70.399	2.985	0	1.881	451	0	71.052
Overige materiële vaste activa (heffing)	0	1.483	0	0	0	0	1.483
Totaal	70.399	4.468	0	1.881	451	0	72.534

Belangrijkste investeringen materiële vaste activa met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven

Bedragen x €1.000

	Beschikbaar gesteld krediet	Werkelijk besteed in 2025	Cumulatief besteed t/m 2025
Riolering reconstr. Sint Cornelisstraat 2023 2026	671	538	538
Aanschaf containers oud papier (2025)	1.375	1.375	1.375
Totaal	2.046	1.913	1.913

Materiële vaste activa met een maatschappelijk nut

Bedragen x €1.000

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Activa		
Grond , weg- en waterbouwkundige werken	60.519	68.556
Overige materiële vaste activa	9.770	13.286
Totaal	70.290	81.841

Verloopoverzicht materiële vaste activa met een maatschappelijk nut

Bedragen x €1.000

	Boek- waarde 31-12- 2024	Inves- teringen	Desinves- teringen	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Afwaar- deringen	Boek- waarde 31-12- 2025
Grond , weg- en waterbouwkundige werken	60.519	10.501	0	2.337	127	0	68.556
Overige materiële vaste activa	9.770	4.215	0	655	44	0	13.286
Totaal	70.290	14.716	0	2.993	171	0	81.841

Belangrijkste investeringen materiële vaste activa met een maatschappelijk nut

Bedragen x €1.000

	Beschikbaar gesteld krediet	Werkelijk besteed in 2025	Cumulatief besteed t/m 2025
Reconstructie St. Cornelisstraat 2021-2026B	1.110	1.036	1.589
Herinrichting Raadhuisplein Boxmeer (2025-2026)	938	954	954
Levensduur verlengend groot onderhoud wegen (2025)	1.300	1.634	1.634
Vervanging lichtmasten (2024)	700	605	605
Vervanging bomen (2025)	1.110	1.035	1.035
Vervanging spelen (2025)	700	573	573
Vervanging openbaar groen (2025)	575	545	545
Totaal	6.433	6.382	6.935

Financiële vaste activa

Bedragen x €1.000

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Activa		
Kapitaalverstrekkingen		
Deelnemingen	7.882	7.882
Leningen		
Deelnemingen	77	77
Woningbouwcorporaties	422	342
Totaal Leningen	499	419
Overige langlopende leningen		
Overige langlopende leningen	20.327	27.875
Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van 1 jaar of langer		
Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van 1 jaar of langer	2.071	2.071
Totaal	30.779	38.247

Verloopoverzicht financiële vaste activa

Bedragen x €1.000

	Boek- waarde 31-12- 2024	Inves- teringen	Desinves- teringen	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Afwaar- deringen	Boek- waarde 31-12- 2025
Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	7.882	0	0	0	0	0	7.882
Leningen aan deelnemingen	77	0	0	0	0	0	77
Leningen aan woningbouw- corporaties	422	0	0	0	80	0	342
Overige langlopende leningen	20.327	10.015	0	0	2.467	0	27.875
Overige uitzettingen met een looptijd >= 1 jaar	2.071	0	0	0	0	0	2.071
Totaal	30.779	10.015	0	0	2.547	0	38.247

Vorraden

Bedragen x €1.000

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Activa		
Onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie	17.693	15.280

Overzicht grondexploitaties

Bedragen x €1.000

Grondexploitatie	Boek- waarde 1-1 2025	Ver- meerder- ingen	Ver- minder- ingen	Boek- waarde 31-12 2025	Winst- neming	Voor- ziening verlies- latend complex	correctie voor- ziening*	Balans- waarde 31-12 2025
I. Lopende grondexploitaties								
900103	CPO II Beers	-463	23	761	-1.201	1.133	0	-67
900201	Lange Heggen West	-182	63	60	-179	0	599	-179
900302	Bakelgeert	778	194	645	328	0	1.298	0
900303	Hoek Steen-Burg. Verkuijlstraat	478	152	259	371	0	899	0
900304	Maasbroekse Blokken afr 1e fase	-1.275	29	0	-1.245	958	0	-287
900308	Maasbroekse Blokken 2e fase	0	497	0	497	0	0	497
900309	Raadhuisplein 13 15	0	1.078	0	1.078	0	309	769
900404	Heeswijkse Kampen, fase 3	-13.081	1.216	7.840	-19.706	9.953	0	-9.752
900407	Grotestraat	3.776	1.284	956	4.104	58	0	4.163
900408	Merlet	-1.625	70	0	-1.555	790	0	-765
900409	Mgr. Zwijssenstraat	-1.063	181	0	-882	226	0	-656
900410	Robijnlaan	-1.412	407	0	-1.005	676	0	-329
900701	De Sprankel	343	20	0	363	0	0	363
900702	Stoofweg - vrml hockey- velden	94	19	0	113	0	0	113
900703	GVV terrein	78	139	0	216	0	0	216
900902	Beerseweg	712	13	0	725	0	724	1
900903	vm gemeentewerf Haps (CPO)	208	5	0	213	0	220	0
901001	Horstenweg	276	32	182	125	0	522	0
901201	Landhorst Oost	-1.619	57	0	-1.562	591	0	-971
901202	De Vlieger Landhorst	22	14	46	-11	0	6	-11
901401	Den Dries	-997	640	0	-357	270	0	-88
901402	Den Dries fase III	1.889	50	0	1.939	0	529	1.410
901403	Den Dries fase IV	46	5	0	51	0	0	51
901601	Achter de school	-292	156	132	-267	344	0	77
901704	t Kavelt	-381	261	824	-944	90	0	-854
901707	Tielemans	734	11	0	745	0	51	694
901802	Brakels Eng	1.758	720	6	2.472	0	136	2.336
902001	Stevenbeekseweg	-933	126	3	-809	758	0	-51
902102	Achter de Molen fase III	-1.174	77	610	-1.706	249	0	-1.457
902201	Catharinaklooster	-939	18	0	-921	587	0	-335
902301	St. Agatha	421	120	0	541	0	547	0
902402	Drieskens fase II - III	1.580	28	0	1.608	2	0	1.610
902404	Hanenspoor	844	261	0	1.106	0	1.168	0

*Dit betreft de waardecorrectie van de voorziening. Er is een stellige uitspraak van de commissie BBV dat wanneer de voorziening groter is dan de boekwaarde van de betreffende bouwgrond, dan moet het restant van de voorziening worden gesaldeerd. Het restant van de voorziening wordt ondergebracht onder de post voorzieningen omdat het niet mogelijk is om een project negatief te verantwoorden.

Grondexploitatie	Boek- waarde 1-1 2025	Ver- meerder- ingen	Ver- minder- ingen	Boek- waarde 31-12 2025	Winst- neming	Voor- ziening verlies- latend complex	correctie voor- ziening*	Balans- waarde 31-12 2025
------------------	--------------------------------	---------------------------	--------------------------	----------------------------------	------------------	---	--------------------------------	------------------------------------

I. Lopende grondexploitaties

902405	Oelbroeck woningbouw	3.855	1.056	2.456	2.454	0	3.548	1.094	0
902406	Zuidzijde Breestraat	1.248	907	410	1.745	0	970	0	775
902407	Gemeentehuis e.o.	976	140	1.183	67	0	118	118	67
902408	Garage van de Weem	73	26	50	49	0	393	344	0
902601	Ceresstraat	18	19	0	37	0	120	83	0
902901	Soetendaal	-388	403	190	-175	21	0	0	-154
902902	't Hulder	330	20	229	120	0	384	264	0
903001	Sint Cornelisstraat	-428	17	0	-411	152	0	0	-259
903002	Luinbeekweg	-184	42	0	-141	0	482	482	-141
903104	Kattenstraat	199	50	0	249	0	207	0	42
903201	Koehardstraat - Den Eik	-440	11	0	-429	416	0	0	-12
903301	Moerboom III	-2.079	22	0	-2.057	1.244	0	0	-813
911501	Dommelsvoort	1.202	333	455	1.080	0	534	0	547
950201	Sterckwijck	16.396	504	3.569	13.330	141	0	0	13.472
950401	Groot Heiligenberg	817	106	664	259	167	0	0	426
950402	Beijerd en 't Riet-West	973	65	807	231	1.306	0	0	1.537
950403	Homburgerterrein	6.916	38	0	6.954	0	3.811	0	3.143
950404	Lange Linden	108	10	0	118	0	0	0	118
950701	Bedrijvenpark De Bons	731	95	728	98	140	0	0	238
951701	Mill-Zuid	-1.264	2	0	-1.262	596	0	0	-666
953101	Molenveld fase II - III	739	157	0	897	0	299	0	598
	Totaal:	18.399	11.990	23.067	7.322	20.869	17.873	4.962	15.280

II. Afgesloten grondexploitaties

900101	Bouwkavel De Wisse	-91	29	0	-62	62	0	0	0
900901	De Schans	-789	3	0	-786	786	0	0	0
901701	Havikstraat	- 46	3	0	-43	43	0	0	0
901703	Leeuwerik	-18	5	0	-13	13	0	0	0
901705	Concertzaal	18	12	0	30	0	30	0	0
	Totaal:	-926	52	0	-874	904	30	0	0
	Totaal I +II:	17.473	12.042	23.067	6.448	21.773	17.903	4.962	15.280

*Dit betreft de waardecorrectie van de voorziening. Er is een stellige uitspraak van de commissie BBV dat wanneer de voorziening groter is dan de boekwaarde van de betreffende bouwgrond, dan moet het restant van de voorziening worden gesaldeerd. Het restant van de voorziening wordt ondergebracht onder de post voorzieningen omdat het niet mogelijk is om een project negatief te verantwoorden.

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar

Bedragen x €1.000

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Activa		
Vorderingen op openbare lichamen	20.803	21.836
Uitzettingen in de Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar	13.334	20.683
Rekening-courantverhoudingen met niet-financiële instellingen	2.430	2.277
Overige vorderingen	10.191	9.251
Totaal	46.759	54.046

Schatkistbankieren

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)					
		Verslagjaar			
(1)	Drempelbedrag	6.642			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	204	200	143	163
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	6.438	6.442	6.449	6479
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
(1) Berekening drempelbedrag					
		Verslagjaar			
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	332.109			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	332.109			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat				
	Drempelbedrag				
(1) = (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000 als het begrotingstotaal kleiner of gelijk is aan 500 mln. En als begrotingstotaal groter dan € 500 miljoen is is het drempelbedrag gelijk aan € 10 miljoen, vermeerderd met 0,2% van het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat.		6.642			
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	18.374	18.211	13.131	15.007
(5b)	Dagen in het kwartaal	901	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	204	200	143	163

Liquide middelen

Bedragen x €1.000

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Activa		
Liquide middelen		
Banksaldi	265	254
Kassaldi	0	0
Totaal Liquide middelen	265	254

Overlopende activa

Bedragen x €1.000

Balans	31 december 2023	31 december 2024
Activa		
Overlopende activa		
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen	113	2.398
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen	8.889	5.579
Totaal Overlopende activa	9.002	7.977

De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door de voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel

Bedragen x €1.000

Omschrijving	Organisatie	Saldo 31-12-2024	Toevoegingen	Ontvangen bedragen	Saldo 31-12-2025
B2 Spuk Brede ondersteuning Kinderopvang toeslagaffaire (KOT)	Rijk	79	238	79	238
C62 Spuk KOT Kwijtschelding	Rijk	1	0	1	0
H4 Spuk Sportstimulering	Rijk	33	0	33	0
J17 Realisatiestimulans	Rijk	0	2.135	0	2.135
MDT Maatschappelijke diensttijd	Overige Nederlandse overheidslichamen	0	25	0	25
Totaal		113	2.398	113	2.398

Eigen vermogen

Bedragen x €1.000

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Passiva		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	94.227	120.855
Bestemmingsreserves	91.294	94.025
Gerealiseerd resultaat	20.619	25.983
Totaal Eigen vermogen	206.140	240.862

Verloopoverzicht algemene reserve

Bedragen x €1.000

Reserve	Boekwaarde 31-12-2024	Resultaatbestemming 2024	Werkelijke dotaties	Werkelijke onttrekkingen	Vermindering	Boekwaarde 31-12-2024
Algemene reserve	90.958	20.619	22.927	23.649	0	110.855
Algemene Reserve grondexploitatie	3.269		8.596	1.865	0	10.000
Totaal	94.227	20.619	31.523	25.514	0	120.855

Verloopoverzicht bestemmingsreserves

Bedragen x €1.000

Reserve	Boek- waarde 31-12-2024	Resultaat- bestemming 2024	Werkelijke dotaties	Werkelijke onttrekkingen	Ver- mindering	Boekwaarde 31-12-2024
BR AR Budgetoverheveling	8.285	0	0	861	0	9.146
BR Volkshuisvesting	411	0	0	160	0	251
BR Hoogkoor en de Weijer	1.127	0	0	779	0	348
BR Maasboulevard	369	0	0	369	0	0
BR Wonen en Leefbaarheid Cuijk	173	0	0	0	0	173
BR Egal. Uitv. Reg. Opvang,zorg en onderst. ps. kwets	5.547	0	3.040	0	0	8.587
BR extra invest. Duurzaamh., leefbaarheid en vrz.	632	0	0	0	0	632
BR Uitvoeringsprogramma SA	962	0	0	0	0	962
BR Uitvoeringsprogramma exploitatie SA	728	0	0	0	0	728
BR warmtetransitie	600	0	0	0	0	600
BR Reserve energiearmoede	1.711	0	0	89	0	1.622
BR Reserve Kansrijk Opgroeien	5.488	0	814	1.564	0	4.738
BR Privatisering buitensport	0	0	3.300	0	0	3.300
BR kunst	12	0	0	9	0	3
BR Plankosten	60	0	0	60	0	0
BR Reconstructie algemeen	36	0	0	36	0	0
BR Stimulering Groenblauwe schoolpleinen	50	0	0	50	0	0
BR UP toekomstige loonkosten SA	401	0	0	401	0	0
BR duurzaamheid	10	0	0	10	0	0
BR Afschrijvingsreserve	64.693	0	3.585		5.344	62.934
Totaal bestemmingsreserves	91.294	0	10.739	2.665	5.344	94.025

BR=Bestemmingsreserve

Toelichting reserves

Omschrijving reserve	Doel reserves
Algemene reserve	De reserve vormt een algemene buffer c.q. weerstandsvermogen.
Algemene Reserve Bouwgrondexploitatie	De reserve wordt gevormd om de resultaten van de grondexploitaties transparant te monitoren op gerealiseerde winsten en verliezen. Deze maakt onderdeel van de weerstandscapaciteit en de bovengrens bedraagt 10 miljoen op basis IFLO-norm (Inspectie Financiën Lagere Overheden).
BR AR Budgetoverheveling	De reserve Budgetoverheveling is gevormd om budgetten van het ene naar het andere jaar over te hevelen, zodat het beschikbaar budget ingezet kan worden voor voor het bestemde doel.
BR Volkshuisvesting	Deze reserve dient ter dekking van de kosten van herontwikkeling Hofstede Elderom in Boxmeer.
BR Hoogkoor en de Weijer	Ter dekking voor eventuele afrekening met exploitant Optisport voor restant afschrijvingslasten op investeringen Hoogkoor per einde contract 23 08 2024 conform het bepaalde in de overeenkomst en onderhoudskosten van de turnhal tot die tijd.
BR Maasboulevard	De reserve is bestemd voor definitieve afronding dijk aanpassing en conserverende maatregelen ter plaatse van bypass kade.
BR Wonen en Leefbaarheid Cuijk	Conform de structuurvisie worden bijdragen die worden overeengekomen in anterieure/privaatrechtelijke overeenkomsten tussen de gemeente Cuijk en ontwikkelende partijen in deze reserve gestort. Het gaat o.a. om bouwvolumebijdragen, parkeerbijdragen en bijdragen aanpassingen openbare ruimte.
Egal. Uitv. Reg. Opvang,zorg en onderst. ps. kwets	Jaarlijks ontvangt de gemeente van Oss van een bedrag voor dekking wmo en voor basis op orde. Daar tegenover staan uitgaven voor WMO-voorzieningen. Per saldo verloopt dit budgettair neutraal. De overschotten c.q. tekorten verlopen via deze reserve. Zo blijven de middelen beschikbaar voor de doelgroep en zorgen we samen voor de regionale en lokale invulling van de opgave Beschermde Wonen.
BR extra invest. Duurzaamh., leefbaarheid en vrz.	Bestemd voor inrichting van woon- werk, en leefomgeving, duurzame, en/of klimaat adaptieve inrichting en op vergroten van de sociale cohesie. Op basis van initiatieven komen vanuit dorpswijken, (onderwijs) instellingen, organisaties en bedrijven tot een nog nader te noemen maximum en te bepalen spelregels. Bij de initiatieven is zelfwerkzaamheid van dorps- en wijken en/of betrokken bedrijven en organisaties een vereiste; na realisatie committeert de wijk, omgeving (of initiatiefnemer) of het dorp zich aan het onderhouden.
BR Uitvoeringsprogramma SA	Deze reserve dient ter dekking van afschrijvingskostenkosten die voortvloeien uit het Uitvoeringsprogramma van Sint Anthonis
BR Uitvoeringsprogramma exploitatie SA	De bestemmingsreserve Uitvoeringsprogramma is tot 2022 gevoed door grondverkoop binnen de gemeente Sint Anthonis. Zodra er een meer concrete bestemming is van het Uitvoeringsprogramma, wordt vanuit deze reserve gelden overgeheveld ofwel naar de exploitatie of naar een reserve voor de dekking van de afschrijvingslasten.
BR Warmtetransitie	Deze reserve is voor de dekking van de incidentele lasten van de uitvoering van de warmtetransitie
BR Energiearmoede	Deze reserve is bestemd om inwoners, verenigingen, stichtingen en multifunctionele accommodaties te kunnen helpen in de energiecrisis
BR Kansrijk Opgroeien	De middelen voor jeugd (periode 2022 2026) die ontvangen zijn of worden via de algemene uitkering worden in deze reserve gestort. De middelen worden ingezet voor preventieve maatregelen op het gebied van jeugd, zoals het project steunouders. Het doel is om de kosten voor jeugd (curatieve deel) niet of minder te laten stijgen. Decemberrapportage 2023 lagere onttrekking 2023.
BR Privatisering buitensport	Deze reserve is bestemd voor de privatisering van de buitensportvoorzieningen. het betreft hierbij de kosten voor het wegwerken van achterstallig onderhoud bij sportcomplexen voor privatisering en het afboeken van de activa van de Groenendijkse Kampen.

Toelichting reserves (vervolg)

Omschrijving reserve	Doel reserves
BR kunst	Deze reserve is bestemd voor het herdenkingsmonument/kunstwerk op de rotonde bij de Generaal de Bonskazerne.
BR plankosten	Het dekken van niet-verhaalbare plankosten van nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen en initiatieven.
BR Reconstructie algemeen	Reserve wordt ingezet voor gemeentelijk aandeel in de kosten aanleg/onderhoud Ecologische verbindingszone (EVZ) via een bijdrage aan waterschap. Naar verwachting wordt dit in 2023 of 2024 aan het waterschap betaald.
BR Stimulering Groenblauwe schoolpleinen	Het stimuleren en ondersteunen van scholen om schoolpleinen te vergroenen op basis van nog nader te noemen maximum en te bepalen spelregels.
BR UP toekomstige loonkosten SA	De reserve is voor de dekking van kosten inhuur i.v.m. extra werkzaamheden transitie veehouderij bijvoorbeeld op gebied van vergunningverlening en ruimtelijke ordening voor Sint Anthonis.
BR duurzaamheid	De reserve is ter dekking van de uitgaven in het kader van duurzaamheid, gekoppeld aan het meerjarenplan duurzaamheid.
BR afschrijvings-reserve	De reserve is ter dekking van de afschrijvingslasten van investeringen met een eenmalig karakter, na afloop is er geen herinvestering.

BR=Bestemmingsreserve

Voorzieningen

Bedragen x €1.000

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Passiva		
Voorzieningen		
Voorzieningen ter egalisering van kosten	839	774
Voorzieningen voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is.	23.079	25.781
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	19.114	19.163
Totaal Voorzieningen	43.032	45.718

Verloopoverzicht voorzieningen

Bedragen x €1.000

Omschrijving voorziening	Boek- waarde 31-12-2024	Toe- voeging	Vrijval	Aanwending	Boek- waarde 31-12-2025
Gelden van derden met specifieke bestemming					
Voorziening afvalinzameling	201	0	201	0	0
Voorziening Bomenfonds	228	0	0	27	201
Voorziening onderhoud fietsbrug Cuijk-Mook	505	0	0	16	489
Voorziening riolering	18.207	768	0	0	18.975
Voorziening ruimtelijke kwaliteit - SA	822	115	0	56	880
Voorziening verbetering Ruimtelijk kwaliteit LvC	1.831	2.087	0	0	3.919
Voorziening Ruimtelijk kwaliteit - buitengebied M	195	38	0	7	227
Voorziening Ruimtelijk kwaliteit - Kernen M	373	0	0	0	373
Voorziening Prinsental Grave bijdr. parkeren	418	0	0	0	418
Voorziening Kwaliteitsverbetering buitengeb. Cuijk	246	0	0	0	246
Voorziening Nota Parkeernormen	52	0	0	0	52
Totaal gelden van derden met specifieke bestemming	23.079	3.008	201	105	25.781

Voorzieningen Verplichtingen & risico's					
Voorziening Grond- en opstalexploitaties-B	4.945	1.104	1.088	0	4.962
Voorziening pensioenverplichtingen wethouders	13.222	309	365	546	12.621
Voorziening verontreinigde gronddepots - SA	19	0	0	0	19
Voorziening verplichtingen voormalig personeel	347	984	0	362	969
Voorziening wachtgeldverplichtingen wethouders	122	0	134	-23	12
Voorziening RVU	183	204	80	154	154
Voorziening verlofsparen	274	155	0	0	429
Totaal voorzieningen Verplichtingen & Risico's	19.114	2.755	1.666	1.039	19.163

Voorziening voor egalisatie					
Voorziening civieltechnische kunstwerken	839	145	0	210	774
Totaal voorziening voor egalisatie	839	145	0	210	774

Eindtotaal	43.032	5.908	1.867	1.354	45.718
-------------------	---------------	--------------	--------------	--------------	---------------

Toelichting voorzieningen

Omschrijving voorziening	Doel voorziening
Gelden van derden met specifieke bestemming	
Voorziening afvalinzameling	Het primaire doel van de voorziening is om alle lasten en baten m.b.t. afvalinzameling hierop af te wikkelen waardoor schoksgewijze tariefschommelingen kunnen worden voorkomen.
Voorziening Bomenfonds	Als gemeentelijke of particulier verwijderde bomen niet op de huidige locatie niet herplant kunnen worden, wordt hiervoor ter compensatie een bijdrage gevraagd zodat de bomen op een andere locatie kunnen worden herplant. Deze bijdrage wordt gestort in het Bomenfonds.
Voorziening onderhoud fietsbrug Cuijk-Mook	Na realisatie van de fietsbrug is het project door de projectorganisatie FCM overgedragen aan de gemeenten en ProRail. Uit contractuele afspraken is overeengekomen dat de gemeente Land van Cuijk de komende 25 jaar verantwoordelijk is voor het beheer en onderhoud van de fietsbrug. Hiervoor is in 2022 een bijdrage ontvangen van € 552.000, welke gestort is in de voorziening "Onderhoud Fietsbrug Cuijk-Mook. Uit deze voorziening zullen de komende 25 jaar de beheer en onderhoudskosten gedekt worden.
Voorziening riolering	Ter egalisatie van de lasten van jaarlijks terugkerende onderhouds- en reconstructiewerkzaamheden van het rioolstelsel is een voorziening gevormd. De voorziening is in financiële zin een gesloten systeem, omdat de kostendekking plaatsvindt door het heffen van rioolheffing. De onderhouds- en exploitatielasten alsmede de kapitaallasten van reconstructie en renovatie worden ten laste van de voorziening gebracht.
Voorziening ruimtelijke kwaliteit - SA	Deze voorziening wordt ingezet om uitgaven in het kader van kwaliteitsverbetering in het buitengebied van gemeente Sint Anthonis te dekken.
Voorziening verbetering Ruimtelijk kwaliteit LvC	De middelen in deze voorziening beogen we zo breed mogelijk in te zetten, gericht op de verbetering van de kwaliteit van het landschap, de kwaliteit van de kernen en de leefbaarheid.
Voorziening Ruimtelijk kwaliteit - buitengebied M	Deze voorziening is gevoed door IRK-bijdragen (Investeringsregeling Ruimtelijke Kwaliteit) bij ruimtelijke plannen in de gemeente Mill en Sint Hubert. Deze voorziening wordt aangewend voor ruimtelijke kwaliteitsdoel-einden in het buitengebied van voormalige gemeente Mill en Sint Hubert.
Voorziening Ruimtelijk kwaliteit - Kernen M	Deze voorziening is gevoed door IRK-bijdragen (Investeringsregeling Ruimtelijke Kwaliteit) bij ruimtelijke plannen in de gemeente Mill en Sint Hubert. Deze voorziening wordt aangewend voor ruimtelijke kwaliteitsdoel-einden in de kernen van voormalige gemeente Mill en Sint Hubert.
Voorziening Prinsental Grave bijdr. parkeren	De voorziening is gevormd door een bijdrage van € 5.000 per parkeerplaats en is bestemd voor de verplichting voor de uitvoering van de realisatie van parkeerplaatsen buiten het plangebied van locatie Prinsental.
Voorziening Kwaliteitsverbetering buitengeb. Cuijk	Deze voorziening wordt ingezet om uitgaven in het kader van kwaliteitsverbetering in het buitengebied van gemeente Cuijk te dekken.
Voorziening Nota Parkeernormen	Deze voorziening is voor de verplichtingen voortvloeiend uit de inkomsten van de Parkeernota.

Toelichting voorzieningen (vervolg)

Omschrijving voorziening	Doel voorziening
Voorzieningen Verplichtingen & risico's	
Voorziening Grond- en opstalexploitaties-B	Particulieren die in het buitengebied een ruimtelijke ontwikkeling willen realiseren dienen dit te doen door (delen) van de aangewezen projecten te realiseren. Lukt dit niet doordat de omvang van de te realiseren kwaliteitsverbetering te gering is, dan kan het te realiseren bedrag in de voorziening landschapsfonds gestort worden en neemt de gemeente deze verplichting over.
Voorziening pensioenverplichtingen wethouders	Deze voorziening is ter dekking van risico van afkoop van wethouderspensioenen. Er is een mogelijkheid tot vrijval/aanvullende dotaties van de voorziening door eventuele rentemutaties en overige mutaties in de onderliggende parameters van bepaling van de voorziening. De einddatum van deze voorziening is 1 januari 2028 vanwege overdracht van de pensioenverplichtingen naar het ABP.
Voorziening verontreinigde gronddepots - SA	Ter dekking van de kosten in verband met de sanering van de gronddepots van de voormalige gemeente Sint Anthonis, waarvan de verontreiniging in de periode tot en met 2017 is ontstaan.
Voorziening verplichtingen voormalig personeel	Voor de wachtgeldverplichtingen aan voormalig personeel is een voorziening gevormd ter dekking van deze lasten
Voorziening wachtgeldverplichtingen wethouders	Op grond van de rechtspositieregeling van wethouders hebben voormalige wethouders in voorkomende gevallen recht op wachtgeld. Voor deze wachtgeldverplichting is een voorziening gevormd.
Voorziening RVU	Bij de RVU nemen medewerkers ontslag en volgt er een (maandelijkse) ontslagvergoeding die de ex-medewerker in staat stelt om te overbruggen tot aan de AOW-leeftijd. Aangezien de ex-medewerker in die periode geen activiteiten/prestaties voor de gemeente verricht, dient op 31 december een voorziening te worden getroffen voor de financiële verplichting die de gemeente tegenover de ex-medewerker en de fiscus heeft op basis van deze regeling. Dat betekent voor alle jaren tot aan de AOW datum.
Voorziening verlofsparen	Medewerkers kunnen vanaf 1 januari 2022 bovenwettelijke vakantie-uren sparen. Met dit 'verlofsparen' kunnen medewerkers passend bij hun levensfase hun bovenwettelijke vakantie-uren inzetten op een manier die aansluit bij hun persoonlijke levens- en carrièreplanning en het gemeentelijke vitaliteitsbeeld. Deze vakantie-uren verjaren niet. Aangezien er bij verlofsparen sprake is van arbeidskostengerelateerde verplichtingen die een niet voorspelbare opbouw en daarmee ook onvoorspelbare afbouw kennen, dient hier een voorziening voor gevormd te worden.
Voorziening voor egalisatie	
Voorziening civieltechnische kunstwerken	Deze voorziening is voor het onderhoud civieltechnische kunstwerken.

Vaste schulden met een rentetypische looptijd langer dan 1 jaar

Bedragen x €1.000

Balans	31-12-2024	31-12-2025
Passiva		
Vaste schulden met een rentetypische looptijd van 1 jaar of langer		
Onderhandse leningen		
Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	123.821	111.526
Binnenlandse bedrijven	338	312
Totaal Onderhandse leningen	124.159	111.838
Waarborgsommen		
Waarborgsommen	40	40
Totaal Vaste schulden met een rentetypische looptijd van 1 jaar of langer	124.199	111.878

Verloopoverzicht vaste schulden met een rentetypische looptijd langer dan 1 jaar

Bedragen x €1.000

	Saldo 31-12-2024	Vermeerderingen	Aflossingen	Saldo 31-12-2025
Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	123.821	0	12.295	111.526
Binnenlandse bedrijven	338	0	26	312
Waarborgsommen	40	0	0	40
Totaal	124.199	0	12.321	111.878

De totale rentelast voor het jaar 2025 met betrekking tot de vaste schulden met een looptijd langer dan 1 jaar bedraagt 2.235 (x €1.000).

Vlottende passiva

Bedragen x €1.000

Balans	31-12-2024	31-12-2025
Passiva		
Vlottende passiva		
Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar	19.176	42.861
Overlopende passiva	39.952	47.806
Totaal Vlottende passiva	59.127	90.667

Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar*Bedragen x €1.000*

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Passiva		
Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar		
Kasgeldleningen bij openbare lichamen	0	20.000
Overige kasgeldleningen	0	0
Overige schulden	19.176	22.861
Totaal Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar	19.176	42.861

Overlopende passiva*Bedragen x €1.000*

Balans	31 december 2024	31 december 2025
Passiva		
Overlopende passiva		
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen	24.051	31.903
Overige verplichtingen en vooruitontvangen bedragen	15.900	15.903
Totaal Overlopende passiva	39.952	47.806

De in de balans opgenomen ontvangen voorschotbedragen van de EU, het Rijk en de provincies voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel

Bedragen x €1.000

Regeling	Organisatie	Saldo 31-12- 2024	Ver- meerderingen	Ver- minderingen	Saldo 31-12- 2025
A4 SPUK voor maatregelen ter vermindering overlast en criminaliteit asielzoekers (1 januari 2020 t/m 31 mei 2021)	Rijk	171	0	0	171
M16 Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	Rijk	273	16.330	16.363	240
Algemene Uitkering	Rijk	371	0	371	0
D14 inhalen Covid 19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Rijk	43	0	43	0
D22 Regeling specifieke uitkering voor de voorschoolse educatie aan ontheemde peuters	Rijk	45	0	45	0
D8 OAB	Rijk	1.451	2.017	1.642	1.826
E20 Regeling stimulering verkeersmaatregelen 2020-2021	Rijk	272	0	0	272
E3 Geluid	Rijk	109	898	0	1.007
C92 Regeling specifieke uitkering informatiepunten JDigitale Overheid	Rijk	0	90	90	0
E44 Tijdelijke Impulsregeling 2021-2027	Rijk	261	0	0	261
E53 Regeling specifieke uitkering Schone Lucht Akkoord	Rijk	136	0	12	124
E84 Stimulering verkeersmaatregelen 2022-2023	Rijk	655	0	76	579
G10 Wet inburgering 2021	Rijk	1.247	1.515	1.775	988
D23 Eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen Sint Anthonis	Rijk	8	0	8	0
D23 Eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen Grave	Rijk	8	0	8	0
G13 Onderwijsroute	Rijk	101	69	170	0
G3 BBZ 2004 (uitsluiten kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2022	Rijk	1	0	0	1
Geluid Cuijk	Rijk	15	0	15	0
Geluid Grave	Rijk	33	0	17	17
Geluid Mill	Rijk	69	0	3	67
H21 Cliëntondersteuning	Rijk	38	0	20	18

Regeling	Organisatie	Saldo 31-12- 2024	Ver- meerderingen	Ver- minderingen	Saldo 31-12- 2025
H30 Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Rijk	178	1.613	1.453	338
J209 Meerjarige regeling specifieke uitkeringen voor huisvesting aandachts-groepen (RHA 2023)	Rijk	773	0	3	771
J32 SUVIS	Rijk	79	0	79	0
H4 Specifieke uitkering stimulering sport	Rijk	89	367	428	27
J55 Aanpak Energiearmoede	Rijk	1.738	0	631	1.107
J68 Huisvesting vergunninghouders	Rijk	982	0	982	0
J94 Specifieke Uitkering Lokale Aanpak Isolatie	Rijk	7.984	3.732	29	11.687
J95 SPUK Regionale structuur NPLW Noordoost Brabant	Rijk	803	0	116	687
K28 Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat .en energiebeleid (CDOKE)	Rijk	2.299	3.062	1.297	4.064
H35B Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)	Rijk	0	490	490	0
M15 Overlastgevende asielzoekers 2022 en 2023	Rijk	69	0	0	69
Subsidie Maatschappelijke Diensttijd	Rijk	101	0	101	0
C41B Regeling flexibele inzet woningbouw	Overige Nederlandse overheidslichamen	28	28	0	0
E63B Subsidie kademuren haven Cuijk	Overige Nederlandse overheidslichamen	333	0	60	273
E87B Klimaatadaptieve aanpak Villawijk	Overige Nederlandse overheidslichamen	345	0	5	340
Sanering verkeershinder	Overige Nederlandse overheidslichamen	99	0	3	96
L16B Boscompensatie 't Zand	Overige Nederlandse overheidslichamen	67	33	0	100
Overwegproject Sint Anthonisweg/ Spoorstraat te Boxmeer	Overige Nederlandse overheidslichamen	244	0	0	244
Subsidie kwaliteitsverb.fietsnetwerk LvC	Overige Nederlandse overheidslichamen	148	0	50	98
Uitvoering Regionale Energiestrategie (RES)	Overige Nederlandse overheidslichamen	183	924	183	924
Groenontwikkelfonds Brabant	Overige Nederlandse overheidslichamen	14	0	14	0
M7 Specifieke uitkering aanpak van overlast gevende asielzoekers.	Rijk	18	0	0	18

Regeling	Organisatie	Saldo 31-12- 2024	Ver- meerderingen	Ver- minderingen	Saldo 31-12- 2025
L16B Boscompensatie - Koolberg 4	Overige Nederlandse overheidslichamen	32	32	0	63
J75B / Project 2 Transformatie Centra middelgrote steden	Gemeente	38	0	38	0
Verplaatsen overkluizing Oploose Molenbeek	Overige Nederlandse overheidslichamen	200	0	0	200
Klimaatadaptieve aanpak Vortum-Mullen & Luinbeek (Waterschap)	Overige Nederlandse overheidslichamen	145	0	145	0
Klimaatadaptieve aanpak Vortum-Mullen & Luinbeek (Provincie)	Overige Nederlandse overheidslichamen	156	0	156	0
Bungelaar	Overige Nederlandse overheidslichamen	84	84	115	52
Dumava	Rijk	1.515	1.046	0	2.561
Integraal Zorgakkoord Transformatie	Rijk	0	3.102	3.023	80
Spreadingswet	Rijk	0	112	0	112
Verkeersveiligheid mensgericht	Overige Nederlandse overheidslichamen	0	210	70	140
Stimulering Verkeersveiligheidsmaatregelen	Rijk	0	1.791	0	1.791
Regeling specifieke uitkering flexibele inzet ondersteuning woningbouw (derde tranche)	Rijk	0	250	84	166
Regeling specifieke uitkering isolatie- opgave Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie	Rijk	0	238	0	238
Regeling huisvesting grote gezinnen vergunninghouders 2023	Rijk	0	12	10	1
Specifieke uitkering Land van Cuijk - Flying Squad	Rijk	0	120	84	36
R8-Gemeenten	Gemeenten	0	95	48	48
F20 Impulsaanpak winkelgebieden	Rijk	0	2.890	2.890	0
Totaal		24.051	41.095	33.244	31.902

Waarborgen en garanties

Borgstellingen

Bedragen x €1.000

Aard geldlening	Oorspronkelijk bedrag	Percentage borgstelling	Restant 31-12-2024 (gemeentelijk deel)	Restant 31-12-2025 (gemeentelijk deel)
Geborgde geldleningen woningcorporatie	399	100%	36	18
Geborgde geldleningen personeel (voorheen Hypotheekfonds voor Overheidspersoneel)	659	100%	672	475
Geborgde geldleningen sportverenigingen 100%	518	100%	279	240
Geborgde geldleningen sportverenigingen 50%	825	50%	314	291
Geborgde geldleningen museum	340	100%	119	0
Totaal	2.741		1.420	1.024

Garantstellingen

Er zijn geen lopende garantstellingen.

Achtervang garantstellingen waarborgfonds sociale woningbouw

De geldleningen in het kader van de sociale woningbouw aan woningbouwcorporaties worden primair gewaarborgd door het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW). Sinds 1 augustus 2021 gelden nieuwe achtervangovereenkomsten. De wijzigingen die zijn doorgevoerd in de nieuwe overeenkomsten leidden tot een andere toerekening van de achtervangpositie aan gemeenten. Op basis van risicomodellen en stresstesten wordt het risico van achtervang zeer klein, zelfs theoretisch, geacht. Het WSW kent een triple A-rating en er is een aantal andere buffers voordat de gemeente in beeld komt. In het uiterste geval zou het gaan om het verstrekken van een renteloze lening van 25% in het geval dat de middelen van het WSW ontoereikend zouden zijn. De schuld die toerekenbaar is aan de gemeente Land van Cuijk per 31-12-2025 bedraagt € 255 miljoen.

Betalingen inzake borg- en garantstellingen

Er zijn in 2025 geen betalingen inzake borg- en garantstellingen gedaan.

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

De opgenomen verplichtingen betreft leveranciers die essentieel zijn in de dagelijkse gemeentelijke activiteit/ uitvoering

Op-dracht	Beschrijving van de aan-besteding / opdracht	Opdracht-nemer	Datum aan-kondiging van de gegunde opdracht	Type op-dracht (CPV code)	Type opdracht	Totale waarde van de opdracht (excl. Btw)	Looptijd contract	besteding 2025 (excl. Btw)
Gas en elektriciteit	Levering van Elektriciteit en aardgas aan Stevensbeekseweg 14a Overloon	Greenchoice Zakelijk NV	Eén op één gunning; geen publicatie plaatsgevonden	09120000 - Gasvormige brandstoffen, 09300000 - Elektriciteit	Leveringen	Jaarlijkse kosten zijn prijs en hoeveelheid afhankelijk	1e opdracht: 1-9-2022 tot 1-9-2023 1e opdracht: 1-9-2023 tot 1-1-2026	€ 0,4 mln
Inhuur derden	Beveiliging, Beheer en Locatie management opvang vluchtelingen	Slufter Interim Beheer BV	Enkelvoudig onderhandse procedure obv dwingende spoed		Leveringen	Jaarlijkse kosten zijn afhankelijk van aantal geplaatste personen en prijsontwikkeling	Opdracht verlengd 1 april 2023 tot 1 april 2028	€ 3,4 mln
Inhuur derden	Beveiliging en Beheer opvang vluchtelingen	Breijer BV	Enkelvoudige onderhandse procedure		Leveringen	Jaarlijkse kosten zijn afhankelijk van aantal geplaatste personen en prijsontwikkeling	30 mei 2022 tot minimaal 1 juli 2023; opdracht is verlengd. Einddatum is onbekend.	€ 248 K
Inhuur derden	Onderhoud en bouwbegeleiding	Ruimwerk Projecten BV	Enkelvoudig onderhandse procedure		Dienst	Jaarlijkse kosten zijn afhankelijk van de onderhoudswerkzaamheden en bouwactiviteiten	nvt	€ 174 K
Huur accommodatie	Huisvesting opvang vluchtelingen	Camping 't Buuteland BV			Gemengde opdracht levering en diensten	Jaarlijkse kosten zijn afhankelijk van aantal geplaatste personen en prijsontwikkeling	Ingangsdatum 1 april 2022 geen einddatum	€ 265 K
ICT software	Managed network detection and response	Fox-IT	Enkelvoudige onderhandse procedure		Levering	€ 106 K	Oorspronkelijke looptijd 2022. Jaarlijks verlengd. Einde looptijd naar verwachting 1 april 2026	€ 108 K
Brandstof	Inkoop brandstof	Van Kessel Olie BV	Enkelvoudig onderhands		Levering		2025	ruim € 77 K
Huur inventaris	Huur Witgoed voor opvang Oekraïeners	Strijbosch BV	Enkelvoudige onderhandse procedure.		Leveringen	Huurwaarde	1-6-2022 duur 4 maanden met verlenging zonder opzegging van 1 maand	€ 88 K
Drukwerk	Drukwerk	Weemen Groep BV	Enkelvoudige onderhandse procedure.		Leveringen		nvt	ruim € 114 K

Opdracht	Beschrijving van de aanbesteding / opdracht	Opdrachtnemer	Datum aankondiging van de gegunde opdracht	Type opdracht (CPV code)	Type opdracht	Totale waarde van de opdracht (excl. Btw)	Looptijd contract	besteding 2025 (excl. Btw)
Brandstof	Inkoop brandstof voor werkvoertuigen voor deelstations op de gemeentewerven	FleetCor Techno-logien	Enkelvoudig onderhandse procedure		Levering	Jaarlijkse kosten zijn prijs en hoeveelheid afhankelijk	2025	ruim € 77 K
ICT Software	Vergaderapplicatie iBabs gemeente Land van Cuijk	iBabs BV	Enkelvoudig onderhandse procedure		Levering		nvt	ruim € 6 K
Inhuur derden	Inhuur Beleidsmedewerker RO	Public Talents Nederland BV		98000000 3 - Overige gemeenschaps, sociale en persoonlijke diensten	Dienst		2025	ruim € 166 K
Verhuizingsdiensten	Verhuis en opslagdiensten Gemeente Land van Cuijk	Mondial van Dijk Verhuizingen BV	Meervoudig onderhands	98392000 7 - Verhuizingsdiensten	Dienst	€ 140 K	Looptijd 2 jaar met 2 keer optie 1 jaar (januari 2025 tot en met 2027)	ruim € 233 K
ICT Hardware	Sale and Leaseback	Econocom Nederland BV	Enkelvoudig onderhandse procedure		Dienst		Looptijd 4 jaar	ruim € 79 K
ICT Software	ICT Software vastgoed	TotalLink BV	Eén op één gunning		Dienst	€ 140 K		ruim € 19 K
Telefonie	Telefonie (Contractverlenging zonder aanbesteding)	KPN Nederland BV					1 mei 2020 - juni 2022 (inclusief verlengingsoptie)	ruim € 59 K
Inhuur derden	Straatcoachdiensten	Secutor Safety & Facility BV			Dienst			ruim € 56 K
Onderhoud straatverlichting	Contractverlenging zonder aanbesteding	Nobralux B.V.	Meervoudig onderhands	50232100 1 - Onderhoud van straatverlichting	Dienst	€ 146 K	Een jaar met optie tot verlenging tot 2 * een jaar	ruim € 39 K
Inhuur derden	Inhuur maximale opdrachtwaarde overschreden	Pouderoyen			Dienst		diversen	ruim € 39 K
Inhuur derden	Inhuur Adviseur Facilitair Facturering buiten verlengstermijn aanbesteding	Professional Match BV	Openbaar/ Winob	98000000 3 - Overige gemeenschaps, sociale en persoonlijke diensten	Dienst		Inhuropdracht inclusief verlenging had een looptijd van 11 januari tot en met februari 2025. De opdracht is verlengd tot 30 april 2025.	ruim € 32 K

Scheepswerf

De schadeclaim inzake de scheepswerf kan (potentieel) een financieel risico voor de gemeente opleveren. Hoe groot dit risico is, is helaas onduidelijk. De gemeente heeft eind 2024 een dagvaarding ontvangen van (de advocaat van) de curator van de failliete scheepswerf. De scheepswerf is al in 2011 failliet gegaan. Met het uitbrengen van de dagvaarding is de zogenaamde schadestaatprocedure bij de rechtbank Oost-Brabant gestart. In de schadestaatprocedure moet de rechter de omvang/hogte van de schade van de scheepswerf vaststellen. De advocaat van AKD die namens de gemeente optreedt, heeft verweer gevoerd tegen de dagvaarding en bovendien een tegenvordering ingesteld (conclusie van antwoord en tevens incidentele vordering). Vervolgens heeft (de advocaat van) de curator op de incidentele vordering gereageerd met een conclusie van antwoord. Op deze incidentele vordering is inmiddels een (tussen)vonnis gewezen: de vordering van de gemeente is toegewezen door de rechtbank op 11 juni 2025 (met een dwangsom om te voldoen aan het vonnis). De curator heeft zich hierna op het standpunt gesteld dat geen dwangsommen zijn verbeurd. De curator stelt namelijk dat hij heeft voldaan aan het tussenvonniss van 11 juni 2025 door alle stukken te overleggen waarover hij beschikte of kon beschikken. Uiteindelijk zal de rechtbank vonnis wijzen in de hoofdzaak. Dit kan op basis van de stukken. Eventueel kan er ook voordat vonnis wordt gewezen een zitting worden gepland. Partijen zouden er door de rechter toe kunnen worden bewogen om met elkaar in overleg te treden of het mogelijk is een schikking te treffen. De procedurele ontwikkelingen worden verder afgewacht en kunnen nog wel enige tijd in beslag nemen.

Mogelijke nabetalingsclaim

Bij de rechtbank Oost-Brabant loopt momenteel een gerechtelijke procedure tussen de gemeente Land van Cuijk en een private partij inzake de nabetalingsclaim verwerving gronden Dommelsvoort door de voormalige gemeente Cuijk. De uitkomst van deze gerechtelijke procedure staat nog niet vast. De rechtbank heeft een deskundigenonderzoek laten uitvoeren. Dit deskundigenbericht is eind januari 2026 via de rechtbank aan de gemeente verzonden. Naar aanleiding van dit deskundigenbericht heeft de advocaat van de gemeente eind maart 2026 een conclusie genomen en ingediend bij de rechtbank (conclusie van antwoord na deskundigenbericht). Nadere berichtgeving vanuit de rechtbank over het vervolg van de procedure wordt nu afgewacht.

Gebeurtenissen na balansdatum

Niet van toepassing.

EMU

Bedragen x €1.000

Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	34.720
-/- Mutatie (im)materiële vaste activa	-52.789
+/+ Mutatie voorzieningen	2.686
-/- Mutatie voorraden (incl. bouwgronden in exploitatie)	2.413
-/- Verwachte boekwinst bij verkoop effecten en verwachte boekwinst bij verkoop (im)materiële vaste activa	0
Berekend EMU-saldo	-12.970

Toelichting op het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening 2025

Algemeen

Een toelichting op de afwijkingen per programma is opgenomen in het jaarverslag.

Rechtmatigheidsverantwoording jaarrekening

Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreft het begrotings, voorwaarden, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre deze criteria zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten, lasten en balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in relevante wet- en regelgeving.

Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 28 oktober 2025 vastgestelde normenkader van relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording kent een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief de toevoegingen aan de reserves (hoofdstuk 3, artikel 11, lid 2 van de financiële verordening) en is daarmee vastgesteld op € 7.200.000. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaar-rekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen op een bedrag van € 10.017.000. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 7.200.000. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college overigens een bedrag van € 553.000 acceptabel.

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

Bedragen x €1.000

Begrotingscriterium		Bedrag
1A.	Overschrijding lasten programma's	686
1B.	Overschrijding investeringsbudgetten	1.149
2.	Ongeautoriseerde reservemutaties	0
3.	Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan de raad zijn gemeld.	0
Totaal begrotingsonrechtmatigheden		1.835
4.	Totaal van begrotingsonrechtmatigheid (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid vermelden en verwijzen naar dit vooraf gestelde beleid.	553
De niet-acceptabele begrotingsonrechtmatigheden worden inhoudelijk in de rechtmatigheidsverantwoording en in de paragraaf bedrijfsvoering toegelicht		1.282
Voorwaardencriterium		
5.	Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	5.748
5A.	Subsidies	2.434
M&O criterium		
6.		0
Totaal Onrechtmatigheden		10.017
Waarvan acceptabel		553
Waarvan niet-acceptabel		9.464

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de gemeenteraad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college van burgemeester en wethouders ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Mutaties onvoorzien

De post onvoorzien is in 2025 is voor een bedrag van € 10.0000 aangewend voor stoeprand pinautomaat centrum Cuijk.

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotingswijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
12. Onvoorzien					
12.1 Onvoorzien	-299	10	-289	0	289
Saldo	-299	10	-289	0	289

Overzicht incidentele baten en lasten

Incidentele baten en lasten

Op grond van artikel 28, lid c van het BBV dient in de toelichting een overzicht van de incidentele baten en lasten opgenomen te worden. Baten en lasten voortkomende uit eenmalige activiteiten en projecten, afwikkelingsverschillen, onvoorziene inkomsten en uitgaven alsmede (eenmalige) onttrekkingen aan de algemene reserve worden als incidentele baten en lasten beschouwd.

Incidentele baten

Bedragen x €1.000

Programma	Omschrijving	Begroot	Werkelijk	Toelichting
1	Beschikking algemene reserve ivm incidentele last 80 jaar Vrijheid 2024/2025	99	86	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve
1	Flying Squad	80	84	Subsidie bestemd voor de inzet van BOA's voor overlast gevende asielzoekers in de grensstreek. Nijmegen, Venraij en Land van Cuijk. Vanaf 2025 werkt het Rijk met een DU uitkering. Echter voor het verschil benodigd en via de DU beschikbaar is nog een SPUK aangevraagd bij het Ministerie van J en V (€ 120.000).
1	DU overlast gevende asielzoekers	200	200	De gemeente LvC, Venraij en Nijmegen ontvangen van het Rijk middelen voor de Flying Squad, inzet t.b.v. overlast gevende asielzoekers. De gemeente LvC is penvoerder van dit project.
1	Subsidie Doe Kracht Gelden	100	61	Subsidie van het RIEC Oost-Brabant t.b.v. uitvoeringskracht ondermijning.
2	Beschikking over algemene reserve ivm inrichting schoolomgeving	50	50	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.
3	Verkoop landbouwgrond	1.228	1.077	Betreft verkoop van stukken landbouwgrond, welke eigendom zijn van de Gemeente Land van Cuijk.
3	Recreatieve Poort De Bungelaar	85	33	Inkomst volgt uit subsidies
3	Beschikking algemene reserve ivm toeristische promotionele activiteiten	50	50	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.
3	Beschikking over Algemene reserve	135	135	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve
3	Tussentijdse winstneming grondexploitaties	0	341	Tussentijdse winstneming in grondexploitaties
4	Beschikking algemene reserve ivm Nienekes	341	312	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve
4	Beschikking algemene reserve ivm incidentele last haalbaarheidsonderzoeken	60	38	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve
4	Beschikking algemene reserve ivm incidentele last huisvesting	76	76	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve

Programma	Omschrijving	Begroot	Werkelijk	Toelichting
5	Beschikking over algemene reserve ivm Romeins verleden	9	9	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.
5	Beschikking over algemene reserve ivm Verdiepend onderzoek Groenendijkse Kampen	160	160	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.
5	Archeologische opgraving Loswal	369	369	Archeologische opgraving van restanten van een Romeinse Haven in Cuijk bij de Loswal.
5	Onttrekking bestemmings-reserve Kunstwerk Rotonde	12	9	Bestemmingsreserve kunst Kunstwerk Rotonde Grave
5	Onttrekking algemene reserve ivm archeologisch monument Loswal	369	369	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.
6	Onttrekking reserve Kansrijk Opgroeien: Talentontwikkeling pilots	420	410	conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023 worden bedragen onttrokken aan de reserve kansrijk opgroeien
6	Onttrekking reserve Kansrijk Opgroeien: Preventief Aanbod pilots	441	448	conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023 worden bedragen onttrokken aan de reserve kansrijk opgroeien
6	Onttrekking reserve Kansrijk Opgroeien: Specialitstische jeugdhulp pilots	39	24	conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023 worden bedragen onttrokken aan de reserve kansrijk opgroeien
6	Onttrekking reserve Kansrijk Opgroeien: Veilig Opgroeien (pilots)	75	76	conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023 worden bedragen onttrokken aan de reserve kansrijk opgroeien
6	Kansrijk Opgroeien: monitoring en sturing	8	28	conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023 worden bedragen onttrokken aan de reserve kansrijk opgroeien
6	Beschikking over reserve Kansrijk Opgroeien: maatschappelijke diensttijd	42	42	conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023 worden bedragen onttrokken aan de reserve kansrijk opgroeien
6	Onttrekking reserve Kansrijk Opgroeien: Educatie pilots	537	536	conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023 worden bedragen onttrokken aan de reserve kansrijk opgroeien
6	Mutatie reserve Samenkracht en burgerpart.	8	8	Incidentele lasten worden gedekt uit de Algemene Reserve
6	Koersplan beschermd wonen 2024 2028	3.869	3.869	Inkomst van centrumgemeente voor de uitvoering van regionale beleidskader WMO 2024 2028 cf raadsbesluit 9 maart 2023
6	Beschikking over algemene reserve ivm minnelijke schuldregeling	87	87	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve

Programma	Omschrijving	Begroot	Werkelijk	Toelichting
6	Beschikking over algemene reserve ivm Pilot alleenverdienersproblematiek	51	47	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve
6	Beschikking over algemene reserve ivm Transformatie-middelen t.b.v. Uitvoerings-programma Jeugd (inc)	107	76	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve
6	Beschikking over algemene reserve ivm uitvoering Amendement schuldhulpverlening	14	0	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve
6	Integraal Zorgakkoord Transformatie 2024 2027	3.102	3.022	Bijdrage SPUK regeling IZA Transformatieplan MooiMaasvallei
6	Dekking kwijtschelding Oelbroeck	110	89	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve
6	Mutatie reserve Samenkracht en burgerpart.	67	67	Incidentele lasten worden gedekt uit de Algemene Reserve
6	Dekking opvang ontheemden Oekraïne	3.608	3.608	Opvang ontheemden Oekraïners 2024 conform besluit
6	Subsidie opvang vluchtelingen Oekraïne	16.355	16.463	Opvang ontheemden Oekraïners 2024 conform besluit
6	Spuk Sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023 2026	1.453	1.453	Uitkering voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis.
6	Spuk Integraal Zorgakkoord (IZA) doelen 2023 2026	490	490	Uitkering voor IZA-doelen.
6	Spuk Informatiepunten Digitale Overheid	90	90	Uitkering voor Informatiepunten Digitale Overheid.
7	Beschikking algemene reserve ivm incidentele last begraven	50	50	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve
7	RES Regionale structuur NPLW (C95)	803	116	Inkomst volgt uit subsidies
7	Voorziening afval ivm grondstoffenbeleidsplan	136	0	Gesloten systeem afvalinzameling via voorziening afvalinzameling.
7	Regionale energiestrategie (RES)	200	200	inkomst volgt uit subsidies, algemene uitkering en bijdragen gemeenten
7	Klimaat en energiebeleid (CDOKE gelden)	5.060	1.375	Inkomst volgt uit subsidies
7	Sanering verkeerslawaaï	146	38	Inkomst volgt uit subsidies
7	Schone Lucht Akkoord	135	12	Inkomst volgt uit subsidies
7	Impulsregeling klimaatadaptatie	258	0	Inkomst volgt uit subsidies
7	Geluidswal A73 Linden	775	0	Incidenteel dekking uit de AR.
7	Sanering geluidshinder (E3)	109	0	Uitvoeringskosten gevelmaatregelen (facultatieve procedure plus) Grave, Oploo en Wanroij
7	Resultaatbestemming 2024	776	414	Incidenteel dekking uit de AR.

Programma	Omschrijving	Begroot	Werkelijk	Toelichting
8	Beschikking reserve Volkshuisvesting	417	162	Incidentele lasten worden gedekt uit de reserve
8	Beschikking algemene reserve ivm incidentele last klantgemak	200	200	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve.
8	Beschikking algemene reserve ivm incidentele last Invoering Omgevingswet / Integraal Omgevingsplan	565	117	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve
8	Beschikking over algemene reserve ivm opstellen omgevingsvisie	53	53	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.
8	SPUK Energiearmoede	1.815	631	Inkomst volgt uit subsidies
8	Beschikking over algemene reserve ivm omgevingswet	390	0	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.
8	SPUK Lokale Aanpak Isolatie 2023 2026	7.984	29	Inkomst volgt uit subsidies
8	SPUK regeling huisvesting aandachtsgroepen	108	0	Inkomst volgt uit subsidies
8	SPUK aandachtsgroepen flexwonen	675	3	Inkomst volgt uit subsidies
8	Resultaattuitkering RBL C.V.	6.483	6.483	Resultaattuitkering RBL C.V.
8	Generaal de Bonskazerne	982	982	De subsidie voor de woningen in de Gen. De Bonskazerne is betaald aan Mooiland. De verantwoording t.b.v. de SISA betreft nog kwantitatieve gegevens.
8	Project Rigida Schothorst	250	84	Subsidie t.b.v. ondersteuning 3 grondexploitaties en 3 particuliere initiatieven
8	Positief resultaat grondexploitaties	0	8.596	Positief resultaat grondexploitaties
8	Vrijval algemene reserve grondexploitatie	0	2.046	Omdat het plafond van de reserve grondexploitatie is bereikt valt het meerdere vrij
8	Realisatiestimulans	0	2.135	rijksbijdrage voor de Realisatiestimulans
9	Verkoop gronden	104	162	Betreft verkoop van gemeentelijke gronden
9	Frictiekostenvergoeding in algemene uitkering	4.093	4.127	In de algemene uitkering zit voor de jaren 2023 t/m 2025 een vergoeding voor frictiekosten
9	Onttrekking AR ivm storting reserve kansrijk opgroeien	814	814	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve
9	Verkoop gemeentelijke vastgoed	382	382	Verkoop PSZ 't Smurfje.
9	Verrekening AU voorgaande jaren	97	180	Afrekening van Algemene uitkering van de jaren 2023 en 2024
10	Beschikking algemene reserve ivm incidentele last robotic process automation	50	0	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve

Programma	Omschrijving	Begroot	Werkelijk	Toelichting
10	Beschikking algemene reserve ivm incidentele last Informatievoorziening en datagedreven werken	170	95	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve
10	Beschikking algemene reserve ivm incidentele last Bewerken over te brengen archieven	80	80	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve
10	Beschikking algemene reserve ivm incidentele last digitale werkplek	75	78	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve
10	Beschikking Algemene reserve ivm WOO	92	2	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve
10	Beschikking over algemene reserve ivm frictie	1.457	1.312	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.
10	Beschikking over algemene reserve ivm centrale kassasysteem nieuwbouw	22	22	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.
10	Beschikking algemene reserve ivm ambities op wonen	303	338	Incidentele lasten worden onttrokken uit de algemene reserve
10	Beschikking over algemene reserve ivm wet open overheid	111	111	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.
10	Beschikking over algemene reserve ivm ICT data gedreven werken	10	10	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.
10	Beschikking algemene reserve ivm duurzame waardevermindering verkoop gemeentehuis Mill en Grave	1.740	1.740	Waardevermindering gemeentehuis Mill en Grave worden gedekt uit de algemene reserve.
10	Beschikking algemene reserve Informatie beleidsplan IA-cat. mOet	166	131	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.
10	Beschikking algemene reserve Implementatie HR-Informatiesysteem	50	16	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.
10	Beschikking algemene reserve Medewerker-tevredenheidsonderzoek	40	40	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.
10	Beschikking algemene reserve ivm teamkosten omgevingswet	215	215	Incidentele lasten worden gedekt uit de algemene reserve.

Incidentele lasten

Bedragen x €1.000

Programma	Omschrijving	Begroot	Totaal	Toelichting
1	80 Jaar Vrijheid 2024/2025	99	86	Financiële ondersteuning diverse activiteiten in gemeente LVC ikv 80 jaar vrijheid
1	Flying Squad	80	84	Bestemd voor de inzet van BOA's voor overlast gevende asielzoekers in de grensstreek. Nijmegen, Venraij en Land van Cuijk. Vanaf 2025 werkt het Rijk met een DU uitkering. Echter voor het verschil benodigd en via de DU beschikbaar is nog een SPUK aangevraagd bij het Ministerie van J en V (€ 120.000).
1	DU overlast gevende asielzoekers	300	300	De gemeente LVC, Venraij en Nijmegen ontvangen van het Rijk middelen voor de Flying Squad, inzet t.b.v. overlast gevende asielzoekers. De gemeente LVC is penvoerder van dit project.
1	Subsidie Doe Kracht Gelden	100	61	Subsidie van het RIEC Oost-Brabant t.b.v. uitvoeringskracht ondermijning.
2	Inrichting schoolomgeving	50	50	Inrichting schoolomgeving. Vooroverleg met scholen zijn uitgelopen. Opdracht wordt verstrekt in 2024, maar uitvoering vindt plaats in 2025.
3	Storting in AR ivm opbrengsten verkoop landbouwgronden	1.228	1.077	Incidentele baten worden toegevoegd aan de algemene reserve
3	Recreatieve Poort De Bungelaar	75	33	Deze subsidie is bestemd voor de inrichting van de Natuurpoort de Bungelaar. Dit staat in 2025 gepland er resteert nog € 10.000.
3	Toeristische promotie-activiteiten	50	0	Er zijn geen uitgaven gedaan, ten laste van dit budget.
3	BO gemeentelijke grondbank	135	117	Bij de JR 2024 is bij de resultaatbestemming 135.000 opgenomen als budgetoverheveling t.b.v. grondbank
3	Storting resultaat grex in algemene reserve grondexploitatie	0	341	Het positieve resultaat van het grondbedrijf wordt gestort in de algemene reserve grondexploitatie.
4	Tijdelijke huisvesting Nienekes	341	313	Tijdelijke huisvesting in verband met nieuwbouw school conform raadsbesluit van 28 september 2023
4	Haalbaarheidsonderzoeken	60	38	Uitvoeren haalbaarheidsonderzoeken voor scholen opgenomen in het IHP. Scholen kunnen een aanvraag doen op grond van de Verordening onderwijshuisvesting.
4	Tijdelijke huisvesting-verhuiskosten Sprong (inc)	76	76	Incidentele huisvestingskosten
5	Romeins Verleden	9	9	De bouw van een Romeinse Tempel.
5	Verdiepend onderzoek Groenendijkse Kampen	160	160	Ten behoeve van revitalisering van sportpark Groenendijkse Kampen in Cuijk dient een verdiepend onderzoek te worden uitgevoerd

Programma	Omschrijving	Begroot	Totaal	Toelichting
5	Archeologische opgraving Loswal	473	645	Opgraving romeinse haven voor de Loswal. Naast eigen middelen is in 2025 een DU uitkering ontvangen via de AU bij de decembercirculaire 2025, dit ter dekking van het resultaat 2025 en uitgaven 2026.
5	Kunstwerk rotonde Grave	12	9	Kunstwerk Rotonde Grave
6	Kansrijk Opgroeien: Talentontwikkeling en Opgroeiklimaat pilots	420	410	Project conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023
6	Kansrijk Opgroeien: Preventief Aanbod pilots	441	448	Project conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023
6	Kansrijk Opgroeien: Specialistische jeugdhulp pilots	39	24	Project conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023
6	Kansrijk Opgroeien: Veilig Opgroeien (pilots)	75	76	Project conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023
6	Kansrijk Opgroeien: monitoring en sturing	8	28	Project conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023
6	Kansrijk Opgroeien: maatschappelijke diensttijd	168	168	Project conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023
6	Kansrijk Opgroeien: Educatie pilots	537	536	Project conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023
6	Tijdelijke opvang vluchtelingen	8	8	Betreft zorg voor Nederlanders die zijn gerepatrieerd uit Soedan (april 2024) en uit Gaza (november 2023). De gemeente ontvangt voor opvang een normbedrag.
6	Storting van bijdrage Koersplan beschermd wonen 2024-2028 in reserve	2.659	3.040	Uitvoering geven aan regionale beleidskader WMO 2024-2028 cf raadsbesluit 9 maart 2023
6	Werkagenda psychisch kwetsbaren 2024-2028	1.212	829	Uitvoering geven aan regionale beleidskader WMO 2024-2028 cf raadsbesluit 9 maart 2023
6	Minnelijke schuldregeling	87	96	In het collegevoorstel van 26-9-2023 is er een inschatting gemaakt van de kosten voor de verkorte MSNP. Na akkoord van het college is de opdracht uitgezet om de kosten die wij als gemeente gaan vergoeden te berekenen. Omdat ieder traject maatwerk is, is het niet mogelijk om een exact bedrag te berekenen, maar de verwachte kosten worden geraamd op € 143.000.
6	Pilot alleenverdienersproblematiek	51	47	In de septembercirculaire 2024 zijn er door het Rijk middelen beschikbaar gesteld voor alleenverdienersproblematiek voor de jaren 2023-2024. Gemeenten kunnen financiële ondersteuning bieden aan huishoudens die als gevolg van alleenverdienersproblematiek in 2023 en 2024 onder het bestaansminimum uitkomen.
6	Transformatiemiddelen t.b.v. Uitvoeringsprogramma Jeugd (inc)	107	76	Uitvoering Projecten vallend onder Regionaal Uitvoeringsprogramma Jeugd 2025 t/m 2027, onderdeel van het jaarlijks in R.B.O. jeugd vastgestelde regionaal kader Jeugd.

Programma	Omschrijving	Begroot	Totaal	Toelichting
6	Uitvoering Amendement schuldhulpverlening	14	0	Opstarten van de zelfstandige uitvoering van schuldhulpverlening, invulling waarschijnlijk medio november/december 2025 doorlopend tot medio 2e kwartaal 2026
6	Integraal Zorgakkoord Transformatie 2024-2027	3.102	3.022	Uitgaven Transformatieplan MooiMaasvallei
6	Dekking kwijtschelding	110	89	De beheerstichting van Oelbroeck krijgt per beschikking de energielasten uitgekeerd.
6	Inburgering doorbelasting inhuur	67	75	Middelen spreidingswet t.b.v. inhuur inburgering (dec. circ. 2024)
6	Opvang ontheemden Oekraïne	20.012	15.319	Opvang ontheemden Oekraïners 2024 conform besluit
6	Spuk voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	1.453	1.453	Uitvoering geven aan sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis.
6	Spuk Integraal Zorgakkoord (IZA) doelen 2023-2026	490	490	Uitvoering geven aan IZA-doelen.
6	Spuk Informatiepunten Digitale Overheid	90	90	Zorgdragen voor Informatiepunten Digitale Overheid.
7	Begraven	50	50	Inhaalslag m.b.t. bovengronds ruimen van graven, waarvan de nabestaanden afstand hebben gedaan.
7	RES Regionale structuur NPLW (C95)	803	116	De regionale structuur is onderdeel van het Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie (NPLW). Deze regeling beoogt gemeenten te ondersteunen in hun regionale samenwerking ten behoeve van de warmtetransitie
7	Grondstoffenbeleidsplan	136	0	Ten behoeve van de diverse projecten opgenomen in het grondstoffen beleidsplan.
7	Regionale energie-strategie (RES)	1.013	523	De gemeente is penvoerder voor de samenwerking RES (Regionale Energiestrategie). Hiervoor ontvangen de samenwerkende gemeenten middelen uit de Algemene uitkering.
7	Klimaat en energie-beleid (CDOKE gelden)	5.040	1.344	Om het klimaat- en energiebeleid uit te voeren, ontvangt de gemeente een tijdelijke uitkering om de capaciteit voor het uitvoeren van klimaat- en energiebeleid te bekostigen. Onder klimaat- en energiebeleid valt beleid dat bijdraagt aan het behalen van de doelen uit de Klimaatwet. Deze wet houdt in dat Nederland uiterlijk 2050 klimaatneutraal wil zijn. De middelen moeten uiterlijk eind 2027 besteed zijn.
7	Sanering verkeerslawaaï	146	41	Er zijn voor de diverse kernen, projecten t.b.v. sanering van verkeerslawaaï. Deze projecten worden uitgevoerd door de ODBN.
7	Schone Lucht Akkoord	135	12	Deze subsidie is bestemd voor een meetnetwerk (gemeentelijk) en aanpak van stook via houtkachels.
7	Impulsregeling klimaatadaptatie	257	0	De subsidieregeling Impulsregeling Klimaatadaptatie loopt tot 31-12-2027. De subsidie heeft als doel het stimuleren van klimaatadaptatieve maatregelen in de openbare ruimte.
7	Geluidswal A73 Linden	775		Realisatie van een geluidswal bij Linden. Voorbereidingskosten incidenteel met dekking uit de AR.

Programma	Omschrijving	Begroot	Totaal	Toelichting
7	RES Natuur bij Energieprojecten(K)	788	0	Voor het versterken van ecologie en biodiversiteit rondom projecten voor hernieuwbare energie op land. Dit budget wordt door de Energieregio NOB gebruikt om energieprojecten in de regio te faciliteren en daarbij de lokale natuur te versterken.
7	Sanering geluidshinder (E3)	109	0	Uitvoeringskosten gevelmaatregelen (facultatieve procedure plus) Grave, Oploo en Wanroij.
8	Uitvoerinsplan woon-gebied Eldrom Boxmeer	413	160	Kosten voor het uitvoerinsplan woongebied Eldrom Boxmeer+J146.
8	Klantgemak: transitie landbouw door standaardisering en vereenvoudigen procedures	200	0	We willen het voor agrariers die willen transformeren gemakkelijker maken door voor veelkomende gewenste ontwikkelingen standaardregels op te stellen.
8	Omgevingsplan	131	117	Op 1 januari 2024 is de Omgevingswet in werking getreden. Vanaf dit punt zijn alle (circa 900) bestemmingsplannen, enkele verordeningen en 'Bruidsschatregels' van het rijk ons omgevingsplan. We hebben tot 1-1-2032 de tijd om al deze tijdelijke onderdelen om te vormen tot een integraal omgevingsplan, waarmee de omslag naar het werken onder de Omgevingswet helemaal gemaakt kan worden. Het vooruitzicht is dat de dienstverlening bij o.a. vergunningverlening daardoor zal verbeteren. In totaal is tot en met 2029 een bedrag van € 845.000 geraamd. Via de decembercirculaire (2023) Algemene Uitkering van het Rijk is eenmalig € 628.000 ontvangen voor de invoering van de omgevingswet.
8	Opstellen omgevingsvisie	68	66	Voor het opstellen van de omgevingsvisie is via aanbesteding een opdracht verstrekt aan bureau UUM. De uitvoering loopt door tot in 2025.
8	Wet kwaliteitsborging bouwen	0	124	De Wet kwaliteitsborging voor het bouwen heeft als doel de bouwkwaliteit te verbeteren. De toets vooraf op de bouwplannen wordt vervangen door de toets in de praktijk. Dit gebeurt op de bouwplaats zelf, tijdens het bouwproces, door een particuliere partij. Deze toets in de praktijk wordt (in eerste instantie voor bouwwerken in gevolgklasse 1) door onafhankelijke kwaliteitsborgers uitgevoerd. Daarnaast wordt de aansprakelijkheid van de bouwer vergroot voor bouwfouten. De wet kent toetsing op 4 gevolgsklassen. Per 1 januari 2024 is de wet ingegaan voor nieuwe bouwwerken in gevolgklasse 1. Gemeenten en bouwbedrijven kunnen stap voor stap ervaring opdoen met deze gevolgsklasse. Afhankelijk van de evaluatie hiervan zal de nieuwe vorm van toezicht stapsgewijs verder worden ingevoerd. Middelen om dit proces te begeleiden, zijn nog nodig in 2025 en volgende jaren.
8	SPUK Energiearmoede	1.815	631	Voor de isolatie van woningen heeft het Rijk middelen beschikbaar gesteld. Hiermee worden woningeigenaren die energiemaatregelen zelf niet kunnen bekostigen gesteund. Dit met als doel het gasgebruik verlagen en energie-armoede tegengaan.

Programma	Omschrijving	Begroot	Totaal	Toelichting
8	Implementatie omgevingswet	132	241	Bestemd voor de invoering van de omgevingswet. Het budget wordt besteed aan inhuur en inkoop van expertise, opleidingen en aanpassing van ICT.
8	SPUK Lokale Aanpak Isolatie 2023 2026	7.984	28	Voor de isolatie van woningen heeft het Rijk middelen beschikbaar gesteld. Hiermee worden woningeigenaren die energiemaatregelen zelf niet kunnen bekostigen gesteund. Dit met als doel het gasgebruik verlagen en energie-armoede tegengaan.
8	SPUK regeling huisvesting aandachts-groepen	107	0	De subsidie wordt ingezet voor de realisatie van woonwagendstandplaatsen in verschillende wijken. Het realiseren van deze standplaatsen is een wettelijke taak.
8	SPUK aandachts-groepen flexwonen	675	3	Subsidie t.b.v. realiseren van flexwoningen. De subsidie loopt tot en met 31-12-2025.
8	Storting Resultaatuitkering RBL C.V. in algemene reserve.	6.483	6.483	Storting Resultaatuitkering RBL C.V. in algemene reserve.
8	Generaal de Bonskazerne	982	982	De subsidie voor de woningen in de Gen. De Bonskazerne is betaald aan Mooiland. De verantwoording t.b.v. de SISA betreft nog kwantitatieve gegevens.
8	Project Rigida Schothorst	250	0	Subsidie t.b.v. ondersteuning 3 grondexploitaties en 3 particuliere initiatieven
8	Storting in algemene reserve budgetoverheveling implementatie participatiewet in balans	1.610	1.610	
8	Storting resultaat grex in algemene reserve grondbedrijf	0	8.596	Het positieve resultaat van het grondbedrijf wordt gestort in de algemene reserve grondexploitatie.
9	Storting in AR ivm opbrengsten verkoop gronden	104	104	Incidentele baten worden toegevoegd aan de algemene reserve.
9	Storting frictievergoeding in algemene reserve	4.093	4.093	In de 1e bestuursrapportage 2022 is besloten om het gehele begrote bedrag op te voeren tbv frictiekosten voor de jaren 2022 t/m 2025. Hiervoor is een bedrag onttrokken uit de algemene reserve van 12 miljoen. In de jaren 2023 t/m 2025 is een (terug)storting begroot van 4 miljoen. Hiertegenover staat de ontvangst in de algemene uitkering
9	Storting in reserve kansrijk opgroeien	814	814	conform het raadsbesluit beleidsnota kansrijk opgroeien in het land van Cuijk van 9 maart 2023 wordt dit bedrag toegevoegd aan de reserve kansrijk opgroeien
9	Storting AR ivm opbrengst verkoop vastgoed	382	382	Verkoop PSZ 't Smurfje.
10	Robotic Process Automation	50	0	Eerst aanzet tot het automatiseren van de administratie in het bezwarenproces

Programma	Omschrijving	Begroot	Totaal	Toelichting
10	Informatievoorziening en datagedreven werken	170	95	IV basis op orde brengen met o.a. architectuur, portfolio-management. Datagedrevenwerken doorontwikkelen. Datastrategie implementeren.
10	Bewerken over te brengen archieven	80	109	Verplichting vanuit de Archiefwet dat archieven na 20 jaar moeten worden overgebracht naar een archiefbewaarplaats: voor ons is dat bij het BHIC
10	Digitale werkplek	75	78	Professionalisering digitale werkplek
10	WOO	203	113	Indicenteel over te hevelen middelen vanuit de AU tbv de uitvoering van de Wet Open Overheid.
10	Frictie	1.457	2.463	De gemeentelijke herindeling gaat gepaard met eenmalige (hogere) kosten voor de gemeente, de zogenaamde frictiekosten.
10	Documentscanner 2024 investering ICT	0	4	Dit betreft de vervangingsinvestering van de document-scanner.
10	Centrale kassasysteem nieuwbouw gemeente-huis (2024)(K)	22	25	Dit betrft een investering in het kader van het nieuwe gemeentehuis in Boxmeer. Deze investering zal medio 2025 afgerond worden.
10	Wet open overheid	111	111	Bij de implementatie worden incidentele kosten gemaakt voor onder andere ondersteuning van de projectgroep en aanschaf en inrichting van software. Voor de uitvoering van deze wet moet gedacht worden aan onderhoudskosten van software en personele kosten voor functioneel beheer, kwaliteitsbeheer en administratieve ondersteuning bij anonimiseren en openbaar maken van documenten.
10	ICT data gedreven werken	10	0	Het bedrag is geraamd voor een aantal incidentele uitgaven voor het versterken van datagedreven werken binnen Land van Cuijk. De inhuur op data-engineering zal ook in 2025 een vervolg krijgen.
10	Duurzame waarde-erminderung gemeente-huis Mill en Grave	1.740	1.740	Wegens verkoop heeft er een duurzame waarde-vermindering plaats gevonden.
10	Informatie beleidsplan IA-cat. Moet	166	131	Informatie beleidsplan IA-cat. Moet
10	Implementatie HR-Informatiesysteem	50	16	Implementatie HR-Informatiesysteem
10	Medewerkertevredenheidsonderzoek	40	13	4 Medewerkertevredenheidsonderzoek

Structurele toevoegingen en onttrekkingen aan en van reserves

Structurele toevoegingen en onttrekkingen aan en van reserves

Bedragen x €1.000

Realisatie 2025	
Structurele toevoegingen aan reserves	
Niet van toepassing	0
Totaal	0
Structurele onttrekkingen aan reserves	
Afschrijvingsreserves - afschrijvingslasten	5.344
Totaal	

Wet Normering Topinkomens (WNT)

Bedragen x € 1

Gegevens 2025	J. Postma	O. R. Mudde	K. H.W. Groene- woud-de Best
Functiegegevens	Secretaris	Griffier	Waarnemend Griffier
Aanvang en einde functieervulling in 2025	01-01 t/m 31-12	01-06 t/m 31-12	01-01 t/m 31-5
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	1
Dienstbetrekking?	Ja	Ja	Ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	151.281	68.270	47.039
Beloningen betaalbaar op termijn	23.228	10.819	7.603
Subtotaal	174.509	79.089	54.642
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	144.230	101.770
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t	N.v.t	N.v.t
Bezoldiging	174.509	79.089	54.642
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t	N.v.t	N.v.t
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t	N.v.t	N.v.t
Gegevens 2024			
<i>bedragen x € 1</i>	J.Postma		K. H.W. Groene- woud-de Best
Functiegegevens	Secretaris		Griffier
Aanvang en einde functieervulling in 2024	01-01 t/m 31-12		04-11 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1		1
Dienstbetrekking?	Ja		Ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	145.181		17.213
Beloningen betaalbaar op termijn	23.321		2.557
Subtotaal	168.502		19.770
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000		36.923
Bezoldiging	168.502		19.770

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Bijlage taakvelden

Taakvelden per programma

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotings-wijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
Lasten					
0.1 Bestuur	-6.198	72	-6.126	-6.019	107
0.10 Mutaties reserves	-5.421	-12.130	-17.552	-26.473	-8.921
0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten	-92	-7.811	-7.903	-25.983	-18.079
0.2 Burgerzaken	-3.161	-472	-3.632	-3.732	-99
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	-547	-752	-1.299	-2.283	-984
0.4 Overhead	-38.690	1.145	-37.546	-37.341	205
0.5 Treasury	-5.243	1.887	-3.356	-2.655	701
0.61 OZB woningen	-626	10	-617	-653	-36
0.62 OZB niet-woningen	-413	32	-381	-399	-18
0.64 Belastingen overig	-282	0	-282	-265	16
0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	0	0	0	0	0
0.8 Overige baten en lasten	-1.344	-3.059	-4.403	-220	4.183
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	0	0	0	39	39
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	-7.191	6	-7.184	-7.123	61
1.2 Openbare orde en veiligheid	-4.358	-936	-5.294	-4.779	515
2.1 Verkeer en vervoer	-15.494	-247	-15.741	-15.448	293
2.2 Parkeren	-178	22	-156	-176	-20
2.4 Economische havens en waterwegen	-237	47	-190	-197	-7
3.1 Economische ontwikkeling	-1.168	-144	-1.313	-915	398
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-12.821	3.663	-9.158	-9.340	-183
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-830	8	-821	-729	92
3.4 Economische promotie	-2.537	105	-2.431	-1.948	483
4.1 Openbaar basisonderwijs	0	0	0	0	0
4.2 Onderwijshuisvesting	-7.254	1.008	-6.246	-7.258	-1.012
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	-5.873	-113	-5.986	-5.463	523
5.1 Sportbeleid en activering	-1.186	-184	-1.369	-1.284	85
5.2 Sportaccommodaties	-5.573	314	-5.259	-5.176	82
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-4.253	-178	-4.432	-4.125	306
5.4 Musea	-442	49	-393	-346	47
5.5 Cultureel erfgoed	-1.182	-545	-1.726	-1.968	-242
5.6 Media	-2.351	-360	-2.711	-2.774	-63

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotings-wijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-11.057	231	-10.826	-11.229	-403
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-13.063	-19.850	-32.913	-28.562	4.351
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	-710	-52	-762	-668	95
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	-3.407	-157	-3.563	-3.503	60
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	0	0	0	0	0
6.3 Inkomensregelingen	-26.519	-3.791	-30.311	-30.618	-307
6.4 WSW en beschut werk	-15.645	-1.260	-16.905	-17.028	-123
6.5 Arbeidsparticipatie	-4.023	-958	-4.981	-5.399	-418
6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	-3.168	-13	-3.181	-3.152	29
6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)	-10.773	816	-9.956	-9.826	130
6.712 Begeleiding (WMO)	-8.821	-772	-9.594	-9.469	125
6.713 Dagbesteding (WMO)	-4.138	-42	-4.179	-4.099	80
6.714 Overige maatwerkarrangementen (WMO)	-217	5	-212	-191	21
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	-1.260	-240	-1.500	-1.115	384
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	-15.346	-2.429	-17.775	-18.325	-550
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	-1.082	-143	-1.225	-1.309	-84
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	0	-90	-90	-139	-49
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	-9.103	-2.105	-11.208	-11.374	-166
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	0	-550	-550	-485	65
6.791 PGB WMO	-525	55	-470	-452	18
6.792 PGB Jeugd	-550	25	-525	-504	21
6.811 Beschermd wonen (WMO)	-2.315	745	-1.570	-947	623
6.812 Maatschappelijke- en vrouwen-opvang (WMO)	-170	23	-147	-303	-156
6.821 Jeugdbescherming	-1.975	129	-1.847	-1.710	137
6.822 Jeugdreclassering	-315	-140	-455	-451	4
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	-2.592	11	-2.581	-2.577	5
7.1 Volksgezondheid	-5.069	-3.306	-8.376	-8.293	83
7.2 Riolering	-8.286	899	-7.387	-8.035	-648
7.3 Afval	-10.728	-422	-11.150	-11.533	-383
7.4 Milieubeheer	-9.657	-6.197	-15.855	-8.587	7.267
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	-711	-85	-796	-827	-31
8.1 Ruimte en leefomgeving	-6.621	-2.662	-9.284	-9.633	-350
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	-17.348	-10.325	-27.672	-22.627	5.045
8.3 Wonen en bouwen	-2.062	-13.102	-15.164	-3.926	11.238
Totaal	-332.201	-84.315	-416.516	-411.932	4.584

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotings- wijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
Baten					
Onbekend					
0.1 Bestuur	0	48	48	547	500
0.10 Mutaties reserves	9.162	8.096	17.258	17.734	475
0.2 Burgerzaken	1.207	650	1.857	2.111	254
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	376	505	881	992	111
0.4 Overhead	581	373	954	920	-34
0.5 Treasury	5.063	-2.711	2.352	2.651	299
0.61 OZB woningen	16.513	-8	16.505	16.855	351
0.62 OZB niet-woningen	11.701	-8	11.693	11.917	224
0.63 Parkeerbelasting	30	0	30	24	-6
0.64 Belastingen overig	423	-70	353	339	-14
0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	192.883	18.159	211.042	212.214	1.171
0.8 Overige baten en lasten	7	313	320	601	281
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	0	15	15	20	5
1.2 Openbare orde en veiligheid	15	375	390	421	31
2.1 Verkeer en vervoer	1.222	161	1.383	1.453	70
2.2 Parkeren	32	0	32	31	-1
2.4 Economische havens en waterwegen	162	-80	82	128	45
3.1 Economische ontwikkeling	0	85	85	33	52
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	11.447	-1.986	9.461	9.256	-205
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	59	-10	49	130	80
3.4 Economische promotie	909	-73	836	1.414	578
4.1 Openbaar basisonderwijs	0	0	0	0	0
4.2 Onderwijshuisvesting	531	186	717	743	26
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	2.102	30	2.132	1.755	-377
5.1 Sportbeleid en activering	431	39	471	429	-42
5.2 Sportaccommodaties	675	-16	659	631	-28
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	390	35	425	454	29
5.4 Musea	30	0	30	2	-28
5.5 Cultureel erfgoed	72	0	72	112	40
5.6 Media	118	160	278	275	-3
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	166	65	231	263	32
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	1.294	16.683	17.977	18.149	172
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	0	20	20	20	0

Exploitatie	Primaire Begroting 2025	Begrotings- wijzigingen 2025	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025	Saldo t.o.v. begroting
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	0	169	169	246	77
6.3 Inkomensregelingen	22.157	1.733	23.890	23.920	31
6.5 Arbeidsparticipatie	931	949	1.879	1.970	91
6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	40	0	40	46	7
6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)	369	0	369	379	10
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	0	0	0	25	25
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	0	0	0	0	0
6.791 PGB WMO	0	0	0	0	0
6.811 Beschermd wonen (WMO)	2.420	2.467	4.888	4.888	0
7.1 Volksgezondheid	666	3.378	4.044	4.023	21
7.2 Riolering	11.944	-188	11.756	12.347	591
7.3 Afval	14.207	539	14.746	14.954	208
7.4 Milieubeheer	2.150	4.586	6.736	1.746	-4.990
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	315	-55	260	316	55
8.1 Ruimte en leefomgeving	661	1.527	2.188	5.093	2.905
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	16.486	16.827	33.314	35.343	2.030
8.3 Wonen en bouwen	2.253	11.347	13.600	4.012	-9.588
Totaal	332.201	84.315	416.516	411.932	-4.584
Saldo	0	0	0	0	0

SiSa-bijlage bij de jaarrekening

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling Informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
Verstreker	Uitkeringcode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T)	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T)	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/nee) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2	Normbedragen voor e (ja/nee) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle D2 Indicator: B2/01	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/02	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/03	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/04	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/05	
			10	139	Ja	Ja	Nee	
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/06	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle n.v.t. Indicator: B2/07				
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/08	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/09	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/10	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/11	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/12	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/13
			€153.203	€ 224.805			€0	€0
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/14	Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/15	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/16	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/17	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal PVA's (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/18	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PVA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/19
			€6.030	€54.725	€36.730	€75.484	€41.822	€41.822
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden, indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/20	Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/21	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/22	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/23	Totaal Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling Aard controle n.v.t. Indicator: B2/24	
			€0	€0	€0	€0	€237.785	
BZK	C62	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Gederde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen Aard controle R Indicator: C62/01	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: C62/02				
			€ 0	Nee				
BZK	C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: C92/01	Bedrag doorgeschoven naar t+1 Aard controle R Indicator: C92/02	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert Aard controle n.v.t. Indicator: C92/03	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten in de gemeente behandeld is Aard controle n.v.t. Indicator: C92/04	Aantal gebruikte leermiddelen Aard controle n.v.t. Indicator: C92/05	
			€ 90.267	€ 0	5	2.446	318	
OCW	D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO) Gemeenten Aard controle R Indicator: D8/01	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO) Aard controle R Indicator: D8/02	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en voerschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO) Aard controle R Indicator: D8/03	Correctie besteding (jaar T-1) Let op bij correctie verder verwerken bij indicator 05 Aard controle R Indicator: D8/04	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D8/05	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T) Aard controle R Indicator: D8/06
			€ 1.093.219	€ 556.452	€ 19.603	€ 26.871	€ 1.424.203	€ 1.826.104
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: D8/07	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid Bedraa Aard controle R Indicator: D8/08	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: D8/09	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid Bedraa Aard controle R Indicator: D8/10		
			1					
OCW	D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld Aard controle R Indicator: D14/01	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen Aard controle R Indicator: D14/02	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs Aard controle R Indicator: D14/03			
			€ 42.608	€ 0	€ 0			
			Correctie besteding (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D14/04	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D14/05	Opgebouwde reserve (jaar T) Aard controle R Indicator: D14/06	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: D14/07		
			€ 0	€ 42.631	€ 23	Ja		
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: D14/08	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs Aard controle R Indicator: D14/09	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: D14/10	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs Aard controle R Indicator: D14/11		
			1					
			2					
			10					

SISA bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling Informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026							
Verstrekker	Uitvoeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
OCW	D23	Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen	Beschikingsnummer/referentienu mmer	Aard van de activiteit besteding (jaar T)	Besteding (jaar T)	Indien van toepassing: bedrag dat wordt meegenomen van 2025 naar 2026.	Aard van de activiteit Cumulatieve besteding (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: D23/01	Aard controle n.v.t. Indicator: D23/02	Aard controle R Indicator: D23/03	Aard controle n.v.t. Indicator: D23/04	Aard controle n.v.t. Indicator: D23/05
			1 SB240020	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorziening	€ 7.962	€ 0	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorziening
			2 SB240021	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorziening	€ 7.962	€ 0	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorziening
			Eindverantwoording (Ja/Nee)				
IenW	E3	Subsidieregeling sanering verkeerslawaa Subsidieregeling sanering verkeerslawaa Provincies, gemeenten en gemeenschappelijke regelingen (Wgr)	Hieronder per regel één beschikingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Overige bestedingen (jaar T)	Besteding (jaar T) door meerwerk dat o.b.v. art. 126 Wet geluidshinder ten laste van het Rijk komt	Correctie over besteding (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E3/01	Aard controle R Indicator: E3/02	Aard controle R Indicator: E3/03	Aard controle R Indicator: E3/04	Aard controle R Indicator: E3/05
			1 2020.076.23	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2 457.015.03	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			3 2020.073.00	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
IenW	E20	Regeling stimulering verkeersmaatregelen 2020-2021 Provincies en Gemeenten	Hieronder per regel één projectnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Cumulatieve bestedingen ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Cumulatieve overige bestedingen (t/m jaar T)	Cumulatieve Kosten ProRail (t/m jaar T) als bedoeld in artikel 25 lid 6 van deze regeling ten laste van Rijksmiddelen	Correctie over besteding kosten ProRail (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E3/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/09	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/10	Aard controle R Indicator: E3/11
			1 2020.076.23	€ 0	€ 0	€ 0	Nee
			2 457.015.03	€ 0	€ 0	€ 0	Nee
			3 2020.073.00	€ 0	€ 0	€ 0	Nee
IenW	E44	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021-2027	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T)	Project afgerond (alle maatregelen) in (jaar T) (Ja/Nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			Aard controle R Indicator: E20/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E20/02	Aard controle R Indicator: E20/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E20/04	
			€ 0	€ 0	€ 0	Nee	
			Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheids-maatregelen per type maatregel (stuks, meters)	Eventuele toelichting, mits noodzakelijk	
			Aard controle n.v.t. Indicator: E20/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E20/06	Aard controle n.v.t. Indicator: E20/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E20/08	
IenW	E44	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021-2027	1 207 Aanleg van een vrijliggend fiets-/bromfietspad op een 50 km/uur weg of een 80 km/uur weg aantal in meters	Nee	0		
			2 210 Aanleg van een ultriconstructie van zijstraat GOW naar 30 km/uur-zone aantal in st	Nee	0		
			3 215 Aanleg van een rotonde binnen de bebouwde kom aantal in st	Nee	0		
			4 219 Aanleg van een fietsoversteek (middelenland), alleen bij een kruispunt aantal in st	Nee	0		
IenW	E44	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021-2027	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Besteding (jaar T) ten laste van cofinanciering	Besteding (t/m jaar T) cofinanciering cumulatief	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E44/01	Aard controle R Indicator: E44/02	Aard controle n.v.t. Indicator: E44/03	Aard controle R Indicator: E44/04	Aard controle n.v.t. Indicator: E44/05
			1 IENW/BSK-2021/179686	€ 0	€ 980.953	€ 0	€ 7.834.750
			2 IENW/BSK-2021/179686 nr.1	€ 0	€ 269.693	€ 0	€ 1.506.450
			3 IENW/BSK-2021/179686 nr.2	€ 0	€ 136.178	€ 0	€ 847.000
IenW	E44	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021-2027	4 IENW/BSK-2021/179686 nr.3	€ 0	€ 0	€ 0	nee
			5 IENW/BSK-2021/179686 nr.4	€ 0	€ 34.789	€ 0	€ 157.300
			6 IENW/BSK-2021/179686 nr.5	€ 0	€ 0	€ 0	nee
			7 IENW/BSK-2021/179686 nr.6	€ 0	€ 136.671	€ 0	€ 1.318.900
			8 IENW/BSK-2021/179686 nr.7	€ 0	€ 136.671	€ 0	€ 1.052.700
IenW	E44	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021-2027	9 IENW/BSK-2021/179686 nr.8	€ 0	€ 135.843	€ 0	€ 2.420.000
			10 IENW/BSK-2021/179686 nr.9	€ 0	€ 73.216	€ 0	€ 266.200
			11 IENW/BSK-2021/179686 nr.10	€ 0	€ 57.892	€ 0	€ 266.200
			Kopie beschikingsnummer	Naam/nummer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel		
			Aard controle n.v.t. Indicator: E44/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E44/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E44/09		
IenW	E44	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021-2027	1 IENW/BSK-2021/179686	nvt	Nee		
			2 IENW/BSK-2021/179686 nr.1	project 1 Herinrichting Dorpsstraat in Beugen (2024)	ja		
			3 IENW/BSK-2021/179686 nr.2	project 2 Klimaatadaptief Wielerspark	ja		
			4 IENW/BSK-2021/179686 nr.3	project 3 Openbaar gebied Rijkervoort	nee		
			5 IENW/BSK-2021/179686 nr.4	project 4 Lookant	ja		
IenW	E44	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021-2027	6 IENW/BSK-2021/179686 nr.5	project 5 Oplossing Molenbeek	nee		
			7 IENW/BSK-2021/179686 nr.6	project 6 Centrumplan Haps (2024)	ja		
			8 IENW/BSK-2021/179686 nr.7	project 7 Beijert 1 Riet	ja		
			9 IENW/BSK-2021/179686 nr.8	project 8 Wateroverlast Escharen	ja		
			10 IENW/BSK-2021/179686 nr.9	project 9 Sint Hubert (bergingcapaciteit)	ja		
IenW	E44	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021-2027	11 IENW/BSK-2021/179686 nr.10	project 10 Sint Hubert (afvoerapaciteit)	ja		

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
Verstrekk	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			Kopie beschikkningsnummer Aard controle n.v.t. Indicator: E44/10	Zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: E44/11	Correctie besteding (jaar T-1) i/v SiSa tussen medeoverheden Aard controle n.v.t. Indicator: E44/12	Correctie cofinanciering (jaar T-1) i/v SiSa tussen medeoverheden Aard controle n.v.t. Indicator: E44/13		
			1 IENW/BSK-2021/179686 2 IENW/BSK-2021/179686 nr.1 3 IENW/BSK-2021/179686 nr.2 4 IENW/BSK-2021/179686 nr.3 5 IENW/BSK-2021/179686 nr.4 6 IENW/BSK-2021/179686 nr.5 7 IENW/BSK-2021/179686 nr.6 8 IENW/BSK-2021/179686 nr.7 9 IENW/BSK-2021/179686 nr.8 10 IENW/BSK-2021/179686 nr.9 11 IENW/BSK-2021/179686 nr.10	Ja Ja Ja Ja Ja Ja Ja Ja Ja Ja Ja				
IenW	E53	Regeling specifieke uitkering Schone Lucht Akkoord	Beschikkningsnummer / en projectnaam Aard controle n.v.t. Indicator: E53/01	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen Aard controle R Indicator: E53/02	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie Aard controle n.v.t. Indicator: E53/03	Daadwerkelijke startdatum van het project (dd/mm/jj) Aard controle n.v.t. Indicator: E53/04	Daadwerkelijke einddatum van het project (dd/mm/jj) Aard controle n.v.t. Indicator: E53/05	Ervaringen binnen 3 maanden na afronding project gedeeld (ja/nee) Aard controle n.v.t. Indicator: E53/06
			1 SPUKSLA-23-03526639 2 SPUKSLA-23-03586257	€ 12.124 € 0	€ 19.724 € 0	45292 45292	46387 46387	n.v.t. n.v.t.
			Kopie beschikkningsnummer /naam Aard controle n.v.t. Indicator: E53/07	Jaar waarin het project is opgenomen in een decentraal uitvoeringsplan Aard controle n.v.t. Indicator: E53/08	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: E53/09			
			1 SPUKSLA-23-03526639 2 SPUKSLA-23-03586257	n.v.t. n.v.t.	Nee Nee			
IenW	E63B	Kademureninitiatief Goederencorridors Oost en Zuidoost 2022-2026 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één provincie(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die provincie invullen SiSa tussen medeoverheden Aard controle n.v.t. Indicator: E63B/01	Beschikkningsnaam/nummer Aard controle n.v.t. Indicator: E63B/02	Besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: E63B/03	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: E63B/04	Eindverantwoording (Ja/Nee) De prestatie moet zijn geleverd voor de indicator op ja gezet kan worden Aard controle n.v.t. Indicator: E63B/05	
			030010 Provincie Noord-Brabant	c2308536	€ 114.363	€ 282.850	Nee	
IenW	E84	Regeling stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2022-2023	Besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: E84/01	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: E84/02	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T) Aard controle R Indicator: E84/03	Project afgerond (alle maatregelen) in (jaar T) (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: E84/04		
			€ 199.404 Naam/nummer per maatregel Aard controle n.v.t. Indicator: E84/05	€ 199.404 Per maatregel, maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: E84/06	€ 94.282 De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheids-maatregelen per type maatregel (stuks, meters) Aard controle n.v.t. Indicator: E84/07	Nee Eventuele toelichting, mits noodzakelijk Aard controle n.v.t. Indicator: E84/08		
			1 321 Aanleg van een vrijliggend fietspad of vrijliggend fiets-/bromfietspad (op 50-, 60- en 80 km/h wegen)(aantal in Meters 2 324 Aanleg ongelijkvloerse kruising (brug)(aantal in Stuks 3 360 Aanleg van een kruispuntplateau ETW-ETW 60 km/h(aantal in Stuks	Nee Nee Ja	0 0 3			
IenW	E87B	Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetwater (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/01	Beschikkningsnaam/nummer Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/02	Totale besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: E87B/03	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/04	Totale eigen bijdrage en bijdrage van derden (jaar T) Aard controle R Indicator: E87B/05	Cumulatieve eigen bijdrage en bijdrage van derden (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/06
			1 061982 Gemeente Land van Cuijk	Klimaatadaptieve Aanpak Villawijk	€ 12.597	€ 148.920	€ 0	€ 0
			Kopie beschikkningsnaam/nummer Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/07	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/08				
			1 Klimaatadaptieve Aanpak Villawijk	Nee				
IenW	E120	Regeling specifieke uitkering stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030	Totale besteding (Jaar T) Aard controle R Indicator: E120/01	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: E120/02	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T) Aard controle R Indicator: E120/03	Project afgerond (alle maatregelen) t/m Jaar T?(ja/nee) Aard controle n.v.t. Indicator: E120/04		
			€ 0 Naam/nummer per maatregel Aard controle n.v.t. Indicator: E120/05	€ 0 Per maatregel, maatregel afgerond t/m (jaar T)? (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: E120/06	€ 0 De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheids-maatregelen per type maatregel (stuks, meters) Aard controle n.v.t. Indicator: E120/07	Nee Eventuele toelichting, indien noodzakelijk Aard controle n.v.t. Indicator: E120/08		
			1 444 Veilig inrichten van 30 km/uur 2 455 Aanleg van een 3 460 Aanleg van een 4 461 Aanleg van verticale	Nee Nee Nee Nee	0 0 0 0	n.v.t. n.v.t. n.v.t. n.v.t.		
EZ	F20	Regeling specifieke uitkering Impulsaanpak winkelgebieden	Beschikkningsnummer	Projectnaam	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Toelichting afwijking besteding (jaar T) conform projectplan	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cofinanciering (jaar T)

Sisa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling Informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026							
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Ja	
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	0	0	Ja	
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	0	0	Ja	
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	0	0	Ja	
			6 Totaal	0	0	N.v.t.	
			Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4/11	Aard controle R Indicator: G4/12	Aard controle R Indicator: G4/13	Aard controle R Indicator: G4/14	Aard controle R Indicator: G4/15
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)				
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)				
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)				
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)				
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)				
			6 Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4/16	Gemeente Aard controle R Indicator: G4/17	Gemeente Aard controle D2 Indicator: G4/18	Gemeente Aard controle R Indicator: G4/19	
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
							€ 0
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			6 Totaal	0	0	0	
SZW	G10	Wet inburgering 2021_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding (jaar T) Gemeente Aard controle R Indicator: G10/01	Baten (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G10/02	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente Aard controle n.v.t. Indicator: G10/03		
			€ 1.789.435	€ 14.784	Ja		
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G12/01	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G12/02	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente Aard controle n.v.t. Indicator: G12/03		
			€ 0	€ 0	Ja		
SZW	G13	Onderwijsroute_deel gemeente 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding onderwijsroute (jaar T) Gemeente Aard controle R Indicator: G13/01	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G13/02	Besteding overige voorzieningen (jaar T) Gemeente Aard controle R Indicator: G13/03	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G13/04	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente Aard controle n.v.t. Indicator: G13/05
			€ 169.858	€ 0	€ 0	€ 0	Ja
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulering sport 2024-2025 Gemeenten	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: H4/01	Totale werkelijke berekende uitkering Aard controle n.v.t. Indicator: H4/02			
			€ 366.609	€ 339.251			
			Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden	Toelichting	
			Aard controle R Indicator: H4/03	Aard controle R Indicator: H4/04	Aard controle R Indicator: H4/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H4/06	
			€ 254.701	€ 36.351	€ 48.199	Niet van toepassing	
VWS	H21	Specifieke uitkering cliëntondersteuning	Gerealiseerde activiteit Inzet projectleiding en/of Onderzoek lokale versterking functie (in jaar T) (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: H21/01	Toelichting - indien bij H21/01 indicator Nee is ingevuld is een toelichting verplicht Aard controle n.v.t. Indicator: H21/02	Besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: H21/03	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) Aard controle R Indicator: H21/04	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: H21/05
			Ja		€ 20.000	€ 32.309	Nee
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend Aard controle n.v.t. Indicator: H30/01	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026) Aard controle R Indicator: H30/02	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T) Aard controle R Indicator: H30/03	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) Aard controle R Indicator: H30/04	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)? Aard controle n.v.t. Indicator: H30/05
			€ 1.613.431	€ 160.000	€ 1.453.430	€ 4.429.531	Ja
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Eindverantwoording (Ja/Nee)			

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling Informatieverstrekking siSa - d.d. 07-01-2026							
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			Aard controle n.v.t. Indicator: H30/07 Ja	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/08 Nee			
VWS	H35B	Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen Aard controle n.v.t. Indicator: H35B/01 061982 Gemeente Land van Cuijk	Besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: H35B/02 € 433.458			
VWS	H40	Specifieke uitkering IZA transformatiemiddelen 2024 - 2027	Beschikingsnummer Aard controle n.v.t. Indicator: H40/01 90002616 Eindverantwoording? (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: H40/07 Nee	Zijn de geplande mijlpalen volgens de coördinerend zorgverzekeraars gerealiseerd (Ja/Nee)? Aard controle D1 Indicator: H40/02 Nee	Bestedingen (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen - Zelfstandige uitvoering Aard controle R Indicator: H40/03 € 3.022.708	Correcties Bestedingen (jaar T-1) ten laste van Rijksmiddelen - Zelfstandige uitvoering vanaf SiSa 2025 Aard controle R Indicator: H40/04 € 0	Correcties Bestedingen (jaar T-1) ten laste van Rijksmiddelen - Uitvoering door medeoverheden vanaf SiSa 2025 Aard controle R Indicator: H40/05 € 0
							Cumulatieve Bestedingen (tot en met jaar T) ten laste van Rijksmiddelen - aan niet gerealiseerde mijlpalen inclusief uitvoering door medeoverheden alleen van toepassing als de indicator H40/02 aan het einde van de bestedingsperiode "Nee" is Aard controle R Indicator: H40/06 € 3.022.708
VRO	J6B	Regeling specifieke uitkering flexibele inzet ondersteuning woningbouw (derde tranche) SiSa tussen medeoverheden	Hieronder één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/01 030010 Provincie Noord-Brabant Cumulatief aantal woningen dat in deze projecten wordt gerealiseerd (t/m Jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/07 0	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen Aard controle R Indicator: J6B/02 € 83.607 Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/08 Nee	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/03 € 83.607	Cofinanciering (jaar T) Aard controle R Indicator: J6B/04 € 0	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/05 € 0
							Cumulatief aantal woningbouw- of herstructureringsprojecten dat t/m jaar T geholpen is met middelen Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/06 € 0
VRO	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. Aard controle D1 Indicator: J17/01 305 Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. Aard controle n.v.t. Indicator: J17/04 0	Geprognostiseerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. Aard controle n.v.t. Indicator: J17/02 536 Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw). Aard controle R Indicator: J17/05 € 0	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. Aard controle D1 Indicator: J17/03 0 Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling. Aard controle R Indicator: J17/06 € 0	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw). Aard controle R Indicator: J17/07 € 0	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling. Aard controle R Indicator: J17/08 € 0
VRO	J18	Regeling specifieke uitkering isolatieopgave Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie	Beschikingsnummer Aard controle n.v.t. Indicator: J18/01 1 2025-0000114638	Besteding (jaar T) uitgesplitst in indicatoren J18/03 en J18/04 Aard controle R Indicator: J18/02 € 0	Besteding (jaar T) ten behoeve van het aanstellen of aannemen van een regiocoördinator en/of organiseren of inhuren van expertise voor of op andere wijze ondersteunen van de isolatieopgave in de regio zoals bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel a en onderdeel b Aard controle n.v.t. Indicator: J18/03 € 0	Besteding (jaar T) ten behoeve van het organiseren van een regionaal afstemmingsoverleg en/of op regionaal niveau naar behoefte leggen van een verbinding met andere bovenlokale opgaven die gerelateerd zijn aan de isolatieopgave zoals bedoeld in artikel 2, derde lid, onderdeel a en onderdeel b Aard controle n.v.t. Indicator: J18/04 € 0	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: J18/05 Nee
VRO	J32	Regeling specifieke uitkering ventilatie in scholen	Beschikingsnummer /naam Aard controle n.v.t. Indicator: J32/01 1 SUVIS21-2-02191905 Jenaplanschool	Besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: J32/02 € 0	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: J32/03 € 969.941	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: J32/04 Nee	Zijn de begrotingsposten waarvoor een uitkering is aangevraagd uitgevoerd? (Ja/Nee/N.v.t.) Aard controle D2 Indicator: J32/05 N.v.t.
							Toelichting (verplicht als bij indicator 05 nee is ingevuld) Aard controle n.v.t. Indicator: J32/06 € 781.307
VRO	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening Aard controle n.v.t. Indicator: J55/01 24 Het aantal huishoudens dat ondersteuning –bijvoorbeeld via advies aan huis- heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energiegebruik mee heeft kunnen verminderen.	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemeoede kosten Aard controle R Indicator: J55/02 € 12.170 Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemeoede kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemeoede kosten Aard controle n.v.t. Indicator: J55/03 € 96.926 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemeoede kosten	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening Aard controle n.v.t. Indicator: J55/04 115 Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemeoede kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemeoede kosten Aard controle R Indicator: J55/05 € 468.019 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemeoede kosten Aard controle n.v.t. Indicator: J55/06 € 781.307

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking siSa - d.d. 07-01-2026										
Verstrekk	Uitkeringscode	Specifieke uitkering	Juridische grondslag	Ontvanger	Indicator		Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
					Aard controle n.v.t. Indicator: J55/07	Aard controle R Indicator: J55/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/09			
					167 Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips)	€ 150.425 Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen)	€ 302.270 Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.)	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.)	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/energierekening tot gevolg.	Het aantal overige energierekening verlagende maatregelen
					Aard controle n.v.t. Indicator: J55/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/11	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/12	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/13	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/14	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/15
VRO	J56	Regeling huisvesting aandachtsgroepen			Beschikkingnummer	Projectnaam	Besteding (jaar T) per project	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) - per project	Aantal woonruimten en verblijfsruimten waarvan de werkzaamheden zijn gestart in (jaar T)	Aantal volledig gerealiseerde woonruimten en verblijfsruimten (t/m jaar T)
					Aard controle n.v.t. Indicator: J56/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J56/02	Aard controle R Indicator: J56/03	Aard controle R Indicator: J56/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J56/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J56/06
					1 RHA2021-02275832	Herinrichting woonwagencentra Venstraat en Gansacker	€ 0	€ 20.000	0	
					2 RHA2021-02276204	Herinrichting woonwagencentra Smient	€ 0	€ 20.000	0	
					3 RHA2021-02275441	Herinrichting woonwagencentra Sint Anthonis	€ 0	€ 20.000	0	
					4 RHA2021-02275453	Herinrichting woonwagencentra Mergen te Mill	€ 0	€ 25.000	0	
					Kopie Projectnaam	Opbrengsten jaar T	Cumulatieve opbrengsten (t/m jaar T)	Opgevoerde kostenactiviteiten zoals opgenomen in de aanvraag zijn onveranderd (t/m jaar T) (Ja/Nee)	De uitvoering loopt volgens de planning (ja/nee)	Zelfstandige uitvoering (ja/nee)
					Aard controle n.v.t. Indicator: J56/07	Aard controle R Indicator: J56/08	Aard controle R Indicator: J56/09	Aard controle R Indicator: J56/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J56/11	Aard controle n.v.t. Indicator: J56/12
					1 Herinrichting woonwagencentra Venstraat en Gansacker	€ 0	€ 0	Ja	Ja	Ja
					2 Herinrichting woonwagencentra Smient	€ 0	€ 0	Ja	Ja	Ja
					3 Herinrichting woonwagencentra Sint Anthonis	€ 0	€ 0	Ja	Ja	Ja
					4 Herinrichting woonwagencentra Mergen te Mill	€ 0	€ 0	Ja	Ja	Ja
					Kopie Projectnaam	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Zijn binnen twee jaar na de datum van toekenning van de uitkering onomkeerbare stappen gezet?			
					Aard controle n.v.t. Indicator: J56/13	Aard controle n.v.t. Indicator: J56/14	Aard controle n.v.t. Indicator: J56/15			
					1 Herinrichting woonwagencentra Venstraat en Gansacker	Ja	Ja			
					2 Herinrichting woonwagencentra Smient	Ja	Ja			
					3 Herinrichting woonwagencentra Sint Anthonis	Ja	Ja			
					4 Herinrichting woonwagencentra Mergen te Mill	Ja	Ja			
VRO	J68	Specifieke uitkering aan gemeenten ten behoeve van de huisvesting van vergunninghouders			Projectnaam	Cumulatief aantal woningen gerealiseerd per project (t/m jaar T) - betreft totalen	Cumulatief aantal woningen gerealiseerd per project (t/m jaar T) - betreft totalen	Besteding (jaar T) van het project – zelfstandige uitvoering	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per project – inclusief uitvoering door derden	Totale opbrengsten (jaar T) per project– zelfstandige uitvoering
					Aard controle n.v.t. Indicator: J68/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J68/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J68/03	Aard controle R Indicator: J68/04	Aard controle R Indicator: J68/05	Aard controle R Indicator: J68/06
					1 Generaal de Bonskazerne	28	14	€ 0	€ 853.599	€ 0
					Kopie projectnaam	Cumulatieve totale opbrengsten (t/m jaar T) per project – inclusief uitvoering door derde	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
					Aard controle R Indicator: J68/07	Aard controle R Indicator: J68/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J68/09	Aard controle n.v.t. Indicator: J68/10		
					1 Generaal de Bonskazerne	€ 0	Nee	Nee		
VRO	J75B	Regiodeals 3e tranche	SiSa tussen medeoverheden		Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Kenmerk/ beschikkingnummer	Betreft pijler	Besteding per pijler (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cofinanciering per pijler (jaar T)	
					Aard controle n.v.t. Indicator: J75B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J75B/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J75B/03	Aard controle R Indicator: J75B/04	Aard controle R Indicator: J75B/05	
					1 060796 Gemeente 's-Hertogenbosch	Project 2 Transformatie Centra Middel Grote Streden	Goed Leven	€ 0	€ 0	
					2 060796 Gemeente 's-Hertogenbosch	Project 9 Puzzelen met Ruimte 2e tranche	Fijn Wonen	€ 0	€ 0	
					3 060796 Gemeente 's-Hertogenbosch	Project 10 Stallenaanpak	Fijn Wonen	€ 0	€ 0	
					Hieronder verschijnt de code conform de keuzes gemaakt bij indicator J75B/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Totale cumulatieve besteding per pijler (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Totale cumulatieve cofinanciering per pijler (t/m jaar T)	Toelichting		
					Aard controle n.v.t. Indicator: J75B/06	Aard controle R Indicator: J75B/07	Aard controle R Indicator: J75B/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J75B/09		
					1 060796 Gemeente 's-Hertogenbosch	€ 0	€ 94.277	Project 2, afgerond in 2024		
					2 060796 Gemeente 's-Hertogenbosch	€ 146.150	€ 211.793	Project 9, afgerond in 2024		
					3 060796 Gemeente 's-Hertogenbosch	€ 333.123	€ 479.373	Project 10, afgerond in 2024		
					Totale cumulatieve uitvoeringskosten (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Totale compensabele BTW (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
					Aard controle n.v.t. Indicator: J75B/10	Aard controle R Indicator: J75B/11	Aard controle n.v.t. Indicator: J75B/12			
					€ 479.273	€ 187.144	Ja			

SISa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling Informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026							
Verstrekker	Uitvoeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
VRO	J94	Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties	Beschikkingnummer	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, derde lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3).
			Aard controle n.v.t. Indicator: J94/01	Aard controle R Indicator: J94/02	Aard controle D1 Indicator: J94/03	Aard controle D1 Indicator: J94/04	Aard controle R Indicator: J94/05
			1 LAI23-03515559	€ 28.586	25	0	€ 28.211
			Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen.	Eindverantwoording (Ja/Nee)		Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, derde lid, onderdeel b
			Aard controle n.v.t. Indicator: J94/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J94/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J94/09		Aard controle R Indicator: J94/06
VRO	J95	Regeling specifieke uitkering regionale structuur Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie	Besteding (jaar T)	Cumulative besteding (t/m jaar T)	Activiteiten verricht conform aanvraag (Ja/Nee)	Eventuele toelichting - verplicht als bij de vorige indicator "nee" is ingevuld	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			Aard controle R Indicator: J95/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J95/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J95/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J95/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J95/05
			€ 0	€ 116.294	Ja	Project start met ingang van 1-1-2025	Nee
VRO	J97	Regeling huisvesting grote gezinnen vergunninghouders 2023	Beschikkingnummer	Besteding per project (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulative besteding per project (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Project is volgens aanvraag, artikel 2, lid 1 uitgevoerd (Ja/Nee) Indicator 05 verplicht als hier 'Nee' wordt ingevuld	Eventuele toelichting op niet volgens aanvraag uitgevoerde projecten Verplicht als bij indicator 04 'Nee' is ingevuld
			Aard controle n.v.t. Indicator: J97/01	Aard controle R Indicator: J97/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J97/03	Aard controle D1 Indicator: J97/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J97/05
			1 HGGV25-03834001	€ 10.434	€ 10.434	Ja	200540347
			Kopie beschikkingnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
			Aard controle n.v.t. Indicator: J97/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J97/08			
VRO	J209	Meerjarige regeling voor huisvesting aandachtsgroepen	Beschikkingnummer	Projectnaam	Besteding (jaar T) per project	Cumulative bestedingen (t/m jaar T) - per project Inclusief uitvoering door derde vanaf SISa 2023	Cumulative opbrengsten (t/m jaar T) - per project
			Aard controle n.v.t. Indicator: J209/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J209/02	Aard controle R Indicator: J209/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J209/04	Aard controle D2 Indicator: J209/05
			1 RHA2023-03511286	Project Tijdelijke Woningen	€ 2.806	€ 32.669	€ 0 0
			2 RHA2023-03510074	Woonwagelocaties LVC	€ 0	€ 46.724	€ 0 0
			Kopie Projectnaam	Aantal volledig gerealiseerde woonruimten (t/m jaar T)	De uitvoering loopt volgens de planning (Ja/Nee)	Zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			Aard controle n.v.t. Indicator: J209/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J209/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J209/09	Aard controle R Indicator: J209/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J209/11
			1 Project Tijdelijke Woningen	0	Ja	Ja	Nee
			2 Woonwagelocaties LVC	0	Ja	Ja	Nee
KGG	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	Besteding apparaatskosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulative bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten
			Aard controle R Indicator: K28/01	Aard controle R Indicator: K28/02	Aard controle R Indicator: K28/03	Aard controle n.v.t. Indicator: K28/04	Aard controle R Indicator: K28/05
			€ 273.000	€ 555.070	€ 468.605	€ 1.608.406	€ 0
			Eindverantwoording (Ja/Nee)				€ 695.093
			Aard controle n.v.t. Indicator: K28/07				
			Nee				
LVVN	L16B	Eenmalige specifieke uitkering Provinciaal Uitvoeringsprogramma Natuur	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernstig de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Naam uitvoeringsprogramma	Besteding (jaar T) per uitvoeringsprogramma	Cumulative besteding (t/m jaar T) per uitvoeringsprogramma	Cumulative besteding apparaatskosten (t/m jaar T) per uitvoeringsprogramma
			SISa tussen medeoverheden				
			Aard controle n.v.t. Indicator: L16B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: L16B/02	Aard controle R Indicator: L16B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: L16B/04	Aard controle n.v.t. Indicator: L16B/05
			1 030010 Provincie Noord-Brabant	Uitvoeringsprogramma Natuur	€ 0	€ 0	€ 0
			2 030010 Provincie Noord-Brabant	Uitvoeringsprogramma Natuur	€ 0	€ 0	€ 0
			3 030010 Provincie Noord-Brabant	Uitvoeringsprogramma Natuur	€ 0	€ 0	€ 0
			Kopie uitvoeringsprogramma	Uitvoeringsprogramma afgerond (Ja/Nee)	Toelichting per uitvoeringsprogramma		
			Aard controle n.v.t. Indicator: L16B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: L16B/08	Aard controle n.v.t. Indicator: L16B/09		
			1 Uitvoeringsprogramma Natuur	Nee			
			2 Uitvoeringsprogramma Natuur	Nee			
			3 Uitvoeringsprogramma Natuur	Nee			
AenM	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Besteding (jaar T) t/m de transitie - uitgezonderd uitvoeringskosten	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie
			Aard controle R Indicator: M16/01	Aard controle R Indicator: M16/02	Aard controle n.v.t. Indicator: M16/03	Aard controle R Indicator: M16/04	Aard controle R Indicator: M16/05
			€ 9.555.700			€ 6.070.716	€ 155.790
			Totaal bedrag vorderingen (en/of onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T)	Totaal te ontvangen normbedrag geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T)	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T)	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd
			Aard controle R Indicator: M16/07	Aard controle R Indicator: M16/08	Aard controle R Indicator: M16/09	Aard controle D2 Indicator: M16/10	Aard controle D2 Indicator: M16/11
							€ 655.444

SISa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling Informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			€ 0 Berekening totale besteding (jaar T) Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09 Aard controle n.v.t. Indicator: M16/12 € 16.089.774	€ 15.216 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: M16/13 € 57.105.183	€ 363.092	1-1-2025	1-10-2025	
AenM	M41	Specifieke uitkering Land van Cuijk - Flying Squad	Besteding (jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: M41/01 € 84.009					

Bijlagen

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de gemeenteraad van de gemeente Land van Cuijk

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de gemeente Land van Cuijk gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van de gemeente Land van Cuijk op 31 december 2025 alsmede een getrouw beeld van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

De jaarrekening bestaat uit:

- ▶ het overzicht van baten en lasten over 2025;
- ▶ de balans per 31 december 2025;
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen,
- ▶ de rechtmatigheidsverantwoording over 2025;
- ▶ de SiSa-bijlage met de verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen; en
- ▶ de bijlage met het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol dat is vastgesteld door de gemeenteraad op 11 december 2025 en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de gemeente Land van Cuijk zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Paragraaf ter benadrukking van bepaalde aangelegenheden - rechtmatigheidsverantwoording

Wij vestigen de aandacht op de financiële rechtmatigheid van de baten, lasten en balansmutaties in de rechtmatigheidsverantwoording op pagina 226 in de jaarrekening. Het college van burgemeester en wethouders heeft in deze rechtmatigheidsverantwoording toegelicht dat een deel van de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties niet rechtmatig tot stand is gekomen. Het totaal aan geconstateerde afwijkingen (rechtmatigheidsfouten), voor een bedrag van in totaal € 10.017.000, waarvan € 553.000 past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf door de gemeenteraad als acceptabel is geïdentificeerd, en het totaal aan geconstateerde onduidelijkheden van in totaal € 0,

ligt boven de door de gemeenteraad vastgestelde verantwoordingsgrens. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 7.200.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt 2% van de totale lasten exclusief de toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 en 3 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2025. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met de gemeenteraad overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 200.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve, SiSa- of WNT-redenen relevant zijn.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de gemeente en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het college van burgemeester en wethouders inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de gemeenteraad toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar de paragraaf bedrijfsvoering, waarin het college van burgemeester en wethouders uiteen heeft gezet op welke wijze frauderisicobeheersing is vormgegeven. In onze controle richten wij ons op frauderisico's die een risico op een materiële fout tot gevolg kunnen hebben.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd zoals bijvoorbeeld ook het integriteitsbeleid, de klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's. Significante tekortkomingen inzake de interne beheersing hebben wij schriftelijk gecommuniceerd met het college van burgermeester en wethouders en de gemeenteraad.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij het college en de gemeenteraad. Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

FRAUDERISICO	ONZE CONTROLEWERKZAAMHEDEN EN OBSERVATIES
<i>Het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management</i> Op grond van onze controlestandaarden gaan wij uit van de veronderstelling dat er altijd een risico aanwezig is op doorbreking van interne beheersingsmaatregelen door het management en het college van burgemeester en wethouders. Hierdoor veronderstellen wij dat een risico op verslaggevingsfraude bestaat. Meer concreet zien wij het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management en het college van burgemeester en wethouders met name in: ▶ Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt; ▶ De betrouwbaarheid van schattingen en schattingsprocessen; ▶ Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.	Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten. Wij hebben geen significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd. Daarnaast hebben wij op basis van risicocriteria specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het college van burgemeester en wethouders waaronder de waardering van de grondexploitaties. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van het college van burgemeester en wethouders bij deze posten en daarbij tevens aandacht besteed aan de risico's die voortkomen uit nevenfuncties. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het college van burgemeester en wethouders.

<i>Frauderisico dat de nog te maken kosten dan wel nog te realiseren opbrengsten niet redelijk worden ingeschat bij de grondposities (schattingen)</i> Het risico bestaat dat de schattingen omtrent de nog te maken kosten dan wel nog te realiseren opbrengsten binnen grondexploitatie projecten door de gemeente niet redelijk zijn (schattingen).	Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen met betrekking tot de nog te maken kosten dan wel nog te realiseren opbrengsten van de grondposities (schattingen). Wij hebben relevante grondexploitatie projecten geselecteerd op basis van risicocriteria, waaronder de omvang en de aanwezige schattingselementen. Van deze projecten hebben wij vastgesteld hoe de schattingen omtrent de nog te maken kosten dan wel de nog te realiseren opbrengsten tot stand komen, dat mutaties in de schattingen over de jaren heen passend zijn, en dat deze schattingen in zijn algemeenheid redelijk zijn. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor frauduleus tot stand gekomen schattingen of vermoedens daarvan.
<i>Frauderisico in de IT-omgeving</i> Als gevolg van het gebruikmaken van superuserrechten in het IT-systeem (K2F) door eindgebruikers met beschikkende bevoegdheid is een risico aanwezig op ongeautoriseerde handelingen, in het bijzonder een onterechte boeking/autorisatie van een mutatie danwel een onterechte IBAN-wijziging. Om die reden hebben wij aan dit risico significante aandacht besteed.	Als gevolg van de tekortkomingen in de interne beheersing rondom de superuserrechten binnen K2F, konden wij niet op de interne beheersing steunen. Onze bevindingen rondom de administratieve organisatie en interne beheersing hebben wij schriftelijk aan het management gerapporteerd via de management letter 2025. Om het risico op onrechtmatige onttrekkingen van middelen aan de organisatie te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd: ▶ Op basis van het autorisatieoverzicht van alle facturen is vastgesteld dat er geen sprake is van facturen welke zowel zijn opgevoerd en geautoriseerd door superusers. Tot slot is een analyse verricht waaruit blijkt dat alle facturen door twee functionarissen worden geautoriseerd (4-ogen principe). Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor frauduleuze onttrekkingen of vermoedens daarvan.

Het in de controlestandaarden veronderstelde frauderisico rondom de opbrengstverantwoording is door ons weerlegd. Een gemeente laat zich typeren als een meerdoelenbestedingshuishouding en is daarmee inherent niet gericht op het verwerven van opbrengsten. De van toepassing zijnde opbrengstenstromen (voornamelijk algemene- en specifieke uitkeringen en gemeentelijke heffingen), de transparante wijze van totstandkoming hiervan en de relatief beperkte omvang van de beïnvloedbare opbrengstenstromen zorgen ervoor dat het frauderisico rond de opbrengstverantwoording als geheel door ons als een niet-significant risico is aangemerkt.

Controleaanpak veronderstellingen inzake financiële risico's in relatie tot de financiële positie

Zoals toegelicht in het onderdeel 'paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing' in de jaarstukken, heeft het college van burgemeester en wethouders een beoordeling opgesteld van de mogelijkheden van de gemeente om de risico's vanuit de normale bedrijfsvoering financieel op te vangen en de bedrijfsvoering zonder tussenkomst van de provinciale toezichthouder voort te zetten.

Onze werkzaamheden hebben onder andere bestaan uit:

- ▶ Het uitvoeren van een risicoanalyse gericht op het risico dat er gerede twijfel bestaat over de mogelijkheden om de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen, zonder tussenkomst van de toezichthouder.
- ▶ Het kennisnemen van de analyse in de 'paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing' van het college en overwegen of deze alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van de controle van de jaarrekening kennis hebben en het bevragen van het college over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- ▶ Het kennisnemen van de meerjarenbegroting in relatie tot de ontwikkelingen in de sector decentrale overheden.
- ▶ Het kennisnemen van de beoordeling van de (meerjaren)begroting van de gemeente door de toezichthouder.
- ▶ Het vaststellen dat de volgens het BBV verplichte financiële kengetallen in lijn liggen met de gangbare normen.
- ▶ Het inwinnen van inlichtingen bij het college over zijn kennis van het niet in staat kunnen zijn om financiële risico's op te kunnen vangen vanuit de reguliere bedrijfsvoering.
- ▶ Het verkrijgen van inlichting over gebeurtenissen of omstandigheden na de periode waarvoor het college een beoordeling heeft gemaakt.
- ▶ Het evalueren of voldoende en geschikte controle-informatie is verkregen met betrekking tot de conclusie en veronderstellingen van het college inzake het opvangen van financiële risico's in relatie tot de financiële positie.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het college van burgemeester en wethouders over de gehanteerde uitgangspunten om de normale bedrijfsvoering door te kunnen zetten.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6 sub a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- ▶ jaarverslag, waaronder de programmaverantwoording en de paragrafen;
- ▶ bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Ingevolge artikel 213 lid 3 (b) van de Gemeentewet hebben wij onderzocht of de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen als bedoeld in artikel 17 van de Financiële-verhoudingswet (hierna: de specifieke uitkeringen) rechtmatig tot stand zijn gekomen. In de jaarrekening is verantwoordingsinformatie opgenomen over deze specifieke uitkeringen (de SiSa-bijlage).

Naar ons oordeel zijn de baten en lasten, alsmede de balansmutaties over 2025 met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - Regeling Informatieverstreking SiSa.

Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen, in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - de Regeling Informatieverstreking SiSa. In dit kader is het college van burgemeester en wethouders tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van burgemeester en wethouders noodzakelijk acht om de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel ingevolge artikel 213 lid 3 (b) van de Gemeentewet. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado) en de Nota Verwachtingen Accountantscontrole 2025, zoals opgenomen in de Nota procedure aanlevering SiSa-verantwoordingsinformatie 2025 in bijlage 2 van de Regeling Informatieverstreking SiSa. Wij hebben bij de controle van de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen dezelfde materialiteit toegepast als bij de controle van de jaarrekening.

Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen als gevolg van fraude of fouten niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeente;
- ▶ het evalueren of de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het college van burgemeester en wethouders en de gemeenteraad voor de jaarrekening

Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening en getrouw weergeven van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen op 31 december 2025 alsmede het getrouw weergeven van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

In dit kader is het college van burgemeester en wethouders tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van burgemeester en wethouders noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het college van burgemeester en wethouders de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of de gemeente in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het college van burgemeester en wethouders moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

De gemeenteraad is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeente.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het controleprotocol dat is vastgesteld door de gemeenteraad op 11 december 2025, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeente;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het college van burgemeester en wethouders en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het college van burgemeester en wethouders gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeente in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van de gemeente;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de controle van de jaarrekening om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de in de jaarrekening van de gemeente opgenomen financiële informatie ten aanzien van activiteiten uitgevoerd door uitvoeringsorganisaties van de gemeente als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de controle van de jaarrekening van de gemeente zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.



Wij communiceren met de gemeenteraad onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 4 juni 2026

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g. drs. D.O. Meeuwissen RA

Bijlage 2. Verantwoording Frictiekosten 2025

Samenvatting

De gemeentelijke herindeling gaat gepaard met eenmalige (hogere) kosten voor de gemeente, de zogenaamde frictiekosten. De verdeelmaatstaf herindeling in het Gemeentefonds voorziet hierin. Het college van B&W heeft op 26 april 2022 de notitie Frictiekosten vastgesteld, welke voorziet in de procedure van aanvragen, monitoring van de uitgaven en verantwoording aan college en gemeenteraad. Tevens is besloten tot het inrichten van een project-administratie voor de periode 2022-2025.

Verantwoording Frictiekosten 2025

In de 1e bestuursrapportage als onderdeel van de perspectiefnota en de decemberrapportage 2025 bent u geïnformeerd over de ontwikkelingen in 2025. In deze rapportage wordt op basis van de werkelijke uitgaven 2025 verantwoording afgelegd. Doordat een aantal posten doorlopen in 2026 is bij de decemberrapportage het restant overgeheveld naar 2026, op basis van onderstaand overzicht zal dit worden bijgesteld.

Bedragen x €1.000

Omschrijving	Begroting 2025 na decembernota	Werkelijke kosten 2025	Overschot 2025
Team en leiderschapsontwikkeling	493	194	299
Huisvesting en facilitair	768	522	246
Harmonisatie gemeentelijke regelgeving	553	278	275
Wachtgeld bestuurders	0	0	0
Inhuur organisatie	1.110	174	936
Teamkosten			
HRM en Managementondersteuning	764	407	357
Communicatie	166	108	58
Juridische zaken & Belastingen	553	471	82
ICT	273	127	146
Ruimtelijk Domein	50	78	-28
Sociaal Domein	0	106	-106
Subtotaal	4.729	2.465	2.264
Onvoorzien	583	0	583
Totaal = Restant vergoeding Algemene Uitkering	5.312	2.465	2.847

Toelichting

1. **Team- en leiderschapsontwikkeling:** De kosten over 2025 bedragen € 194.000. Het betreft organisatie-ontwikkeling € 113.000, teamontwikkeling € 39.000 en leiderschapsontwikkeling € 42.000.
2. **Huisvesting en facilitair:** De kosten over 2025 bedragen € 522.000. Het betreft met name kosten die samenhangen met de verhuizing naar het nieuwe gemeentehuis. Denk daarbij bijvoorbeeld ook aan de open dag en kosten voor opslag. Daarnaast betreffen het kosten voor de gemeentewerven.
3. **Harmonisatie gemeentelijke regelgeving:** De kosten over 2025 bedragen € 278.000.
4. **Inhuur organisatie:** De kosten over 2025 bedragen € 174.000.
5. **Teamkosten HRM en Managementondersteuning:** De kosten over 2025 bedragen € 407.000. Het betreft met name maatwerkvergoedingen herindeling, RVU-regeling en opleidingskosten.
6. **Teamkosten Communicatie:** De kosten over 2025 bedragen € 108.000.
7. **Teamkosten Juridische zaken & Belastingen:** De kosten 2025 bedragen € 471.000. Het betreft hier uitgaven ten behoeve van het kwaliteitstraject wet WOZ.
8. **Teamkosten ICT:** De kosten 2025 bedragen € 127.000.
9. **Teamkosten Ruimtelijk Domein:** De kosten 2025 bedragen € 78.000. Het betreft hier de leasekosten gemeentelijke voertuigen en inhuurkosten voor werf-beheer irt herinrichting van de buitendienst.
10. **Teamkosten Sociaal Domein:** De kosten 2025 bedragen € 106.000 Het betreft de kosten voor vroegsignalering.



LAND
VAN
CUJK